

2017

ÅRSREDOVISNING



368
MILJONER
INSAMLADE
KRONOR

22
APPELLER
OM
KATASTROFHJÄLP

17
MILJONER
VOLONTÄRER
I VÄRLDEN

 **RödaKorset**

Svenska Röda Korsets Årsredovisning 2017

Form och produktion: Oxenstierna & Partners i samarbete med Svenska Röda Korset. **Tryck:** Åtta45, Stockholm, 2017. **Upplaga:** 1 700 ex.

Omslagsbild Förstahjälpen-grupperna gör en insats i Stockholm efter terrorattacken i Stockholm april 2017. **Foto:** Niklas Björling



INNEHÅLL

- 4 Förvaltningsberättelse
- 11 Resultaträkning
- 12 Balansräkning
- 13 Förändring av eget kapital
- 14 Kassaflödesanalys
- 15 Noter
- 22 Styrelsen underskrifter
- 23 Revisionsberättelse
- 25 Svenska Röda Korsets styrning 2017
- 30 Styrelsens rapport om intern kontroll
- 32 Styrelse
- 34 Ledningsgrupp

SJU VIKTIGA GRUNDPRINCIPER

Oavsett var i världen vi arbetar gör vi det utifrån Röda Korsets grundprinciper. De ger oss vägledning i vårt arbete i allt från lokala dilemman till avvägningar vid stora internationella katastrofer.

HUMANITET		
OPARTISKHET	NEUTRALITET	SJÄLVSTÄNDIGHET
FRIVILLIGHET	ENHET	UNIVERSALITET

Förvaltningsberättelse

Svenska Röda Korsets centralstyrelse med organisationsnummer 802002-8711 avger härmed årsredovisning för år 2017.¹

Vi räddar liv och ger hopp

Svenska Röda Korset har ett unikt mandat och uppdrag. Det delar vi med 190 rödakors- och rödahalvmåneföreningar i lika många länder världen över. Tillsammans bildar vi världens största humanitära nätverk.

Vårt uppdrag

Föreningen Svenska Röda Korsets ändamål är att: förhindra och lindra mänskligt lidande var och när det än förekommer, skydda liv och hälsa och säkerställa respekt för varje människas värde, särskilt under tider av väpnad konflikt och andra nödsituationer, arbeta för att förebygga sjukdom och främja hälsa och social välfärd, uppmuntra frivilliguppdrag, konstant beredskap att ge bistånd och en universell känsla av solidaritet gentemot alla som behöver rörelsens skydd och stöd.

Svenska Röda Korsets verksamhet grundas på och ska alltid stå i överensstämmelse med:

- 1949 års Genèvekonventioner med tilläggsprotokoll²
- grundprinciperna för den internationella rödakors- och rödahalvmånerörelsen

Våra grundprinciper

Humanitet. Röda Korset, som skapades ur viljan att utan diskriminering bistå dem som sårats på slagfältet, arbetar internationellt och nationellt med att i varje läge förhindra och lindra mänskligt lidande. Dess mål är att skydda liv och hälsa och säkerställa respekt för varje människas värde. Röda Korset främjar ömsesidig förståelse, vänskap, samarbete och varaktig fred mellan alla folk.

Opartiskhet. Röda Korset diskriminerar inte när det gäller nationalitet, etnicitet, religion, samhällsställning eller politiska åsikter. Organisationen arbetar uteslutande för att lindra människors lidande utifrån deras behov och därvid i första hand hjälpa de mest nödställda.

Neutralitet. För att bevara allas förtroende väljer Röda Korset inte sida i fientligheter eller att engagera sig i kontroverser av politiskt, etniskt, religiöst eller ideologiskt slag.

Självständighet. Röda Korset är självständigt. Även om de nationella föreningarna har en stödjande roll till sina regeringar inom det humanitära området och var och en är underställd sitt lands lagar, ska de behålla sitt oberoende som tillåter dem att alltid handla i enlighet med Röda Korsets principer.

Frivillighet. Röda Korset är en frivillig katastroforganisation utan eget vinstsyfte.

Enhet. I varje land kan endast finnas en nationell förening. Den ska vara öppen för alla och dess humanitära verksamhet ska omfatta hela landet.

Universalitet. Röda Korset är en världsomspännande organisation inom vilken alla nationella föreningar är jämlika och har samma ansvar och skyldigheter att bistå varandra.

Vårt arbete

Svenska Röda Korset bedriver humanitärt arbete avseende akut katastrofhjälp i, och beredskap inför, väpnade konflikter, naturkatastrofer och andra nödsituationer nationellt och internationellt, minskar risker och stärker motståndskraft samt främjar internationell humanitär rätt och humanitära värderingar.

Svenska Röda Korset ska särskilt:

- Förmedla bistånd och skydd för personer som drabbas av väpnade konflikter samt för personer som drabbas av naturkatastrofer och andra nödsituationer.
- Sprida kunskap och verka för ökad förståelse om internationell humanitär rätt, humanitära värderingar och Röda Korsets idé och grundprinciper.
- Samarbeta med regeringen för att säkerställa respekt för internationell humanitär rätt, inklusive skyddet för emblemen.
- Fortlöpande undersöka det nationella och internationella behovet av humanitära insatser och utforma sina insatser för och tillsammans med de mest utsatta.
- Medverka i nationella och internationella hjälpinsatser.
- Medverka i internationella utvecklingsprogram för att stärka rödakors- och rödahalvmånerörelsen, inklusive rödakors- och rödahalvmåneföreningar i andra länder.
- Efterforska försvunna anhöriga, förmedla rödakorsmeddelanden och återförena splittrade familjer.
- Utveckla resurser samt rekrytera och utbilda frivilliga och personal för att genomföra uppgifterna.
- Skapa förståelse för och stimulera människor att medverka i föreningsarbetet utan diskriminering av något slag, som etnisk eller social bakgrund, kön, könsöverskridande identitet eller könsuttryck, ålder, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning, funktionsnedsättning, språk eller politisk uppfattning.

Vår organisation

Nationella rödakors- och rödahalvmåneföreningar finns i 191 länder, varav Svenska Röda Korset är en. De nationella föreningarna har en stödjande funktion till nationella myndigheter inom det humanitära området och erbjuder katastrofhjälp, hälsoprogram och sociala insatser. I krig och konflikter hjälper nationella föreningar den drabbade civilbefolkningen och stödjer också, där det är lämpligt, de väpnade styrkornas sjukvårdsenheter.

¹ I denna redovisning ingår den verksamhet som i huvudsak bedrivs via Svenska Röda Korsets kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö och Umeå, Röda Korsets folkhögskola, Röda Korsets behandlingscenter för krigs- och tortyrskadade i Malmö, Skövde, Skellefteå, Uppsala och Göteborg. Däremot ingår inte de separata juridiska personerna som utgörs av Svenska Röda Korsets lokalföreningar (kretsar), Röda Korsets Ungdomsförbund, den anknutna stiftelsen Rödakorshemmet, övriga anknutna stiftelser samt Röda Korsets center för torterade flyktingar i Stockholm som alla upprättar sina egna separata årsredovisningar eller årsbokslut

² Kärnan i den humanitära rätten utgörs av de fyra Genèvekonventionerna och dessas tre Tilläggsprotokoll. De fyra Genèvekonventionerna antogs i gällande lydelse 1949 efter andra världskriget och anses i dag utgöra sedvanerätt.

I Sverige är 119 203 medlemmar i Svenska Röda Korset. Dessa är organiserade i 839 lokala föreningar (kretsar). Riksstämman, som arrangeras vart fjärde år, är Svenska Röda Korsets högsta beslutande organ. På stämman fattar representanter för medlemmarna de övergripande besluten om Svenska Röda Korsets framtid, till exempel om den strategiska inriktningen och föreningens totala utformning. Riksstämman utser en styrelse som ger riktning till tjänstemannaorganisationen, förtroende- och frivilligorganisationen och övriga juridiska enheter. Se mer under kapitlet Svenska Röda Korsets styrning på sid 22.

Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen

Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen (IFRC) ska inspirera, underlätta och främja allt humanitärt arbete som utförs av dess medlemmar, de nationella rödakors- och rödahalvmåneföreningarna. IFRC leder och koordinerar rörelsens internationella hjälpinsatser vid natur-, hälso- och tekniska katastrofer samt i flyktingsituationer. IFRC företräder medlemsföreningarna på den internationella arenan och främjar samarbete mellan nationella föreningar.

Internationella rödakorskommittén (ICRC)

Internationella rödakorskommittén (ICRC) är en opartisk, neutral och självständig organisation med uppdrag att skydda människor som drabbas av krig och konflikter, samt att förse dem med bistånd. ICRC arbetar för att stärka internationell humanitär rätt och universella humanitära principer. ICRC grundades 1863 och är ursprunget till internationella rödakors- och rödahalvmånerörelsen.

Internationella rödakors- och rödahalvmånekonferensen

Internationella rödakors- och rödahalvmånekonferensen är rörelsens högsta beslutande organ och är ett av världens viktigaste humanitära forum. Den samlar hela Röda Kors- och Röda Halvmånerörelsen och de 196 stater som har skrivit under Genèvekonventionerna om skydd av civila i krig och konflikter. Konferensen samlas i regel vart fjärde år i Genève för att fatta beslut i frågor av gemensamt intresse.

Röda Korsets strategiska inriktning

Den strategiska inriktningen för åren 2016–2019 är styrande för samtliga delar av Svenska Röda Korset. Denna inriktning fastställer tre långsiktiga mål för all verksamhet inom Svenska Röda Korset.

Dessa mål är att:

- nå människor i akut kris och nöd, effektivt och med insatser som möter behoven.
- effektivt bidra till att stärka människors och samhällens motståndskraft mot kriser och återhämtningsförmågan efteråt.
- effektivt bidra till att minska riskerna för människor och samhällen att drabbas av kriser och katastrofer.

Utifrån den strategiska inriktningen har Svenska Röda Korsets tjänsteorganisation tagit fram ett antal delstrategier:

- Den humanitära strategin syftar till att operationellt förtydliga vägval och prioriteringar inom den verksamhet som vi bedriver.
- Den finansiella strategin förtydligar hur målet att rejält öka våra samlade intäkter till 2019 ska åstadkommas.
- Frivilligstrategin syftar till att skapa ramverk för hur vi ska arbeta och utveckla frivilligverksamheten.
- Med hjälp av påverkansstrategin vill vi nå större effekt i vårt påverkansarbete genom att skapa tydlighet och ge vägledning.

Svenska Röda Korset i världen

Svenska Röda Korsets internationella verksamhet syftar till att bistå människor som drabbas av kriser, krig, konflikter och naturkatastrofer. Under 2017 svarade vi på 22 appeller om katastrofhjälp. Vi gav stöd till 20 långsiktiga insatser runt om i världen.

Genus och mångfald

Katastrofer påverkar människor på olika sätt. Människor har olika behov och möter olika risker beroende på sitt kön, ålder, eventuellt handikapp eller kronisk sjukdom, sexuell läggning, klass, religion, etnicitet och nationalitet. Svenska Röda Korset bedriver därför ett aktivt genus- och mångfaldsarbete för att nå de mest sårbara, utan diskriminering, i enlighet med våra humanitära grundprinciper. Vi arbetar för ökad jämställdhet mellan könen eftersom diskriminering och ojämställdhet ökar riskerna och sårbarheten för både kvinnor och män i en katastrof. Vi bistår också med internationellt stöd till våra partnerländer. Under 2017 utbildades till exempel 89 personer (49 män och 40 kvinnor) i Bangladesh, Myanmar, Sudan och Sydsudan i genus och mångfald. I katastrofer och konflikter arbetar vi dessutom aktivt med att minska riskerna för och stödja offren för sexuellt och könsrelaterat våld.

Krig och konflikt

Under 2017 har världens mest utdragna kriser fortgått utan större ljusning.

Syrien

Syrien är inne på sitt sjunde år av konflikt och fler människor än Sveriges hela befolkning är beroende av humanitär hjälp. Röda Korset och Röda Halvmånen når över fyra miljoner människor varje månad med nödhjälp i form av mat, medicin, filter, tält och presenningar samt andra förnödenheter. Svenska Röda Korset var bland annat med och såg till så att 300 000 människor i Syrien fick tillgång till medicin och sjukvård. 200 000 människor, framför allt i Aleppo, i utkanterna av Damaskus, i Homs och i Deir-Ez-Zour fick hjälp med mat. 250 000 hygienpaket delades ut till de hushåll som hade störst behov. 3 000 palestinska flyktingar fick hjälp med "kontantkuponger". I Jordanien fick bland annat 1 044 syriska flyktingfamiljer hjälp med kontantstöd under ett kvartal.

Irak

Situationen i Irak är fortsatt mycket svår och Svenska Röda Korset har fokuserat på att stödja Irakiska Röda Halvmånens arbete med vatten och mat i områden kring staden Mosul. Under juni–december fick bland annat 7 000 familjer per månad (ca 50 000 personer) tillgång till vatten i konfliktområdena runt Mosul och 2 500 skolbarn fick dagliga leveranser av dricksvatten till två skolor i västra Mosul.

Jemen

I Jemen har striderna förvärrats under året och som en följd av den politiska konflikten har den humanitära situationen förvärrats. Idag är ungefär 22 miljoner av landets 29 miljoner invånare beroende av humanitär hjälp för sin överlevnad. Det kolerautbrott som tog sitt grepp om delar av landet under våren 2017 har fortsatt och närmare en miljon är drabbade och flera tusen människor har dött. Kolera är en sjukdom som är relativt enkel att bota under förutsättning att vatten och medicin når de drabbade. Svenska Röda Korset har bidragit till de akuta medicinska team som finns i landet samt till de större insatserna för att få ut mat och vatten till befolkningen.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Demokratiska Republiken Kongo

I Afrika pågår flera av världens längsta och mest underrapporterade konflikter. Demokratiska Republiken Kongo är till ytan Afrikas näst största land och över 13 miljoner människor är i behov av humanitär hjälp. I år har flera tusen människor varje dag tvingats fly från sina hem på grund av den konflikt som sliter isär landet och familjer. I de östra delarna av landet har Svenska Röda Korset arbetat med akut sjukvård och i andra delar av landet har vi fokuserat på att långsiktigt stärka samhällens och individers motståndskraft. Bland annat fick 21 861 flickor och 17 990 pojkar (totalt 39 851 barn) mellan 2 och 59 månader vaccin mot polio i Equateurprovinsen och 2 500 människor fick tillgång till dricksvatten i östra Kamerun.

Afghanistan

Säkerhetssituationen i Afghanistan har förvärrats under året. Under året har åtta kollegor från Internationella Rödakorskommittén mördats. En del av den verksamhet som Internationella Rödakorskommittén bedriver i landet har periodvis fått avbrytas. Svenska Röda Korset har under hela året stöttat Afghanistans Röda Halvmånens arbete med hälsoprojekt. Med över 23 000 volontärer i landet når Afghanistans Röda Halvmånen de flesta provinser i landet.

Sydsudan och Uganda

Sedan våldsigheterna bröt ut på nytt i Sydsudan 2013 har mer än fyra miljoner människor tvingats lämna sina hem av vilka närmare två miljoner har sökt skydd i grannländer. Sedan augusti 2016 har över en miljon människor, de flesta barn, kommit till Uganda. Som ett svar på de stora humanitära behoven i flyktinglägren i Uganda skickade Svenska Röda Korset bland annat en så kallad Emergency Response Unit (ERU) i februari 2017 till norra Uganda. ERU:n försåg 40 000 människor med över 600 000 liter rent vatten per dag. Under sommaren lämnades ERU:n över till Ugandiska Röda Korset.

Afrikas horn

Konflikt och torra ledde till extrem hungersnöd på Afrikas horn. Under de första månaderna 2017 eskalerade de humanitära behoven i delar av Afrika och Jemen. Som ett bälte, tvärs igenom Afrika, bredde hungersnöden ut sig. Långt över 50 miljoner människor var i behov av mat, vatten och mediciner i de mest drabbade länderna (Sydsudan, Nigeria, Somalia, Etiopien, Kenya och Jemen). Svenska Röda Korset bidrog med över 40 MSEK för att undvika att fler människor behövde dö i svält genom att bedriva program fokuserade på mat, mediciner och omedelbart försörjningsstöd. Bland annat gav Röda Korset 10 000 undernärda barn i Puntland och Somaliland behandling och 200 000 personer i Sydsudan fick månadsransoner med mat. Regnen under hösten 2017 hade behövt vara mer omfattande så 2018 kan därför bli ett ännu svårare år för de redan utsatta människorna i dessa områden.

Cox's Bazar

Under hösten flydde över 650 000 människor till området Cox's Bazar i Bangladesh från ökat våld i Rakhineprovinsen i Myanmar. Svenska Röda Korset skickade en ERU för att leverera dricksvatten (1 miljon liter totalt) och bidra till att motverka vattenburna sjukdomar som kan ge diarréer. Behoven bara ökade i Cox's Bazar under hösten, så Svenska Röda Korset kom även att bidra till en ERU som fokuserar på sanitet vilket inkluderar latriner och hygien. Svenska Röda Korset har även bidragit med mat, filter, medicin och sjukvårdspersonal samt expertis inom hur man bäst minskar kvinnors utsatthet och förbättrar kommunikation med utsatta människor i en katastrof. 101 400 matpaket delades ut och Svenska Röda Korset bidrog till att 700 000 vaccinerades i flyktinglägren i Cox's Bazar. Även i Rakhine har Svenska Röda Korset stöttat människor på flykt.

Naturkatastrofer

Asien är den kontinent som löper störst risk att drabbas av naturkatastrofer. Nära hälften av alla naturkatastrofer sker här. Dessa återkommande katastrofer innebär att bostäder förstörs och tillgången till vatten och sanitet samt hälsoinrättningar förstörs. Samtidigt som stora delar av världens media rapporterade om orkanen Harveys framfart över delar av USA:s kustområden hade 40 miljoner människor drabbats av översvämningar i Asien. Över 1 500 människor omkom i de drabbade områdena i Asien och miljontals hem, åkrar, skolor och annan infrastruktur gick förlorad. Svenska Röda korset bidrog till arbetet i flera länder, Sri Lanka, Bangladesh, Nepal och Myanmar. 7 084 familjer i Nepal har fått mat och tak över huvudet efter att ha drabbats av översvämningar. Orkanerna i Karibien började komma i juni och ett par veckor in på den månaden kom den uppmärksamade Harvey. Strax därpå kom Irma, Maria och José. Den karibiska övärlden drabbades hårt och Svenska Röda Korset bidrog aktivt till arbetet på Dominica, St Kits och Antigua. Orkanerna är återkommande varje år, men kraften i dem har blivit större de senaste åren.

Röda Korset i Sverige

Krishantering och beredskap

Svenska Röda Korset har en stödjande funktion till myndigheterna inom det humanitära området, grundad i internationell rätt, nationell lagstiftning och beslut fattade av internationella rödakors- och rödahalvmånerörelsen. Det innebär bland annat specifika uppdrag under kris och krig. Svenska Röda Korset är även en av arton frivilliga försvarsorganisationer med uppdrag att bistå totalförsvarets sjukvård och bidra till civilbefolkningens skydd i krig.

Under 2017 har vi bland annat bistått med krisstöd och första hjälpen vid flera olyckor, manifestationer, demonstrationer och andra situationer med risk för social oro. Röda Korset har cirka 140 utbildade krisstödare som är beredda att rycka ut vid katastrofer. Våra nationella krisinsatser har aktiverats 36 gånger under året. Den största insatsen var efter terrorattacken i Stockholm den 7 april då Röda Korset var på plats med krisstödare och första hjälpen-grupper inom en timme. Under veckan efter dådet bidrog över 85 frivilliga med krisstöd, första hjälpen och informationsspridning. 15 200 personer har även utbildats i första hjälpen.

Människor på flykt

Antalet asylsökande i Sverige var under 2015 historiskt högt, och många som anlät under de senaste åren har under 2017 fortfarande väntat i ovisshet på beslut om sin framtid. Till följd av ändrad lagstiftning råder sedan 2016 mer restriktiva regler för uppehållstillstånd och rätten till familjeåterförening. Det har också varit ett större fokus på att verkställa beslut om utvisningar.

De humanitära konsekvenserna av förändringarna på migrationsområdet har under året fått stort genomslag och medfört stor oro och ökad psykisk ohälsa. Behoven av korrekt och saklig migrationsrådgivning har varit stort. Vår nationella rådgivning har tagit emot drygt 2 300 samtal, varav många rört Afghanistan där säkerhetsläget stadigt har förvärrats.

Under 2017 var det framför allt unga ensamkommande från Afghanistan som fick hjälp att efterforska nära anhöriga som man tappat kontakten med vid eller under flykten.

Mellan 2015 och 2016 tredubblades efterforskningsärendena vilket bidrog till långa handläggningstider. Även om antalet ärenden gått ned något 2017 var köerna långa och verksamheten har därför förstärkts med extra resurser. En digital utveckling pågår för att effektivisera arbetet. Under 2017 hanterades 1 073 efterforsknings- ärenden, 151 ärenden fick ett positivt avslut där familjer återigen fick kontakt och 899 personer fick hjälp med resa för att kunna återförenas med sina familjer.

Behov av traumabehandling

Många människor som söker asyl i Sverige, men även flyktingar som lever här sedan tidigare, har utsatts för tortyr eller är traumatiserade på grund av krig eller andra våldsamheter. Röda Korset öppnade sitt första behandlingscenter för krigsskadade och torterade för mer än 30 år sedan. Sedan dess har tiotusentals personer som flytt från konflikt, förtryck och förföljelse fått behandling och vård.

Under 2017 utökades verksamheten på Röda Korsets behandlingscenter för krigsskadade och torterade. Nu erbjuds fler barn och unga med svåra upplevelser från krig och flykt vård. Bland annat finns nu ett mobilt behandlingsteam för ungdomar i västra Götaland och i Uppsala utvecklas ett program för traumabehandling av barn under 13 år.

Den befintliga verksamheten för vuxna förstärktes också under året, bland annat genom utökning av filialerna till centren i Umeå och Luleå, dit resvägen ofta är mycket lång för patienterna. 2017 behandlade Röda Korset 2 003 patienter och gjorde 18 tortyrskadeutredningar.

Migranter som faller utanför samhällets skyddsnät

Sedan 1 juni 2016 råder en lagändring som i korthet innebär att vuxna asylsökande utan barn som fått avslag på asylansökan inte längre kommer att ha rätt till boende, dagersättning och särskilt bidrag. Det gäller även ensamkommande ungdomar som är eller bedöms vara över 18 år. Det har lett till att fler människor lever i hemlöshet och efterfrågar basala förnödenheter som mat, vatten och tak över huvudet samt tillgång till vård och hälsa. Fler lever alltså utanför samhällets skyddsnät. Det kan vara människor som väntar på utvisning, som inte kan återvända till sina hemländer eller som lever som papperslösa i Sverige. Det kan vara människor från andra europeiska länder som söker sig bort från fattigdom och diskriminering.

Via Röda Korsets vårdförmedling som stödjer papperslösa, asylsökande och andra migranter har 519 patienter fått hjälp. 5 141 personer har besökt vårt hus i Skärholmen och fått råd, stöd och hjälp utifrån sina behov. Röda Korset har även deltagit i stödet till hemlösa i Malmö tillsammans med föreningen Kontrapunkt, där bland annat 3 800 portioner mat serverades. Verksamheten hade 7 800 nattbesök under 2017.

Hälsofrämjande och sociala verksamheter

Hälsofrämjande insatser stärker människors motståndskraft i utsatta situationer såväl akut som långsiktigt. Svenska Röda Korset bedriver verksamheter för att att öka uthålligheten i vardag och kris. Vi har besöksverksamhet som riktar sig till ofrivilligt isolerade som till exempel äldre, frihetsberövade på häkten, anstalter och i Migrationsverkets förvar. Vi finns på 23 häkten och anstalter och genomför regelbundna besök.

Vi ger stöd till anhöriga som vårdar närstående och det finns rödakorsvårdare som ger stöd och hjälp till patienter, anhöriga och besökare som kommer till hälso- och sjukvården. De ger också stöd på palliativa avdelningar. Svenska Röda Korset finns på 100 platser med anhörigstöd och har rödakorsvårdare på 60 platser.

Delaktighet och stärkt motståndskraft

Den psykiska ohälsan har ökat hos de många asylsökande som väntat på beslut och omflyttningar på asylboenden. Inte minst påverkas ensamkommande barn och unga av stora påfrestningar.

Svenska Röda Korsets frivilliga bedriver verksamheter och mötesplatser runt om i landet, i syfte att öka delaktighet, stärka motståndskraft och bidra till ökad lokal beredskap. Prioriterade områden har under året varit asylmottagande, etablering och socioekonomiskt utsatta områden.

Med stöd av de särskilda medel som Svenska Röda Korset tilldelades av regeringen för att stärka arbetet i asylmottagande och med nyanländas etablering har verksamhet bedrivits i 95 kommuner och

fler än 52 000 personer har deltagit i aktiviteterna. Svenska Röda Korset har haft verksamhet för ensamkommande barn och unga på 131 platser i landet. Vår mötesplats i Tynnered hade till exempel 2 048 besökare 2017.

Opinionsbildning

Röda Korset arbetar för att skapa opinion och påverka beslutsfattare i frågor som rör respekten för varje människas värde i humanitära kriser. Vi sprider också kunskap till allmänheten om utsatta människors situation och behov.

I april 2017 skrevs bland annat ett öppet brev till ombuden vid den socialdemokratiska partikongressen. Där pekade vi på tre allvarliga konsekvenser av den tillfälliga lagen: rätten till familjeåterförening äventyras, ovisshet bidrar till ökad psykisk ohälsa och att fler tvingas ut på livsfarliga resor för att nå Europa och Sverige.

Vi har synliggjort vår position genom medverkan i två statliga utredningar och framgångsrikt drivit asyl- och familjeåterföreningsärenden. Frågan har tagits upp med migrationsminister Heléne Fritzon och vi har tydliggjort vikten av att utvärdera konsekvenserna av den tillfälliga lagen och avser att göra en egen utvärdering av den.

Vi möter förtvivlade unga människor som riskerar utvisning till osäkra och konflikttrabbade länder. När det gäller Afghanistan har vi drivit frågan om att helt upphöra med tvångsutvisningar till landet på grund av den svåra konflikten. Detta har framförts till både förra migrationsminister Morgan Johansson, Heléne Fritzon samt till Migrationsverkets generaldirektör Mikael Ribbenvik.

Den ökade psykiska ohälsan har varit en stor fråga under året där vi aktivt bedrivit påverkansarbete och fört dialog med berörda myndigheter och departement.

Den främsta orsaken till att lidandet är så omfattande i dagens väpnade konflikter är bristande respekt för den internationella humanitära rätten (krigets lagar). Att verka för ökad respekt är ett av Röda Korsets viktigaste uppdrag och mer angeläget nu än någonsin. Därför gjorde vi detta till huvudtema för vår medverkan i politikerveckan i Almedalen. Under rubriken "Även krig har regler" lyfte vi frågan i seminarier, intervjuer och bilaterala möten. ICRC:s generaldirektör Yves Daccord medverkade liksom försvarsminister Peter Hultqvist i samtal med generalsekreterare Anders Danielsson kring en ny faktskrift om den humanitära rätten.

Viktiga händelser

Ny organisation

Under 2016 gjordes en organisationsöversyn av tjänstepersonsorganisationen för att justera organisationen till den Strategiska inriktningen 2016-2019 och den Humanitära Strategin. Översynen omfattade förändringar på enhetsnivå på samtliga avdelningar i form av nya enheter och omfördelning av ansvar samt en principiell förflyttning mot enbart två chefsnivåer. Detta har också lett till att avdelningar och enheter har behövt se över sina arbetsätt under 2017. Den nya organisationen trädde i kraft 1 januari 2017, även om rekrytering för att bemanna vissa tjänster fortsatte in under första halvan av året.

Ny ordförande och generalsekreterare

Margareta Wahlström valdes den 6 maj till ny ordförande för Svenska Röda Korset. Hon har lång erfarenhet av internationellt arbete och ska leda organisationen in i en tid med stora humanitära utmaningar.

Den 17 augusti utsåg regeringen Anders Danielsson till ny landshövdning i Västra Götalands län. Han lämnade därmed uppdraget som generalsekreterare för Svenska Röda Korset den 15 september 2017. Anna Ernestam utsågs till tf generalsekreterare.

Hållbarhet

2017 gjorde vi en kartläggning av hur Svenska Röda Korsets verksamhet bidrar till uppfyllandet av de globala målen för hållbar utveckling.

Det mesta av Svenska Röda Korsets arbete och våra verksamheter bidrar till målen på något sätt, men vår verksamhet prioriteras alltid utifrån de humanitära behoven. De globala målen och deras delmål kommer inte direkt att styra vad vi gör. Att kartlägga vår verksamhet mot de globala målen är en del av vår omvärldsbevakning och handlar om att förstå Svenska Röda Korset i en större kontext, hur vårt arbete bidrar till målen och hur vi därmed kan agera som en hållbar organisation. De globala målen med sina delmål är ett gemensamt sätt att kategorisera och konkretisera vad vi alla måste göra för att bidra till en mer hållbar värld.

För mer information, se Röda Korsets hållbarhetsrapport 2017.

Extra riksstämma

I maj 2017 genomfördes en extra riksstämma i Stockholm. Detta för att genomföra ett fyllnadsval av ordförande för Svenska Röda Korset. Till ny ordförande valdes då Margareta Wahlström.

Föreningsutveckling

Förenings- och organisationsutvecklingsprojektet Framtid 2020, vilket innebär utvecklandet av en ändamålsenlig organisation med sikte främst på den lokala delen av Svenska Röda Korset, har pågått under hela året.

Alla tio regioner har haft frågan på bordet vid ett flertal gemensamma möten. Under året har Rödakorsforum genomförts i Nyköping. På forumet diskuterade 234 deltagare sina erfarenheter av frivilligarbete, tittade på utställningar, lyssnade på föreläsningar och var aktiva i workshops.

Styrelsen beslutade att införa ett uppföljningsutskott för att hantera de kretsar som av olika skäl har problem eller agerar på ett icke förtroendeskapande sätt.

Anti-korruption

Korruption är en realitet och något som Svenska Röda Korset alltid måste förhålla sig till. Under året har korruption eller misstanke om korruption uppdagats i Liberia, Guinea och Sierra Leone i samband med ebolainsatsen tidigare år samt i Madagaskar, Ukraina, Sudan och Myanmar. Svenska Röda Korset har nolltolerans mot korruption. Upptäckt korruption behöver däremot inte leda till att ett samarbete avslutas även om det alltid ska rapporteras och hanteras. I samtliga korruptionsfall under året har Svenska Röda Korset vidtagit åtgärder i dialog med IFRC eller berörd nationell rödakors-/rödahalvmåneförening. Även andra berörda parter och bidragsgivare har vidtalats, exempelvis Sida och Radiohjälp.

Personal

Anställda

Verksamheten utförs också av 413³ (365) anställda på kontor i Göteborg, Malmö, Stockholm och Umeå samt på behandlingscenter för krigs- och tortyrskadade i Skövde, Malmö, Uppsala, Skellefteå och Göteborg. Ökningen av antalet anställda har framför allt skett inom Svenska Röda Korsets verksamheter inom etablering och migration, bl a behandling av krigsskadade och torturerade på våra behandlingscenter, vilket beror på det ökade behovet av stöd för de många nyanlända som Sverige tog emot under hösten 2015.

Under året deltog 90 (90) delegater i 105 (109) utlandsuppdrag för Svenska Röda Korset, Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen och Internationella rödakorskommittén.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De största operativa riskerna och osäkerhetsfaktorerna i Svenska Röda Korsets internationella verksamhet är säkerhetsrisker, korruptionsrisker och risker avseende begränsat tillträde till de geografiska områden där insatser behövs. Den huvudsakliga risken för dessa samlat ligger i den allvarliga konsekvens det får om vi måste ställa in eller begränsa planerade insatser som följd.

Risker finns även i den nationella verksamheten, fast i mindre omfattning. En kritisk faktor för Svenska Röda Korsets verksamhet är att det finns förtroende för organisationen bland allmänheten. Förtroendet påverkar i mycket hög grad vår finansiering från allmänheten, och förtroendet påverkar även vår möjlighet att genomföra insatser i Sverige. Vi mäter och följer noga hur vårt förtroende utvecklas hos allmänheten. Under de senaste fem åren har förtroendet stärkts avsevärt och vi har överlag ett högt förtroende hos allmänheten. Vårt förtroende kan påverkas negativt av händelser som berör andra hjälporganisationer.

Resultat och ställning

Årets resultat

Svenska Röda Korset visar ett negativt resultat för året om -4 (-37) Mkr. Det är bättre än förväntat resultat då ökade insatser för bland annat matosäkerhet i östra Afrika och flyktingsituationen i Syrien, Bangladesh samt Myanmar har rymts inom befintlig budgetram. Det är en förbättring mot föregående år och i linje med vår målsättning att över tid ha en ekonomi i balans där alla intäkter omsätts i insatser för våra målgrupper.

Verksamhetsresultatet för året uppgår till -38 (-84) Mkr. Det är cirka 9 Mkr bättre än budgeterat verksamhetsresultat och beror främst på att vissa insatser har skjutits fram till 2018.

Intäkter

Svenska Röda Korsets intäkter ökade 2017 med 3 % (-9 %) och uppgick till 721 (698) Mkr. Av dessa utgjorde verksamhetsintäkter 687 (652) Mkr och resultat från finansiella investeringar 34 (46) Mkr.

Den stora merparten av Svenska Röda Korsets verksamhetsintäkter kommer från gåvor och bidrag, med 329 (294) Mkr respektive 322 (321) Mkr. Utöver det erhåller organisationen medlemsintäkter om 13 (14) Mkr, försäljningsintäkter från skänkta varor om 5 (5) Mkr samt övriga intäkter med 17 (17) Mkr.

Gåvor kommer till största delen från privatpersoner genom exempelvis månadsgivande, akutinsamlingar, arv, lokala rödakorsföreningar och genom Postkodlotteriets utdelning. Gåvor utgör merparten av totala insamlade medel, som utöver gåvor även utgörs av bidrag med 38 (25) Mkr från exempelvis Radiohjälp. 2017 uppgick de totalt insamlade medlen till 368 (319) Mkr. Insamlingsintäkterna kan variera stort från år till år främst beroende på akuta katastrofer som får stor medial uppmärksamhet. Ser vi till den underliggande trenden så har Svenska Röda Korset den senaste femårsperioden haft en kraftig och stabil tillväxt av insamlingsintäkterna. Det beror främst på en kraftig tillväxt av det regelbundna givandet, som uppgår till 120 (103) Mkr. Vid årets slut hade Svenska Röda Korset 89 260 (80 841) månadsgivare.

Av den totala insamlingen på 368 (319) Mkr kommer 59 (65) Mkr genom landets lokala rödakorsföreningar.

Insamling 2017–2015	2017	2016	2015
Total insamling, Mkr	368	319	399

Bidrag kommer nästan uteslutande från svenska offentliga organ, varav det avsevärt största är Sidas bidrag till vår internationella verk-

³ Medelantalet anställda har beräknats utifrån schemalagd arbetstid för heltidstjänst 1 797 tim för 2017

samhet om 192 (192) Mkr. Se not 2 för en mer detaljerad sammanställning över årets gåvo- och bidragsgivare.

Det finansiella resultatet för året uppgår till 34 (46) Mkr, varav 6 (16) Mkr utgör kapitalvinster och 28 (30) Mkr avser utdelningar och räntor på förvaltad kapital.

Kostnader

Totala kostnader för året uppgår till 725 (735) Mkr, varav 598 (619) Mkr ändamålskostnader och 127 (116) Mkr kostnader för insamling, medlemmar och administration.

Svenska Röda Korsets verksamhet är sedan 2016 uppdelad i insatsområden, jämfört med åren 2012–2015 då verksamheten i årsredovisningen delades in i större verksamhetsområden. Total lista över hur ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader fördelar sig på insatsområde eller region finns i noterna 6, 7 och 8 till resultaträkningen.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnaderna om 598 (619) Mkr fördelar sig på totalt 69 olika insatsområden. De internationella insatserna står för 326 (352) Mkr, varav Syrienkrisen är det enskilt största insatsområdet med kostnader om 41 Mkr. Utöver Syrien har akuta insatser genomförts främst i Bangladesh, Filippinerna, Kenya, Somalia och Etiopien. Förebyggande insatser i syfte att skapa motståndskraft har fokuserats till de prioriterade länder som vi sedan flera år arbetat med denna typ av insatser i, bl a Myanmar, Palestina, Demokratiska Republiken Kongo, Irak och Afghanistan. Tabellen nedan visar de tio länder där Svenska Röda Korset gjorde störst insatser 2017.

Insatsland	Tkr
Syrien	41 231
Katastrofinsatser Asien	32 666
Katastrofinsatser Östra Afrika	20 573
Myanmar	16 701
Palestina	14 580
Kongo	11 816
Jemen	11 609
Irak	11 575
Afghanistan	10 928
Somalia	10 430

Den nationella verksamheten står för ca 230 (235) Mkr av ändamålskostnaderna, fördelat på ca 12 olika insatsområden. De största insatsområdena är Behandling av krigsskadade och torterade (76 Mkr), Efterforskning och familjeåterförening (22 Mkr) och Social delaktighet (17 Mkr). En stor förändring mot 2016 finns inom området Stöd till människor på flykt där behovet minskat nationellt medan området Behandling av krigsskadade och torterade har ökat.

Övriga ändamålskostnader om 42 (32) Mkr avser övergripande insatser inom framför allt kommunikation, informations- och påverkansarbete.

Insamling och administration

Totala kostnader för insamling uppgick för året till 87 (82) Mkr. Ökningen jämfört med föregående år beror till stor del på fortsatt satsning på rekrytering av månadsgivare, ökad transparens för att stärka bilden av Röda korset samt ökad digital effektivitet i vårt insamlingsarbete. Det har bidragit till en ökning av insamlade medel med 15% relativt 2016.

Kostnader för administration och medlemshantering uppgår till 40 (34) Mkr, en ökning med 18 % jämfört med 2016. Ökningen beror främst på ökade IT-investeringar bland annat för bättre stöd till frivilliga.

Sammantaget uppgår kostnaderna för insamling, administration och medlemshantering till 127 (116) Mkr, en ökning med 9 % jämfört med 2016.

Kapitalförvaltning under året

Vid utgången av 2017 uppgick Svenska Röda Korsets förvaltrade kapitalers marknadsvärde till 1 097 (1 101) Mkr. Under 2017 gav de finansiella placeringarna en sammanlagd realiserad avkastning på 34 (46) Mkr. Resultatet består av kapitalvinster på 6 (16) Mkr, utdelningar 19 (21) Mkr och räntor 9 (9) Mkr. Marknadsvärdet översteg vid utgången av år 2017 det bokförda värdet med 95 (70) Mkr.

Den totala avkastningen på det förvaltrade kapitalet under 2017 uppgick till 5% (4%). Vid årets utgång utgjordes 55% (51%) av kapitalets marknadsvärde av aktieplaceringar, 38% (37%) av räntebärande placeringar och 7% (12%) av alternativa placeringar.

Placeringspolicy – syfte och inriktning

Svenska Röda Korsets finansiella investeringar förvaltas av ett finansutskott med hjälp av en extern förvaltare via avtal om så kallad diskretionär förvaltning. Svenska Röda Korset eftersträvar en långsiktigt god avkastning på kapitalet, med ett balanserat risktagande. Kapitalförvaltningen sker i enlighet med Svenska Röda Korsets placeringspolicy, fastställd av styrelsen. Syftet med denna är att ange regler och riktlinjer för den totala förvaltningen avseende investeringsstrategi, organisation och ansvarsfördelning, riskuppföljning och kontroll samt rapportering och uppföljning av resultat. Placeringspolicyen ses över kontinuerligt och innehåller etiska placeringsregler med restriktioner avseende bland annat vapen och produktion av pornografi samt företag vars huvudinriktning är utvinning av fossila bränslen.

För Svenska Röda Korset är det av stor betydelse att uppnå en jämn och förutsägbar utdelning av medel från finansiella investeringar. Den långsiktiga utdelningen ska vara på en sådan nivå att kapitalets reala värde kan hållas intakt över tiden.

Nyckeltal

Svenska Röda Korset följer löpande upp ett flertal nyckeltal och de som är officiella och andra som är särskilt viktiga belyses nedan.

Svensk insamlingskontrollens nyckeltal avseende hur stor del av de totala intäkterna – i procent – som används för att täcka insamlings- och administrationskostnader uppgår 2017 till 18 (17) %. Ökningen från föregående år beror främst på den ökade investeringen inom insamling och IT-utveckling.

Totalt eget kapital dividerat med verksamhetskostnader är ett mått på vår kapacitet att upprätthålla verksamheten vid minskningar i intäktströmet eller vid tillfälligt ökande behov i samhället. Nyckeltalet uppgår 2017 till 1,4 (1,4) och ligger därmed över den nivå som vi bedömer nödvändig för att säkerställa en adekvat beredskap och handlingsutrymme.

Antalet regelbundna månadsgivare är ett viktigt nyckeltal för våra intäkter och uppgår vid utgången av 2017 till 89 260 (80 841). Det innebär att den starka tillväxten vi haft under flera år har upprätthållits även under 2017. Den mångåriga tillväxten av regelbundna givare är ett direkt resultat av stora satsningar inom exempelvis ”face to face”-rekrytering i egen regi.

Nyckeltal 2013-2017

Konventionella nyckeltal	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat (Tkr)	-3 743	-37 462	50 626	3 992	17 557
Verksamhetsintäkter (Tkr)	686 798	651 543	696 601	540 948	601 339
Eget kapital (Tkr)	1 001 088	1 004 831	1 042 293	991 667	987 675
Balansomslutning (Tkr)	1 158 498	1 140 385	1 243 698	1 084 007	1 070 019
Soliditet (%)	86	88	84	91	92
Medeltal anställda ¹⁾	413	365	347	323	272

Verksamhetsrelaterade nyckeltal	2017	2016	2015	2014	2013
Medlemmar	119 203	121 049	121 277	124 707	134 557
Månadsgivare	89 260	80 841	68 976	53 400	32 000

Branschspecifika nyckeltal	2017	2016	2015	2014	2013
Insamlade medel/verksamhetsintäkter (%) ²⁾	53	49	57	50	48
Bidrag från Sida/verksamhetsintäkter (%) ³⁾	28	30	30	34	36
Insamlings-, administrations- och medlemskostnader/totala intäkter (%) ⁴⁾	18	17	14	19	16
Eget kapital/ totala verksamhetskostnader ⁵⁾	1,4	1,4	1,5	1,5	1,6
Ändamålsmärkta medel/ totalt eget kapital (%) ⁶⁾	32	32	34	35	39

¹⁾ Medeltalet anställda har för varje år beräknats utifrån för året gällande årsarbetstid.

²⁾ Visar hur stor andel av verksamhetsintäkterna som kommer från givare (allmänhet, kretsar, arv, företag med mera).

³⁾ Visar hur stor andel av verksamhetsintäkterna som kommer från Sida.

⁴⁾ Visar hur stor del av de totala verksamhetsintäkterna – i procent – som Svenska Röda Korset använt för täckande av insamlings-, administrations- och medlemskostnader. ((Insamlingskostnad minus försäljningskostnad plus administrationskostnad samt medlemskostnad) dividerat med summan av (totala verksamhetsintäkter minskad med försäljningskostnad plus räntointäkter och aktieutdelning minus räntekostnader)).

⁵⁾ Betalningsberedskap; visar i hur många år det egna kapitalet kan finansiera våra verksamhetskostnader.

⁶⁾ Visar hur stor andel av eget kapital som är ändamålsmärkt, det vill säga att givaren har meddelat till vilket ändamål pengarna ska användas.

Disposition av årets resultat

Resultatet av årets verksamhet och Svenska Röda Korsets ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar jämte noter och redovisningsprinciper.

Målsättningen för Svenska Röda Korset är inte att redovisa ett överskott, intäkterna syftar istället till att på bästa sätt användas till ändamålsenliga insatser utifrån verksamhetsinriktning och stadgar. Målsättningen är att givarens medel ska användas till verksamhet så snart som möjligt. Vissa år redovisas dock överskott vilket innebär att medlen inte använts till insatser inom innevarande år. Det kan exempelvis handla om att en katastrof inträffar i slutet av ett år och att insamlingsaktiviteter ger intäkter före årsskiftet medan verksamheten genomförs både före och efter årsskiftet.

Organisationen måste ha ett minimibelopp för att på ett trovärdigt sätt kunna säkerställa organisationens långsiktiga åtaganden, stabilitet och överlevnad. Enligt Frivilligorganisationernas Insamlingsråds (FRII) definition ska det egna kapitalet (exklusive beständiga donationsfonder) minst motsvara ett års verksamhetskostnader. Svenska Röda Korsets eget kapital exklusive beständiga donationsfonder för 2017 motsvarar cirka 1,4 års verksamhetskostnader.

Fördelning av årets resultat

Tusentals kronor (Tkr)	2017
Årets resultat enligt resultaträkningen	-3 743
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits under året men som inte utnyttjats under året	-2 799
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år samt fria avsättningar enligt styrelsebeslut	3 372
Kvarstående belopp för året	-3 170

Resultaträkning

(Tkr)	Not	2017	2016
Verksamhetsintäkter			
Medlemsavgifter		13 413	13 764
Gåvor	2	329 273	294 456
Bidrag	2	321 684	321 432
Nettoomsättning		5 336	4 627
Övriga intäkter	3	17 092	17 264
Summa verksamhetsintäkter		686 798	651 543
Verksamhetskostnader			
Ändamålskostnader	4, 5	-598 278	-619 204
Insamlingskostnader	6	-86 764	-81 914
Medlems- och administrationskostnader	7	-39 842	-34 040
Summa verksamhetskostnader	8	-724 884	-735 158
Verksamhetsresultat		-38 086	-83 615
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	34 219	45 908
Övriga finansiella intäkter och kostnader	10	124	245
Summa resultat från finansiella investeringar		34 343	46 153
Årets resultat	11	-3 743	-37 462
Fördelning av årets resultat			
Årets resultat enligt resultaträkningen		-3 743	-37 462
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits under året men som inte utnyttjats under året		-2 799	-7 705
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år, samt fria avsättningar enligt styrelsebeslut		3 372	41 981
Kvarstående belopp för året		-3 170	-3 186

Balansräkning

(Tkr)	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter verksamhetssystem	12	10 473	18 055
		10 473	18 055
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	1 916	2 013
Inventarier	14	3 231	3 989
		5 147	6 002
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	15	1 002 644	1 031 199
Aktier i koncernföretag	16	100	100
Övriga andelar	17	775	775
		1 003 519	1 032 074
Summa anläggningstillgångar		1 019 139	1 056 131
Omsättningstillgångar			
Handelsvaror		909	1 002
Kundfordringar		7 519	5 419
Övriga fordringar		15 603	20 639
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	20 540	19 671
		44 571	46 731
Likvida medel	19	94 788	37 523
Summa omsättningstillgångar		139 359	84 254
SUMMA TILLGÅNGAR		1 158 498	1 140 385
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Grundkapital		305 066	305 066
Beständiga donationsfonder		266 803	267 802
Ändamålsbestämt av givaren, nationellt		8 701	8 273
Ändamålsbestämt av givaren, internationellt		17 509	18 662
Ändamålsbestämt av givaren, katastrof		31 012	29 860
Balanserat kapital		371 997	375 168
		1 001 088	1 004 831
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		30 436	25 590
Skuld, erhållna ej nyttjade bidrag	20	36 970	55 059
Skuld avseende beslutade, ej utbetalda bidrag		2 058	1 814
Övriga skulder		7 436	12 553
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	80 510	40 538
		157 410	135 554
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 158 498	1 140 385

Förändring av eget kapital

(Tkr)	Grundkapital	Beständiga donationsfonder ¹⁾	Ändamålsbestämda medel ²⁾			Balanserat kapital	Summa eget kapital
			Nationellt	Internationellt	Katastrof		
Ingående balans 2017	305 066	267 802	8 273	18 662	29 860	375 168	1 004 831
Ändamålsbestämt av givaren	-	-999	1 266	1 380	1 152	-2 799	0
Nyttjande	-	-	-838	-2 533		3 371	0
Årets resultat						-3 743	-3 743
Utgående balans 2017	305 066	266 803	8 701	17 509	31 012	371 997	1 001 088

¹⁾ Avkastningen från de beständiga fonderna beräknas utifrån reporäntan och fördelas på respektive ändamål enligt givarens direktiv. Då reporäntan är negativ har inte någon avkastning beräknats. Förändringen i beständiga donationsfonder beror på omtolkning av ett arv där medlen omförts till ändamålsbestämda medel.

²⁾ Ändamålsbestämda medel "internationellt", "nationellt" och "katastrof" inkluderar medel som donerats med olika direktiv om användning till ett brett spektrum av ändamål. Dessa ändamål ingår i Svenska Röda Korsets verksamhet men medlen har inte kunnat användas för att finansiera verksamhet under det år gåvan mottogs. Ändamålsbestämda medel internationellt omfattar medel för Svenska Röda Korsets generella internationella arbete i olika delar av världen men även i specifika insatser såsom Syrienkrisen och EU-emigranter. Nationella ändamålsbestämda medel omfattar framför allt regionala medel till verksamhet inom områdena hälsa och social delaktighet. Ändamålsbestämda medel katastrof består av medel till hjälpinsatser vid katastrofer och arbete med katastrofberedskap.

Kassaflödesanalys

(Tkr)	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	-38 086	-83 615
Avskrivningar	9 076	8 933
Erhållen ränta	8 624	9 130
Erhållen utdelning	19 072	20 786
Erlagd ränta	-184	-142
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1 498	-44 908
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av varulager	93	-15
Förändring av kundfordringar	-2 100	5 220
Förändring av fordringar	4 168	4 293
Förändring av leverantörsskulder	4 846	-15 408
Förändring av kortfristiga skulder	17 010	-50 443
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22 519	-101 261
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	-109
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-685	-2 857
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	45	0
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	-153 226	-389 000
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	188 612	360 404
Kassaflöde från investeringsverksamheten	34 746	-31 562
Årets kassaflöde	57 265	-132 823
Förändring av likvida medel		
Likvida medel vid årets början	37 523	170 346
Årets kassaflöde	57 265	-132 823
Likvida medel vid årets slut	94 788	37 523

Noter

Tkr = tusentals kronor

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Svenska Röda Korsets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 (K3) och Frivilligorganisationernas Insamlingsråds (FRIL) styrande riktlinjer för årsredovisning, om inte annat anges nedan. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Intäkter redovisas till verkligt värde. Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter betalas i sin helhet till Svenska Röda Korset. Hälften av medlemskapsbetalningen redovisas som intäkt i resultaträkningen och den andra hälften skuldförs och tillfaller Svenska Röda Korsets lokalföreningar (kretsar). Medlemsavgiften intäktsredovisas i den räkenskapsperiod den avser.

Gåvor

En transaktion där organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst, som har ett värde, utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls för att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva. Intäkter i form av gåvor intäktsförs som huvudregel när gåvan sakrättsligt är genomförd.

Gåvor utgörs främst av insamlade medel från privatpersoner, företag och organisationer. Gåvor redovisas normalt enligt kontantprincipen men om en gåva avser en bestämd tidsperiod periodiseras gåvan över denna period genom avsättning till ändamålsbestämda medel i eget kapital. I den mån det på balansdagen finns avtalade men ej erhållna gåvor från företag och organisationer intäktsförs dessa efter individuell prövning. Erhållna gåvor redovisas netto, dvs. efter avdrag för de direkta kostnader som kan uppkomma vid försäljning av en tillgång.

Gåvor i form av tillgångar som donerats till Svenska Röda Korset, framför allt fastigheter och andra värdepapper, värderas till verkligt värde vid gåvotillfället. Tillgången bokförs som omsättningstillgång om syftet är att tillgången ska avyttras snarast möjligt och som anläggningstillgång om avsikten är att behålla tillgången i minst ett år.

Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som ska säljas vidare redovisas som intäkt vid försäljningen under nettoomsättning. Varor av ringa värde i förhållande till vad som betalas, redovisas som gåva.

Gåvor i form av pro-bono-tjänster redovisas inte som intäkt, ytterligare upplysningar lämnas i not 2.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Detta innebär att intäktsredovisning endast sker när det är sannolikt att bidraget inte kommer att åter-

krävas. Intäktsredovisning sker även för bidrag som vidareförmedlas till partnerföreningar där Svenska Röda Korset ansvarar gentemot bidragsgivaren.

Bidrag är till största del likvida medel från offentligt rättsliga organ och omfattar bidragsgivare som Sida, EU, Allmänna arvsfonden, övriga statliga myndigheter och institutioner samt kommuner och landsting, och inkluderar även bidrag från aktörer som Radiohjälp och stiftelser.

Nettoomsättning

Nettoomsättning avser försäljningsintäkter i butik vid försäljning av kläder, möbler, husgeråd och dylikt och intäktsförs vid kontant betalning eller vid fakturering. Nettoomsättning inkluderar även intäkter för textilier som återvinns samt intäkter från Röda Korsets centrala föreningsbutik.

Övriga intäkter

Intäkter som inte har med Svenska Röda Korsets primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader omfattar ändamåls-, insamlings-, medlems- och administrationskostnader. För samtliga insatsområden görs en bedömning av vilken typ av kostnad som insatsområdet utgör, utifrån FRIL:s riktlinjer för årsredovisning. Kostnader för gemensamma stödfunktioner såsom personalstöd, IT, redovisning, verksamhetsstyrning, lokaler, kontorservice, inköpsfunktion och infoservice fördelas på administrationskostnader, ändamåls- och insamlingskostnader.

Vissa justeringar av dessa fördelningsprinciper gjordes 2016 i och med övergången till insatsområden, som ersatte tidigare uppdelning i verksamhetsområden. Justeringarna innebär att vissa kostnader, exempelvis IT-kostnader och kostnader för Second Hand, fördelats annorlunda mellan ändamålskostnader och administrationskostnader jämfört med tidigare år. Principerna för fördelning av kostnader är oförändrade för år 2017.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är kostnader som kan hänföras direkt till Svenska Röda Korsets uppdrag enligt dess stadgar. Här inkluderas bl a kostnad för personal som är anställd för att möjliggöra genomförande av de verksamheter, inom och utom Sverige, som fastställts av styrelsen, samt omkostnader av administrativ art som är en direkt följd av de åtaganden som organisationen iklätt sig för att uppfylla ändamålen. Till ändamålskostnader räknas även kostnader för opinionsbildning och upplysande verksamhet avseende det uppdrag Svenska Röda Korset har. Även uppföljning, rapportering och revision av projekt utgör ändamålskostnader. I ändamålskostnader ingår även fördelade kostnader för gemensamma stödfunktioner, som fördelas på respektive insatsområde utifrån andel av organisationens totala FTE.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader är kostnader vars syfte är att generera externa intäkter i form av gåvor och bidrag från samtliga givare "dvs.", såväl privatpersoner som företag och organisationer. Detta omfattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare genom

NOTER

Fortsättning Not 1

kampanjer, utskick och underhåll av givarregister. Här ingår till exempel kostnader för tv- och radioreklam, trycksaker, porto, annonser, informationsmaterial, insamlingsmaterial, varumärkesstärkande insatser och profilering samt kostnad för personal som arbetar med planering och genomförande av insamlingsverksamhet. I insamlingskostnader ingår även fördelade kostnader för gemensamma stödfunktioner, som fördelas på respektive insatsområde utifrån andel av organisationens totala FTE.

Medlemskostnader

Medlemskostnader avser kostnader för Svenska Röda Korsets nuvarande och potentiella medlemmar. Bland kostnaderna ingår medlemsvård, medlemstidning, medlemsavisering, värvning av nya medlemmar samt kostnader för medlemsystem. I medlemskostnader ingår även fördelade gemensamma stödkostnader.

Administrationskostnader

Administrationskostnader omfattar kostnader förknippade med stadgar och legala krav, till exempel styrelse, riksstämman och revision samt central ledning och planering. Om en kostnad varken avser ändamål, medlemsvård/-värvning eller insamling hänförs den till administrationskostnader. I administrationskostnader ingår även den del av kostnader för gemensamma stödfunktioner som inte fördelats på ändamåls- eller insamlingskostnader.

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella och leasingavgiften redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Pensionsförpliktelser är avgiftsbestämda och kostnadsförs det år pensionen tjänas in.

Skatter

Svenska Röda Korset är en allmännyttig ideell förening och är inskränkt skattskyldig. Under året uppgår skattekostnaden till 0 (0) SEK.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar avhandlas under flera separata rubriker i denna not. En väsentlig bedömning är fördelning av verksamhetskostnader som beskrivs under rubriken Verksamhetskostnader.

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med planenliga avskrivningar och eventuell nedskrivning. Immateriella tillgångar skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas för immateriella anläggningstillgångar:

Balanserade utgifter för verksamhetssystem	5 år
--	------

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde och skrivs av planenligt över den bedömda nyttjandeperioden. Om nyttjandetiden understiger tre år och anskaffningsvärdet understiger

20 Tkr kostnadsförs tillgången direkt. Enligt K3-regelverket ska materiella anläggningstillgångar delas in i komponenter för separat avskrivning. Inga väsentliga komponentgrupper har identifierats inom Svenska Röda Korsets anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas för materiella anläggningstillgångar:

Byggnader	50 år
Datorer och datorutrustning	3 år
Övriga inventarier	3–5 år

Finansiella tillgångar

Svenska Röda Korsets värdepappersportfölj klassificeras som anläggningstillgång, då syftet med innehavet är långsiktigt. Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter. Nedskrivningsprövning sker kontinuerligt enligt lägsta värdets princip. Om marknadsvärdet understiger anskaffningsvärdet och nedgången bedöms vara bestående sker nedskrivning.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip. Onoterade innehav ingår inte i värdepappersportföljen utan värderas post för post.

Lång- och kortfristiga fordringar

Lång- och kortfristiga fordringar värderas individuellt och tas upp till det belopp som beräknas inflyta.

Lager av handelsvaror

Handelsvaror som är avsedda för försäljning värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Varor som är avsedda för biståndsverksamhet, till exempel utrustning för vattenrening, värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde på balansdagen. Skänkta varor i form av kläder och liknande avsedda för försäljning tas upp till ett lagervärde motsvarande maximalt 25 kr/kg.

Kundfordringar

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

I de fall Svenska Röda Korset fattat beslut om utbetalning av bidrag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld.

Avsättningar

En avsättning redovisas när Svenska Röda Korset har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där vi förväntar oss att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningen värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

Eget kapital

Att Svenska Röda Korset är en allmännyttig ideell förening – utan vinstsyfte och externa ägare – gör att begrepp som resultat och eget kapital har en annan innebörd än i andra juridiska former, exempelvis aktiebolag. Eget kapital utgörs av de medel som tillställts organisationen för uppfyllande av dess syften, t.ex. gåvor, och som på balansdagen inte utbetalats och där det inte föreligger en sådan juridiskt bindande förpliktelse som klassificeras som skuld eller avsättning.

Eftersom det finns restriktioner för användande av olika medel görs följande uppdelning:

- Beständiga donationsmedel: Kapital som bundits av givaren där endast avkastningen kan användas.
- Ändamålsbestämda medel: Kapitalet kan användas men endast till ändamål som givaren alternativt styrelsen angett. Dessa medel utnyttjas normalt under påföljande verksamhetsår. Här ingår gåvor från insamlingar där särskilt ändamål angivits och som ännu ej förbrukats. Här ingår även medel där Röda Korsets styrelse fattat beslut avseende ändamålet.
- Balanserat kapital: Kapitalet utgörs i huvudsak av realisationsvinster och ej förbrukade medel som tillställts organisationen utan restriktioner samt organisationens resultat. Realisationsvinster vid försäljning av värdepapper och fastigheter har som syfte att vara en buffert för värdeförändringar på placeringstillgångar/värdepappersportföljen. Om fondkapitalet bedöms vara högre än vad som är erforderligt som värdesäkring kan styrelsen fatta beslut om avsättning till visst ändamål. Ej förbrukade medel som tillställts organisationen utan restriktioner kan disponeras av styrelsen, att användas i enlighet med organisationens stadgar och för uppfyllande av organisationens syften. Årets resultat, enligt resultaträkningen (före fördelning), utgör skillnaden mellan kostnader och erhållna medel under året. Som framgår av definitionen av eget kapital sker också ett planerat uttag från, och avsättning till, olika poster inom det egna kapitalet. I den budget styrelsen fastställer för varje verksamhetsår ingår alltid en sådan planerad disposition av det egna kapitalet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisning har inte upprättats på grund av dotterbolagets ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild, i enlighet med ÅRL, kap 7 § 3a.

Not 2. Insamlade medel

Totala insamlade medel består av följande (Tkr)	2017	2016
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	329 273	294 456
Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen	1 377	0*
Bidrag som redovisats som intäkt	37 576	24 983
	368 226	319 439

*2016 gjordes ingen beloppsmässig värdering av probono, därför redovisas värdet som 0.

Gåvor som redovisats i resultaträkningen (Tkr)	2017	2016
Insamlade medel		
Allmänheten inkl Postkodlotteriet ¹⁾	188 466	188 539
Svenska Röda Korsets lokalföreningar	59 003	64 815
Arv	56 215	14 695
Företag	22 465	23 061
Övriga externa fonder, stiftelser och andra organisationer	3 124	3 346
Summa insamlade medel	329 273	294 456

¹⁾ I posten ingår 25 (25) Mkr från Postkodlotteriet.

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen	2017	2016
Böcker	415	
Tågbiljetter	210	
Lokalhyror	190	
IT-utveckling	144	
Julkappar	100	
Övrigt	318	
	1 377	0*

*2016 redovisades endast typ av probono utan värdering. Probono som erhållits under 2016 avser bl.a. datalicenser, PR-kampanjer, reklambyråtjänster, reklamutrymme tryckt media, hyrbilar, butiksinredning och insamlingsbehållare för kläder.

Bidrag som redovisats som intäkt (Tkr)	2017	2016
Insamlade medel		
Radiohjälpen inkl Världens barn	17 213	13 976
Företag och organisationer	8 457	3 922
Övriga externa fonder, stiftelser	11 906	7 085
Summa insamlade medel	37 576	24 983

Offentliga bidrag

Sida	191 827	192 405
Landsting	29 234	25 446
Socialstyrelsen	10 443	3 100
Folkbildningsrådet	10 329	9 873
Socialdepartementet	10 275	0
Myndigheten för ungdoms- och civillsamhällesfrågor	8 365	34 000
Myndigheten för samhällskydd och beredskap	7 532	16 812
EU	4 538	37
Kommuner	4 243	3 101
Kammarkollegiet	3 515	3 295
Arbetsförmedlingen	2 035	546
Övriga bidrag	656	4 733
Övriga statliga myndigheter	601	3 101
igrationsverket	515	0
Summa externa bidrag	284 108	296 449
Totalt erhållna bidrag	321 684	321 432

Gåvor och bidrag som vidareförmedlats till andra organisationer (TKR)	2017	2016
Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen	150 555	200 639
Internationella Rödakorskommittén	12 432	20 094
Andra nationella rödakors- och rödahalvmåneföreningar	67 468	53 790
Röda Korsets ungdomsförbund och Röda Korsets Högskola	14 014	17 620
Lokala rödakorskretsar	7 544	15 977
Andra föreningar i Sverige	666	7 167
Total summa verksamhetsbidrag till andra organisationer	252 679	315 287

Not 3. Övriga Intäkter

(Tkr)	2017	2016
Kursintäkter	1 682	1 639
Fastighetsintäkter	2 081	1 945
Försäljning av tjänster inom Vård	2 899	3 750
Övriga verksamhetsintäkter	10 430	9 930
	17 092	17 264

NOTER

Not 4. Leasing

Svenska Röda Korset leasar framför allt kontorslokaler samt datorer och annan kontorsutrustning.

Kostnadsförda leasingavgifter 2017 uppgår till 27 884 (23 315) Tkr.

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande;

(Tkr)	2017	2016
Inom 1 år	22 490	20 528
1–5 år	81 128	15 935
Senare än 5 år	16 109	-
Summa	119 727	36 463

Den stora ökningen av framtida leasingavgifter beror främst på att det tecknats ett nytt hyresavtal med slutdatum 2023-09-30 för huvudkontoret i Stockholm.

Svenska Röda Korset är även leasegivare för lokaler.

Intäktsredovisade leasingintäkter 2017 uppgår till 2 081 (1 874) Tkr.

Framtida leasingintäkter förfaller enligt följande;

(Tkr)	2017	2016
Inom 1 år	1 841	1 841
1–5 år	597	245
Senare än 5 år	-	-
Summa	2 438	2 086

Not 5. Antal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

(Tkr)	2017	2016
Löner och andra ersättningar		
Styrelse	987	788
Generalsekreterare ¹⁾	1 152	1 144
Övriga anställda	189 598	166 573
Totala löner och ersättningar	191 737	168 505
Sociala kostnader (inkl pensionskostnader) ²⁾	78 806	72 448
(varav pensionskostnader)	24 929	24 076

Pensionskostnader för övriga anställda utgår enligt kollektivavtal mellan IDEA (Arbetsgivarförbundet för ideella organisationer), Unionen och Akademikerförbunden. Av pensionskostnaderna avser 412 tkr (360 tkr) generalsekreteraren¹⁾.

Tillförordnad generalsekreterare har en ersättning uppgående till 93 000 kr per månad. Pension utgår enligt gällande kollektivavtal. Avgående generalsekreteraren Anders Danielsson hade en månadslön på 94 860 kronor, pension enligt gällande kollektivavtal samt en fast extra pensionsavsättning om 6 500 kronor per månad. Vid uppsägning från Svenska Röda Korsets sida har generalsekreteraren rätt till ersättning under 12 månader. Ersättning under uppsägningstiden utgår inte efter det att generalsekreteraren uppnått ordinarie pensionsålder. Inkomster intjänade i annan anställning eller verksamhet under uppsägningstiden ska avräknas. Svenska Röda Korset har rätt att arbetsbefria generalsekreteraren som dock skall ska till Röda Korsets förfogande för de arbetsuppgifter styrelsen finner lämpliga.

Antal	2017	2016
Styrelseledamöter på balansdagen	12	11
Kvinnor	7	6
Män	5	5
Medelantal anställda³⁾	413	365
Kvinnor	282	244
Män	131	121
Chefer	40	25
Kvinnor	26	15
Män	14	10

¹⁾ Under året har Anders Danielsson varit generalsekreterare fram till och med 15 september, Anna Ernestam har varit tillförordnad generalsekreterare under perioden 16 september till och med 31 december.

²⁾ Pensionsavsättningar utgår ej till ordförande och styrelseledamöter.

³⁾ I antalet anställda ingår arvoderade Rödakorslärare, däremot ingår inte övriga uppdragstagare som arvoderats. Medelantalet anställda har beräknats utifrån schemalagd arbetstid för heltidstjänst 1 797 (1 812) timmar.

Not 6. Ändamålskostnader

(Tkr)	2017	2016
Internationella		
Mellanöstern och Nordafrika	84 680	100 229
Asien	77 153	85 065
Östra och södra Afrika	67 284	57 970
Väst- och Centralafrika	42 553	54 183
Globala insatser och övergripande internationella kostnader	37 564	38 577
Europa och Latinamerika	17 134	16 284
Internationella Summa	326 368	352 308
Nationella		
Behandling av krigsskadade och torterade	75 526	54 647
Migration och minskat utanförskap	38 451	21 075
Informationsspridning, utbildning och påverkansarbete	21 079	15 702
Röda Korsets folkhögskola	19 983	15 646
Förenings- och frivilligutveckling	19 361	16 327
Hälsofrämjande insatser	15 196	17 298
Stöd till människor på flykt	10 358	41 324
Nationell beredskap	10 295	14 275
Bidrag till Röda Korsets Ungdomsförbund	9 014	12 306
Second Hand, textilt återbruk och stödfunktion för lokala rödakorskretsar	6 093	9 710
Bidrag till Röda Korsets Högskola	5 000	5 000
Verksamhetsbidrag lokala rödakorskretsar etablering/integration	-	11 888
Nationella summa	230 356	235 198
Övergripande		
Kommunikation (flera insatsområden)	21 973	22 348
Samordning och resursutveckling	14 962	5 109
Info-, medlems- och givarservice	4 619	4 241
Övergripande Summa	41 554	31 698
Summa	598 278	619 204

Not 7. Insamlingskostnader

(Tkr)	2017	2016
Insamling från privatpersoner	50 824	50 642
Insamling företag, lotterier, stiftelser m.m	11 026	10 253
Kampanjer	10 352	8 054
Lokal kretsinsamling	5 333	5 508
Info-, medlems- och givarservice	4 311	3 816
Digital utveckling	3 698	
Akuta insamlingar	1 220	908
Övergripande kommunikation och insamling		2 733
Summa	86 764	81 914

Not 8. Medlems- och administrationskostnader

(Tkr)	2017	2016
IT-, ekonomi, controlling och HR1)	18 478	13 939
Central ledning	5 848	4 640
Förenings- och frivilligutveckling	3 698	3 017
Info-, medlems- och givarservice	3 593	3 433
Medlemshantering	2 224	2 405
Lokalförsörjning, internservice och inköp	1 775	1 809
Ordförande och styrelse	1 741	946
Globala insatser och övergripande internationella kostnader	1 259	1 283
Second Hand, textilt återbruk och stödfunktion för lokala rödakorskretsar	1 149	1 560
Organisations- och ledarutveckling	77	265
Avvecklingskostnader	-	519
Övergripande kommunikation och insamling	-	224
Summa	39 842	34 040

¹⁾ Stödfunktioner såsom IT, ekonomi, lokalförsörjning etc utgör både ändamålskostnad, insamlingskostnad och administrationskostnad. Här redovisas endast den del av dessa kostnader som betraktas som administrationskostnad.

Not 9. Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

(Tkr)	2017	2016
Realisationsvinster vid försäljningar	11 600	21 201
Realisationsförluster vid försäljningar	-5 727	-4 822
Utdelningar	19 072	20 786
Räntor	8 316	8 743
Återföring nedskrivning av värdepapper	958	-
Summa resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	34 219	45 908

Not 10. Övriga finansiella intäkter och kostnader

(Tkr)	2017	2016
Ränteintäkter och liknande resultatposter	308	387
Räntekostnader och liknande resultatposter	-165	-123
Förvaltningskostnader	-19	-19
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader	124	245

Not 11. Fördelning av årets resultat

(Tkr)	2017	2016
Årets resultat enligt resultaträkningen	-3 743	-37 462
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits under året men som inte utnyttjats under året	-2 799	-7 705
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år samt fria avsättningar enligt styrelsebeslut	3 372	41 981
Kvarstående belopp för året	-3 170	-3 186

Not 12. Balanserade utgifter verksamhetssystem

(Tkr)	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	37 909	37 800
Årets aktiverade utgifter ¹⁾	-	109
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37 909	37 909
Ingående avskrivningar	-19 854	-12 278
Årets avskrivningar	-7 582	-7 576
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 436	-19 854
Utgående redovisat värde	10 473	18 055

¹⁾ Avser investeringar och utveckling av medlems-, givar - och affärssystemet REDY.

Not 13. Byggnader och mark

(Tkr)	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	3 152	3 152
Försäljningar och utrangeringar	-100	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 052	3 152
Ingående avskrivningar	-587	-535
Årets avskrivningar	-51	-52
Försäljningar och utrangeringar	54	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-584	-587
Ingående nedskrivningar	-552	-552
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-552	-552
Utgående redovisat värde	1 916	2 013

Not 14. Inventarier

(Tkr)	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	10 621	7 764
Inköp	686	2 857
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 307	10 621
Ingående avskrivningar	-6 632	-5 327
Årets avskrivningar	-1 444	-1 305
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 076	-6 632
Utgående redovisat värde	3 231	3 989

Not 15. Långfristiga värdepappersinnehav

(Tkr)	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	1 043 245	998 270
Förvärv	153 226	389 000
Försäljningar	-182 739	-344 025
Utgående anskaffningsvärde	1 013 732	1 043 245
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-12 046	-12 046
Årets nedskrivning	-	-
Återföring av nedskrivning	958	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-11 088	-12 046
Utgående redovisat värde	1 002 644	1 031 199

Bokfört värde och marknadsvärde uppdelat per kategori

Sammansättning av Svenska Röda Korsets långfristiga värdepappersinnehav bestäms av styrelsen utifrån en portföljallokeringsmodell vilken eftersträvar en långsiktigt god avkastning på kapital med ett balanserat risktagande. Dessa placeringar utgör ur styrelsens synvinkel en enhet och utifrån detta portföljvärderas innehaven. Onoterade innehav ingår inte i denna portföljvärdering utan värdepapperspost för post.

(Tkr)	2017		2016	
	Redovisat värde	Marknadsvärde	Redovisat värde	Marknadsvärde
Aktieplaceringar				
Aktieportfölj	433	554	477	493
SEB Etisk Global Indexfond	100 325	152 975	84 952	125 943
SEB Swedish Ethical Beta Fund	49 014	60 991	32 936	42 381
SEB Stiftelsefond Sverige	48 535	55 384	58 211	64 746
SEB Stiftelsefond Balanserad	208	237	229	248
SEB Hållbarhetsfond Sverige – Lux	52 153	59 356	65 852	70 008
SEB Hållbarhetsfond Global D SEK	202 102	240 390	232 986	256 810
	452 770	569 887	475 643	560 629
Alternativa Placeringar				
SEB Private Equity Opportunity III B	41 854	36 416	33 934	33 137
Adriago	11 300	11 832	11 300	11 487
ATCM II – True Market Neutral	8 713	8 694	11 200	11 253
Brummer & Partners Lynx Fund	-	-	16 500	15 255
Brummer & Partners Nektar Fund	8 200	8 424	8 200	8 575
Excalibur Fund	-	-	6 700	6 816
Goldman Sachs Global Strategic Macro	6 170	6 143	11 100	11 223
Nordkinn Fixed Income Macro Fund	7 000	7 111	-	-
Rational Am Eqty Long/Short HNW	-	-	11 467	11 720
SEB Asset Selection SEK D	8 203	7 818	16 790	16 687
SEB Microfinance Fund V Class B/D NH SEK	25 000	24 483	-	-
SEB Alternative Fixed Income Fund	-	-	10 909	10 952
	116 440	110 921	138 100	137 105
Räntebärande placeringar				
SEB Obligationsfond Flexibel-Lux utd	303 704	289 662	293 033	282 187
SEB Företagsoblfond Flexibel Utd	129 730	126 954	124 162	120 923
Forsyth Diversity Fund	-	-	261	261
	433 434	416 616	417 456	403 371
Summa värdepappersinnehav	1 002 644	1 097 424	1 031 199	1 101 105
Övervärde (marknadsvärde - bokfört värde)		94 780		69 906

Förteckning över aktieportfölj 31 december 2017

	Innehav	Redovisat värde	Marknadsvärde
Värdepapper			
Biosensor Appl Sweden AB	16	0	0
Theducation AB	60	0	0
Sangart Inc	125 000	0	0
Sangart Inc Pref C	15 000	0	0
Volvo AB serie A	2 460	236	377
Lindab International AB	1 000	53	68
Getinge AB serie B	764	144	91
Arjo AB	764	0	18
		433	554
Aktieplaceringar			
		452 770	569 887
Alternativa placeringar			
		116 440	110 921
Räntebärande placeringar			
		433 434	416 616
Summa värdepappersinnehav		1 002 644	1 097 424

Not 16. Aktier i koncernföretag

(Tkr)	2017	2016
Röda Korsets Hotell och Konferens AB ¹⁾ , 556060-7524, Stockholm. Kapitalandel 100 % (100 %)	100	100

¹⁾ Svenska Röda Korsets Hotell och Konferens AB är fr o m 2001 vilande. Verksamheten övertogs av Svenska Röda Korset per 31/12 2001. Eget kapital i bolaget är 156 Tkr.

Not 17. Övriga andelar

(Tkr)	2017	2016
Andelar i bostadsrättsföreningar som erhållits via arv		
Ingående bokfört värde	775	775
Utgående bokfört värde	775	775

Not 18. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(Tkr)	2017	2016
Upplupna gåvor och bidrag	4 144	6 880
Övriga upplupna intäkter	4 871	4 193
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	7 670	5 982
Övriga förutbetalda kostnader	3 855	2 616
Summa	20 540	19 671

Not 19. Likvida medel

Svenska Röda Korset har en outnyttjad checkräkningskredit på 30 Mkr (30 Mkr). De likvida medlen består i huvudsak av banktillgodohavanden förutom 38 (26) Tkr som avser kassamedel.

Not 20. Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

(Tkr)	2017	2016
Skuld ej nyttjade bidrag Sida	10 268	8 583
Skuld ej nyttjade övriga offentliga bidrag	6 621	15 436
Skuld ej nyttjade privata bidrag	20 081	31 040
Summa	36 970	55 059

Skulden till Sida består främst av RRM-bidrag, dvs Rapid Response Monitoring och Ebolamedel som kommer att användas under 2018.

Skuld avseende övriga offentliga bidrag avser främst EU-medel för insatser i områden som mottagit flyktingar från Syrien.

Övriga poster avser framför allt projektbidrag från Postkodsstiftelsen som sträcker sig till 2018.

Not 21. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(Tkr)	2017	2016
Upplupna internationella kostnader	48 354	16 634
Semesterlöner och upplupna löner inkl. sociala kostnader	17 966	13 376
Upplupna övriga sociala kostnader	4 816	4 140
Övriga upplupna kostnader	6 992	6 189
Förutbetalda intäkter	2 382	199
Summa	80 510	40 538

Not 22. Eventualförpliktelser

(Tkr)	2017	2016
Borgensförbindelse – hyresavtal Stiftelsen Röda Korshemmet	140 777	148 421
Summa	140 777	148 421

Not 23. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 26/3 2018 tillträder Martin Ärnlov som ny generalsekreterare.

Styrelsens underskrifter

Styrelsen föreslår riksstämman att fastställa resultat- och balansräkningarna.

Stockholm den 13 april 2018



Margareta Wahlström
Ordförande



Bo Hermansson
Vice ordförande



Katarina Struwe-Ostenson
Vice ordförande




Oscar Fredriksson



Tove Kopperdal



Kristina Ljungros



Elisabet Perttu



Angelica Rage



Johan Sohlberg



Johan Strid



Johan Wendt



Shirin Persson

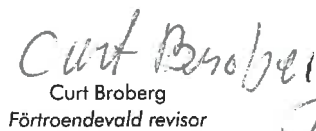
Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 april 2018



Tomas Lönnström
Auktoriserad revisor
Ernst & Young



Håken Jagnar
Förtroendevald revisor



Curt Broberg
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till riksstämman i Svenska Röda Korsets centralstyrelse, org.nr 802002-8711

Rapport om årsredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svenska Röda Korsets centralstyrelse för år 2017. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 1–19 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att riksstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten Den auktoriserade revisorns ansvar samt De förtroendevalda revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 22–32. Vidare har en verksamhetsberättelse avgivits separat. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

REVISIONSBERÄTTELSE

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsred i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Svenska Röda Korsets centralstyrelse för år 2017.

Vi tillstyrker att riksstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionsred i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

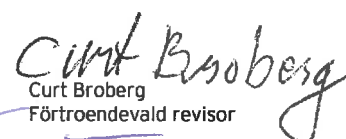
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.


Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 19 april 2018


Håkan Jamar
Förtroendevald revisor


Curt Broberg
Förtroendevald revisor


Thomas Lönnström
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Svenska Röda Korsets styrning 2017

Grunden för en god styrning av Svenska Röda Korsets verksamhet är att mål, strategisk inriktning och värderingar är tydliga och väl kända för Svenska Röda Korsets medlemmar, volontärer och anställda medarbetare. Styrningen syftar till att skapa en effektiv organisation med en sund kultur som bidrar till att förbättra verksamheten. Nedanstående beskrivning avseende Svenska Röda Korsets styrning ingår inte i revisionsuppdraget.

Svenska Röda Korset följer Frivilligorganisationernas insamlingsråds (FRII) kvalitetskod och upprättar årligen i september månad en effektrapport i enlighet med FRII:s mall för effektrapportering. Effektrapporten för 2016 finns publicerad på <https://www.redcross.se/globalassets/roda-korset-effektrapport-2016-final.pdf> Svenska Röda Korset uppfyller kraven enligt kvalitetskoden.

Organ och regelverk

Svenska Röda Korset är en ideell förening som styrs av sina medlemmar. Medlemsstyrningen inom föreningen utövas i huvudsak genom Riksstämman, Svenska Röda Korsets styrelse (nedan kallad styrelse) och generalsekreteraren samt ledningsgruppen. Svenska Röda Korsets organ och styrningens övergripande struktur framgår av illustrationen på sidan 26.

Regelverket utgörs framför allt av Röda Korsets sju grundprinciper, av internationella rödakors- och rödahalvmånerörelsens styrdokument, däribland stadgar, resolutioner och policyer, av Svenska Röda Korsets stadgar, uppförandekod, ekonomiskt regelverk och övriga interna styrdokument samt av Årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd, Stiftelselagen och Frivilligorganisationernas insamlingsråds kvalitetskod för styrning av svenska insamlingsorganisationer.

Riksstämman

Riksstämman är Svenska Röda Korsets högsta beslutande organ och det forum där medlemmarna genom sina valda ombud utövar sin rätt att besluta i Svenska Röda Korsets angelägenheter. Stämman hålls vart fjärde år. Samverkansrådet i varje kommun väljer ett ombud med ersättare till Riksstämman. I kommuner med fler än 3 000 medlemmar väljs dessutom ett ombud för varje ytterligare påbörjat 3 000-tal medlemmar. Antalet ombud från Svenska Röda Korsets tio regioner får aldrig understiga fyra. Röda Korsets Ungdomsförbund utser högst tio ombud.

Medlemmar, kretsar och Röda Korsets Ungdomsförbund har rätt att avge motioner till Riksstämman. Styrelsen har rätt att avge förslag. Rösträtt på stämman har närvarande ombud, ombuden från Röda Korsets Ungdomsförbund och styrelsens ledamöter. Stämman leds av den eller de personer som stämman väljer.

Riksstämmans obligatoriska uppgifter är bland annat att behandla Svenska Röda Korsets årsredovisning, fastställa balans- och resultaträkningar för de senaste fyra verksamhetsåren samt besluta

om ansvarsfrihet för styrelsen. Stämman fastställer även medlemsavgiften för den närmaste fyraårsperioden och beslutar om avgiftens fördelning mellan nationell och lokal nivå. Det är stämman som väljer ordförande, styrelseledamöter, revisorer och valberedning. Stämman fastställer även ordförandens arvode samt ersättningsprinciper för styrelsens övriga ledamöter och andra förtroendevalda.

Den senaste ordinarie Riksstämman hölls i Växjö 29–31 maj 2015. En extra Riksstämman hölls i Stockholm den 6 maj 2017. Den enda frågan på dagordningen var då fyllnadsval av ordförande för Svenska Röda Korset.

Valberedning

Riksstämman utser en valberedning. Valberedningen ska bestå av en representant från var och en av de tio regionerna samt en ordförande. Det är valberedningen som lämnar förslag till Riksstämman på personer till de poster som stämman har att välja samt arvode till ordföranden för Svenska Röda Korset och ersättningsprinciper för övriga styrelseledamöter och andra förtroendevalda. En särskild uppdragsbeskrivning för valberedningen fastställs av Riksstämman. Ledamöterna i valberedningen erhåller ersättning för styrkt förlorad arbetsförtjänst om de så begär. Beloppet uppgår till maximalt 3 000 kronor per dag.

Under året har valberedningen haft nio möten. Mycket av valberedningens arbete präglades av den extra Riksstämman den 6 maj 2017 som styrelsen kallat till för fyllnadsval av ordförande för Svenska Röda Korset. Valberedningen hade i uppdrag att till denna extrastämman föreslå en ny ordförande fram till nästa ordinarie stämman 2019. I övrigt påbörjade valberedningen förberedelserna inför stämman 2019.

Ordförande i valberedningen var under året Ewa Jonsson. Övriga ledamöter var Barbro Boström (region Syd), Anneli Bengtsson (region Sydost), Elin Andersson (region Väst), Anna Klintbom (region Gotland), Anders Syd (region Göta), Wiveka Norvell (region Stockholm), Erik-Johan Hjelm (region Mellan), Bodil Ljunghall (region Mitt), Birgith Wiklund Molberg (region södra Norrland) och Bengt Gunnarson (region norra Norrland).

Styrelse

Styrelsen är Svenska Röda Korsets högsta beslutande organ mellan riksstämmorna och har det yttersta ansvaret för att rödakorsuppdraget och stämmans beslut genomförs. Styrelsen ska bestå av en ordförande och elva ledamöter. Ordföranden leder styrelsens arbete och styrelsen utser inom sig en eller flera vice ordförande. Styrelsen har för närvarande tre vice ordförande. Mandatperioden är en riksstämmoperiod, det vill säga fyra år. Ordförandens respektive ledamöternas sammanhängande mandatperiod kan uppgå till högst två riksstämmoperioder. Om ordföranden avgår under pågående mandatperiod väljer styrelsen inom sig en ny ordförande för återstående mandatperiod. Styrelsen kan också kalla till en extra Riksstämman för fyllnadsval till ordförandeposten. Generalsekreteraren är huvudföredragande vid styrelsemöten men ingår inte i styrelsen.

Styrelsen sammanträder minst sex gånger per år. Vid sammanträdena förs beslutsprotokoll som efter justering publiceras på Svenska Röda Korsets intranät – Rednet.

Ledamöterna i styrelsen erhåller ersättning för styrkt förlorad arbetsförtjänst om de så begär. Beloppet uppgår till maximalt 3 000 kronor per dag.

Styrelsen kallar minst tre gånger per år regionrådsordförandena till överläggningar och samtliga ledamöter i regionråden till Regionalt forum vartannat år. Styrelsens ledamöter deltar vartannat år i dialogmöten med kretsrepresentanter, vilka arrangeras regionalt.

Styrelsen arrangerar vart fjärde år – mellan riksstämmorna – Rödakorsforum.

Det är styrelsen som bland sig utser ordförande och ledamöter i styrelsen för Stiftelsen Röda Korsets center för torterade flyktingar. Ordförande var under året Oscar Fredriksson och ledamot var Shirin Persson.

Även delar av styrelsen för Röda Korsets Högskola väljs ur Svenska Röda Korsets styrelse. Ordförande för Röda Korsets Högskolas styrelse var Kenth Naucleur, vice ordförande var Kristina Ljungros och ledamot var Bo Hermansson.

På förslag av högskolestyrelsen ska Svenska Röda Korsets styrelse utse en rektor som, om Svenska Röda Korsets styrelse så beslutar, även kan ha en ställföreträdare eller prorektor.

Fram till och med 2016 hade Röda Korsets Folkhögskola en egen styrelse, men sedan 2017 är Svenska Röda Korsets styrelse även Folkhögskolestyrelse. Folkhögskolan är därför sedan 1 januari 2017 en del av tjänstemannaorganisationen och skolans verksamhetsplan och budget fastställs av Svenska Röda Korsets styrelse.

Regionråd

I var och en av Svenska Röda Korsets tio geografiska regioner utses ett regionråd med sju till nio ledamöter. Minst hälften av regionrådsledamöterna ska även vara riksstämmoombud. Regionråden har fyra huvudsakliga uppgifter: att vara ett led i informationsutbytet och dialogen mellan kretsar och Svenska Röda Korsets styrelse, att arrangera dialogmöten inom sin region vartannat år enligt styrelsens anvisningar, att stödja samverkansråden i deras uppgifter samt att fullgöra de uppgifter som styrelsen delegerat till råden. Styrelsen fastställer en delegationsordning för regionråden.

Ledamöterna i regionråden erhåller ersättning för styrkt förlorad arbetsförtjänst om de så begär. Beloppet uppgår till maximalt 3 000 kronor per dag.

Kretsar, kretsstämma och kretsstyrelse

Svenska Röda Korset är lokalt organiserat i kretsar som arbetar inom ett visst geografiskt område med antingen allmän eller särskild inriktning av verksamheten. Varje krets är en juridisk person och formellt underställd Svenska Röda Korsets styrelse. Kretsstämman är kretsens högsta beslutande organ. Till stämman kallas samtliga medlemmar i kretsen. Kretsstämman utgörs av närvarande medlemmar och där utses ordförande, övriga styrelseledamöter, revisorer och valberedning. Styrelsen ska bestå av ordförande och ytterligare minst fyra ledamöter, varav en ska utses till kassör. Det är kretsens ordförande som leder kretsstyrelsens arbete.

Riksstämmoombud

Riksstämmoombuden företräder medlemmarna i kommunen på Riksstämman men har också till uppgift att arbeta aktivt i sin kommun för att Riksstämmans beslut ska bli kända.

Samverkansråd

Samverkansrådet samordnar kretsarnas arbete i kommunen och samordnar kretsarnas arbete inom de områden som stämman har prioriterat. Enligt den av Svenska Röda Korsets styrelse beslutade valordningen är det samverkansråden som väljer riksstämmoombud. Samverkansrådet utser även deltagare till Rödakorsforum.

Rödakorsdialogen

Rödakorsdialogen är möten där personer från olika delar och nivåer av Svenska Röda Korsets styrelse, regionrådets ordförande och ytterligare en representant från varje regionråd diskuterar viktiga verksamhets- och organisationsfrågor. Tyngdpunkten för årets fyra möten var arbetet med den strategiska inriktningen 2020-2023 och med projektet Framtid 2020, som Riksstämman 2015 fattade beslut om. Projektet syftar till att skapa ett mer ändamålsenligt Svenska Röda Korset som står bättre rustat för framtidens utmaningar. Andra ämnen som behandlats på Rödakorsdialogen under året har varit beredskap och hur Svenska Röda Korset kan bli än bättre som organisation.

Dialogmöten

En av regionrådets stadgefästa uppgifter är att vartannat år arrangera så kallade Dialogmöten i varje region. Detta gör de enligt Svenska Röda Korsets styrelsens anvisningar. Nästa Dialogmöten hålls i april 2018.

Regionalt forum

Regionalt forum är ett stadgefäst möte som äger rum vartannat år. Det är Svenska Röda Korsets styrelse som bjuder in samtliga regionråd för diskussioner om övergripande frågor. Nästa Regionalt forum hålls i oktober 2018.

Rödakorsforum

Rödakorsforum är till för att volontärer från Svenska Röda Korsets verksamheter runt om i landet ska träffas, utbyta erfarenheter och inspireras. Rödakorsforum arrangeras vart fjärde år och äger rum mellan riksstämmorna. Det är samverkansråden som ansvarar för att utse deltagare till Rödakorsforum.

I Nyköping i oktober 2017 hölls Rödakorsforum med cirka 200 volontärer från kretsar, regionråd, styrelsen och ungdomsförbundet. Under forumet genomfördes drygt 15 workshoppar, som till merparten leddes av volontärer. Ämnena för workshopparna var bland annat beredskap, integration och delaktighet, kommunikation och marknadsföring, hållbarhet, folkrätt, grundprinciper och mångfald.

Extra Riksstämman 2017

Svenska Röda Korset höll en extra Riksstämman i Stockholm den 6 maj 2017; detta för att välja ny ordförande för Svenska Röda Korset. Bakgrunden var att tidigare ordförande Anna Carlstedt avgick som ordförande i oktober 2016. Margareta Wahlström valdes vid extra-stämman till ny ordförande för Svenska Röda Korset fram till nästa ordinarie stämman 2019.

Riksstämman 2019

Svenska Röda Korsets Riksstämman 2019 äger rum i Visby 24-26 maj 2019.

Anknutna stiftelsen Rödakorshemmet

Styrelsen är ansvarig förvaltare av Stiftelsen Rödakorshemmet, som är en anknuten stiftelse. Stiftelsen bedriver högskoleutbildning inom vårdområdet samt förvaltar stiftelsens egendom.

Övriga anknutna stiftelser

Styrelsen förvaltar ytterligare ett antal anknutna stiftelser. Avkastningen från dessa används till olika ändamål i enlighet med respektive stiftelses stadgar.

Tjänstemannaorganisation

Styrelsen biträds av en tjänstemannaorganisation under ledning av en generalsekreterare. Anställda medarbetare finns i huvudsak på fyra rödakorskontor samt sex behandlingscenter för krigsskadade och torterade i Sverige. Därtill finns delegater från Svenska Röda Korset som tjänstgör internationellt. Ledningsgruppen leds av generalsekreteraren och i den ingår avdelningschefer för generalsekreterarens stab, Internationell verksamhet, Nationell verksamhet, Föreningsutveckling, Ekonomi och stöd, Kommunikation och insamling samt Human resources.

Styrelsen beslutar om den övergripande tjänstemannaorganisationen samt om instruktion och ersättning för generalsekreteraren.

Auktoriserade revisorer och föreningsrevisorer

Riksstämman väljer tre revisorer för Svenska Röda Korsets styrelse. En av revisorerna, liksom en ersättare för denna, ska vara auktoriserad. De övriga två är förtroendevalda föreningsrevisorer. Riksstämman utser också två ersättare till dessa. Revisorerna utses för de fyra kalenderår som följer efter den stämman där de har valts och tillträder vid årsskiftet närmast efter stämman. Tiden mellan val och tillträde ska för föreningsrevisorernas del utnyttjas för utbildning, riskanalys och utarbetande av revisionsplan för kommande år.

Föreningsrevisorerna erhåller ersättning för styrkt förlorad arbetsförtjänst om de så begär. Beloppet uppgår till maximalt 3 000 kronor per dag.

Revisionsarbete

Föreningsrevisorerna är utsedda av, och därmed underställda, Riksstämman. De är fristående från och oberoende av Svenska Röda Korsets styrelse och övriga delar av Svenska Röda Korset. Ersättarna har, så länge de inte inträder i tjänst, inte något självständigt revisionsansvar, men har möjlighet att följa verksamheten och lära känna rollen som revisor.

Den auktoriserade revisorn har fokus på redovisning/regeltillämpning avseende Svenska Röda Korsets styrelses verksamhet och förvaltning och bör av förtroendeskal vara strikt oberoende av föreningen.

Föreningsrevisorerna däremot bör ha en gedigen erfarenhet från och förankring i Svenska Röda Korset samt kompetens inom revision och revisionsmetodik. De ska ha ett föreningsdemokratiskt fokus med inriktning på ändamålsenligheten och effektiviteten i verksamheten. Föreningsrevisorernas granskning avser Svenska Röda Korsets styrelse men kan, när de bedömer det lämpligt – efter samråd med Svenska Röda Korsets styrelse – också beröra den lokala nivån.

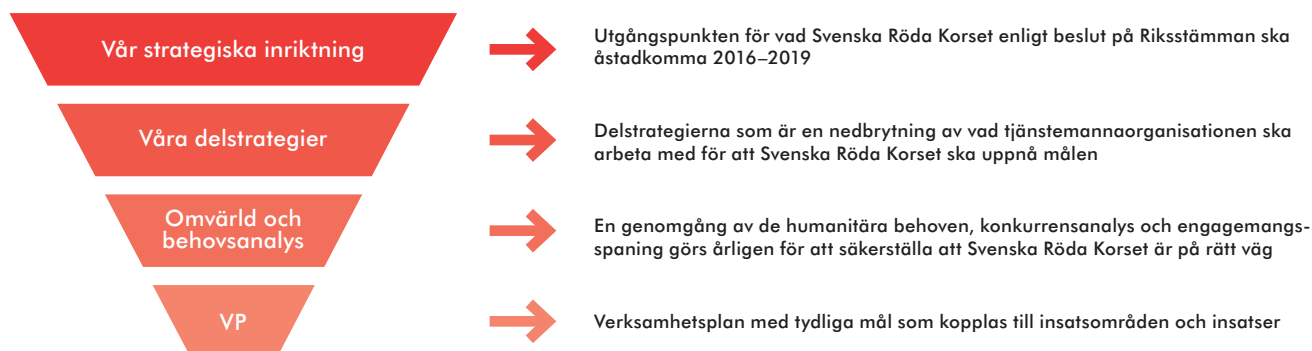
Att den auktoriserade revisorn respektive föreningsrevisorerna har olika fokus innebär inte någon skillnad i ansvar. Varje ordinarie revisor har ett eget revisionsansvar och rätt att självständigt utforma och föredra en revisionsberättelse. I praktiken bör enighet eftersträvas, men det individuella revisionsansvaret är övergripande.

För att få en effektiv revision där revisorernas olika kompetens utnyttjas på bästa sätt är en nära samverkan angelägen. Det är lämpligt att föreningsrevisorerna, i likhet med den auktoriserade revisorn, baserar sitt granskningsarbete på en riskanalys vilken med fördel kan utföras tillsammans med den auktoriserade revisorn.

Om Svenska Röda Korsets styrelse på grund av avsagelser eller annat permanent förfall inte längre är beslutsförliggar det kvarvarande styrelseledamöter att i samråd med revisorerna kalla till en extra Riksstämman.

Finansutskott

Finansutskottet är ett utskott inom Svenska Röda Korsets styrelse. Utskottet ansvarar närmast under styrelsen för styrelsens kapitalförvaltning och för att kapitalförvaltningens långsiktiga mål uppnås. Tre ledamöter från styrelsen ingår i utskottet liksom fyra adjungerade experter från finansmarknaden. Avdelningschefen för Ekonomi och stöd är föredragande i utskottet.



Styrning av tjänstemannaorganisationens arbete

Den strategiska inriktningen för åren 2016–2019 är styrande för samtliga delar av Svenska Röda Korset. Utifrån den strategiska inriktningen har Svenska Röda Korsets tjänsteorganisation tagit fram ett antal delstrategier. Den Humanitära strategin syftar till att operationellt förtydliga vägval och prioriteringar inom den verksamhet som vi bedriver. Den Finansiella strategin förtydligar hur målet att öka våra samlade intäkter ska åstadkommas. Frivilligstrategin syftar till att skapa ramverk för hur vi ska arbeta och utveckla frivilligverksamheten. Med hjälp av Påverkansstrategin vill vi nå större effekt i vårt påverkansarbete genom att skapa tydlighet och ge vägledning.

Verksamhetsplanerna för Svenska Röda Korset tar utgångspunkt i den strategiska inriktningen, delstrategier och en löpande omvärldsanalys avseende behoven och drivkrafterna i omvärlden. Planerna pekar ut vilka prioriteringar som behöver göras och vilka effekter och övergripande resultat som ska nås under kommande år.

Arbetet inom Svenska Röda Korsets tjänstemannaorganisation styrs utifrån hela tjänstemannaorganisationens övergripande mål samt mot de förväntade resultat och indikatorer som sätts för alla insatser och insatsområden i samband med den årliga verksamhetsplaneringsprocessen. En viktig komponent i styrningen är att främja ett horisontellt synsätt där flera avdelningar och enheter har ett gemensamt ansvar för att säkerställa att de gemensamma övergripande målen nås. De övergripande målen är beslutade utifrån de olika strategierna som beslutats av styrelsen och som i sin tur är en konkretisering av den strategiska inriktningen 2016–2019. Under 2017 hade organisationen 8 övergripande mål.

Både de övergripande målen och de förväntade resultaten för insatser och insatsområden följs upp fyra gånger per år. Då tas också erforderliga åtgärder för att säkerställa att resultaten nås. Varje sådan uppföljning sammanfattas i en kvartalsrapport till styrelsen. Arbetet kan summeras enligt följande;

Riktlinjer för ersättning

Medarbetare

Vid lönesättning inom Svenska Röda Korset tas hänsyn till lönerna för motsvarande befattningar på arbetsmarknaden i stort. Syftet är att Svenska Röda Korset ska kunna rekrytera och behålla medarbetare med önskvärd kompetens. Lönesättningen ska stärka medarbetarnas vilja att bidra till effektivitet i verksamheten och till att Svenska Röda

Korset förbättrar sin förmåga att fullgöra sitt uppdrag. Lönerna är individuella och differentierade. Som grund för den individuella lönen gäller arbetets innehåll och ansvar samt medarbetarens kompetens, erfarenhet och arbetsresultat. Den enskilde medarbetaren ska kunna påverka sin lön genom att öka sin kompetens och förbättra sitt arbetsresultat. Svenska Röda Korset tillämpar inte rörlig ersättning.

Pensionsförmåner

Pensionsförmåner utgår enligt kollektivavtal mellan Arbetsgivarförbundet för ideella organisationer (IDEA), Unionen och Akademikerförbunden.

Övriga förmåner

Förmåner utöver ovanstående, som Rikslunchen och friskvårdsbidrag, har ett begränsat värde och motsvarar vad som är normalt förekommande på arbetsmarknaden hos jämförbara arbetsgivare.

Avgångsvillkor

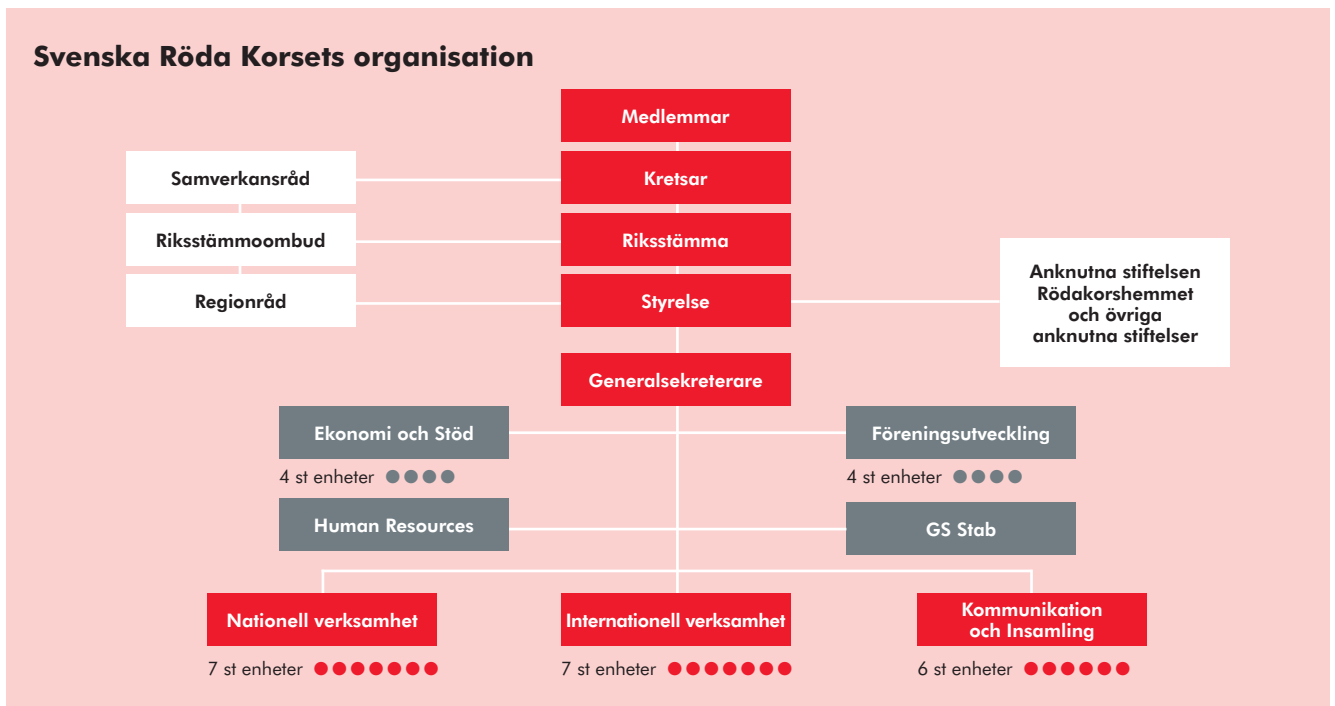
Uppsägningstider är enligt kollektivavtal mellan Arbetsgivarförbundet för ideella organisationer (IDEA), Unionen och Akademikerförbunden.

Ersättning till ordförande, styrelseledamöter och generalsekreterare

Riksstämman har beslutat att ordföranden ska ha sitt uppdrag som huvudsaklig sysselsättning och erhålla ett arvode som följer och indexjusteras enligt det arvode som utgår till riksdagsledamöter. Arvodet för ordförande 2017 var 65 400 kronor per månad.

Till styrelsens övriga ledamöter samt till föreningsrevisorer, valberedningsledamöter och regionrådsledamöter utgår ersättning för styrkt inkomstbortfall om de så begär, dock högst 3 000 kronor per dag.

Generalsekreterare Anders Danielsson valde under året att gå vidare till annat uppdrag och lämnade sin anställning 2017-09-15. Svenska Röda Korsets chef för Ekonomi och stöd, Anna Ernestam, utsågs av styrelsen till tillförordnad generalsekreterare fram till och med 2017-12-31. Tillförordnad generalsekreterare har en fast månadslön på 93 000 kronor och pension utgår enligt gällande kollektivavtal. Avgående generalsekreterare Anders Danielsson hade en månadslön på 94 860 kronor, pension enligt gällande kollektivavtal samt en fast extra pensionsavsättning om 6 500 kronor per månad.



Styrelsens arbete under året

Styrelsens sammansättning

Styrelsen har under året bestått av ordförande och elva ledamöter. Bo Hermansson var tillförordnad ordförande från den 14 november 2016 fram till den extra Riksstämman den 6 maj 2017. Då var Katariina Struwe Orleifson och Hala Mohammed vice ordföranden. På den extra Riksstämman valdes Margareta Wahlström till ny ordförande. Bo Hermansson gick då tillbaka till att vara vice ordförande. Hala Mohammeds mandat som styrelseledamot gick ut i augusti då hon ersattes av Tove Kopperdal, ny ordförande för Röda Korsets ungdomsförbund. I november valde styrelsen en tredje vice ordförande: Kristina Ljungros. Styrelsen bestod alltså vid årets slut av ordföranden och elva ledamöter varav tre vice ordförande.

Styrelsens arbete

En stor del av styrelsens arbete under året handlade om de organisationsövergripande projekten Framtid 2020 och Strategi 2023. Styrelsen fattade ett inriktningsbeslut för projektet Framtid 2020 där de bestämde att styrgruppen skulle arbeta vidare på förslaget om en krets per kommun. I diskussionerna kring Strategi 2023 gjorde styrelsen flera vägval kring inriktning. Båda projekten var centrala frågor på Rödakorsforum i Nyköping där styrelsen deltog i oktober.

Styrelsen har också under året fastställt två av de delstrategier som de gav i uppdrag åt generalsekreteraren att ta fram i maj 2015 – Svenska Röda Korsets strategi för påverkansarbete och Svenska Röda Korsets strategi för frivillighet.

Styrelsen har dessutom fastställt verksamhetsplan och budget för 2018 där några stora förflyttningar lyftes fram, bland annat på områdena nationell krisberedskap, internationellt arbete och digitalisering. En stor del av ordförandens arbete präglades också av hennes kandidatur till ordförandeposten i rödakors- och rödahalvmånefederationens styrelse. Ett antal styrelseledamöter reste tillsammans med ordföranden till de internationella stadgeenliga mötena i Antalya i november.

Finansutskottets arbete

Finansutskottet genomförde fem möten under året och har bland annat tittat på hur Svenska Röda Korsets portfölj lever upp till placeringspolicyn samt diskuterat hur den lever upp till Röda Korsets

hållbarhetsprofil. Bo Hermansson (ordförande i styrelsen) var ordförande i utskottet medan Angelica Rage och Johan Strid var ledamöter från styrelsen. I utskottet har också Karin Heierson (Skandinaviska Enskilda Banken), Eva Gottfridsdotter-Nilsson (Länsförsäkringsar Fondförvaltning) och Peder Thyrvin (tidigare Handelsbanken) deltagit som adjungerade externa ledamöter med särskild insyn och erfarenhet av de finansiella marknaderna. Föredragande vid mötena var Anna Ernestam, avdelningschef för Ekonomi och stöd.

Revisorer och ersättning för revision

Riksstämman 2015 omvalde Ernst & Young till revisionsfirma för Svenska Röda Korsets från och med 2016. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Tomas Lönnström. Förtroendevalda föreningsrevisorer som valdes av Riksstämman 2015 var Håkan Jarmar och Kent Eriksson. Under 2016 avgick Kent Eriksson och ersättaren Curt Broberg trädde in som ordinarie föreningsrevisor. Andra ersättare var Birgitta Tallroth.

Arbetet med hållbarhet

Svenska Röda Korset tar ansvar för ett hållbart samhälle. Vi arbetar systematiskt med att säkerställa att Röda Korsets verksamheter i Sverige och internationellt inte leder till miljöproblem, sociala eller ekonomiska utmaningar här hemma eller någon annanstans. Som organisation vill vi utvecklas hållbart för att vara lika framgångsrika i framtiden som idag. Röda Korset arbetar också med globala utvecklingsfrågor och för att förbättra människors levnadsvillkor. Den ekologiska hållbarheten handlar exempelvis om att fortsätta minimera miljöpåverkan från Röda Korsets katastrofinsatser och att utveckla återvinningsarbetet på våra second hand-butiker. Vårt arbete med att driva social hållbarhet handlar, utöver vår kärnverksamhet – att ge stöd när den sociala utsattheten blir större – också om ett aktivt arbete för att säkerställa mångfald i våra verksamheter och arbete med psykosocialt stöd och säkerhet för frivilliga och anställda. Ekonomisk hållbarhet är att utveckla nya sätt att finansiera våra insatser för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi. Det kan också handla om att fortsätta att förvalta Svenska Röda Korsets kapital på ett ansvarsfullt sätt och om att arbeta proaktivt med effektivisering för att säkerställa att vi gör största möjliga nytta med de medel vi har till förfogande.

Styrelsens rapport om intern kontroll

God intern kontroll är avgörande för Svenska Röda Korsets verksamhet. Syftet med den interna kontrollen är att kunna lämna väsentlig information om organisationen och är en metodik för att skapa förtroende för organisationens finansiella rapportering. Särskilt viktigt är att belysa de aspekter som relaterar till verksamhetens ändamålsenlighet. Styrelsens rapport om intern kontroll ingår inte i det externa revisionsuppdraget.

Intern kontroll

Intern kontroll är en process som drivs av Svenska Röda Korsets styrelse, ledningsgruppen och dess medarbetare. Den har utformats för att ge en rimlig säkerhet om att fastställda mål uppnås och att den operationella verksamheten är ändamålsenlig och effektiv. Tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av externa lagar och regler samt interna regelverk ska alltid följas. Det är Svenska Röda Korsets styrelse som årligen upprättar rapporten om intern kontroll och har sin grund i COSO-modellens fem huvuddelar;

- Kontrollmiljö – den kultur och de värderingar som styrelsen och ledningsgruppen arbetar och kommunicerar utifrån
- Riskbedömning – organisationens process för att identifiera och hantera risker
- Kontrollaktiviteter – aktiviteter med syfte att förebygga och upptäcka fel
- Information och kommunikation – med syfte att återrapportera från ledningsgruppen ut mot organisationen och från organisationen till ledningsgruppen, men även externt till myndigheter, allmänhet med mera
- Övervakning och uppföljning – ska säkerställa kvaliteten i processen genom olika slags aktiviteter som budgetuppföljning, rapportering till ledningsgruppen och styrelsen liksom rapportering från revisorer.

Kontrollmiljö

Enligt Frivilligorganisationernas insamlingsråds (FRII) kvalitetskod har styrelsen ansvar för att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett effektivt sätt. Styrelsens och ledningsgruppens ansvar och arbetssätt utgör därför en viktig del i en bra kontrollmiljö. Den upprättade arbetsordningen tydliggör Svenska Röda Korsets styrelses arbete och ansvar.

Styrelsen har utsett en generalsekreterare som har ansvaret för tjänstemannaorganisationen inklusive ansvaret för den löpande förvaltningen. Uppgifterna och ansvarsområdena definieras i arbetsordningen för generalsekreteraren. Styrelsen har delegerat ansvaret för

att säkerställa en ändamålsenlig kontrollmiljö och en effektiv intern kontroll till generalsekreteraren.

Fastställda styrdokument såsom policyer, riktlinjer och rutiner utgör en väsentlig del av kontrollmiljön. Viktiga styrdokument utgörs bland annat av placeringspolicyn för den finansiella hanteringen, uppförandekoden samt riktlinjerna för firmateckningsrätt och attest.

Ansvaret för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ligger på avdelningen Ekonomi och stöd. Syftet är att säkerställa en ändamålsenlig kontrollmiljö och en effektiv intern kontroll. Detta görs dels genom proaktiva insatser och aktiv riskidentifiering, dels genom kontinuerlig kontroll och uppföljning.

Det förebyggande arbetet fokuserar på utbildning, information till chefer och medarbetare och att kontinuerligt förbättra processer och rutiner. Aktiviteterna avseende kontroll och uppföljning utgår bland annat från aktuell riskanalys och fastställda minimikrav. Avdelningens arbete rapporteras till CFO, generalsekreteraren samt till styrelsen. Avdelningen ansvarar också för att följa upp att planerad verksamhet följer den strategiska inriktningen, delstrategier och mål samt för den finansiella rapportering och kontroll av policyer och riktlinjer.

Svenska Röda Korsets högsta beslutande organ är Riksstämman som bland annat har till uppgift att besluta om en strategisk inriktning för de kommande fyra åren. Målen för Svenska Röda Korsets styrelse baseras på Riksstämmans beslut, vilka bryts ner till mål och aktiviteter för de kommande fyra åren. Ansvaret fördelas till respektive avdelning som sedan erhåller en budget som ska överensstämma med planerade aktiviteter. Om budgeten innehåller upphandlingar och inköp ska dessa ske enligt Svenska Röda Korsets inköpshandbok och finnas med i budgetförslag till ledningen. Av budgetunderlaget ska framgå vilka tekniska och ekonomiska alternativ som finns tillgängliga. Projekt ska genomgå en projektgranskning där beslut tas om vilka projekt som ska genomföras. Det kompletta budgetunderlaget läggs till sist fram till styrelsen för beslut.

Uppföljning av ekonomiskt utfall har under 2017 skett varje månad och uppföljning av målnuppfyllelse varje kvartal. Vid kvartalsbokslut följer ledningen upp avvikelser mellan utfall och budget med Svenska Röda Korsets chefer och fastställer prognos för resterande del av året. För verksamheten följer ledningen upp hur de uppsatta målen nås inom respektive arbetsområde och enhet samt vilka strategier och åtgärder som måste vidtas för att vid behov förbättra målnuppfyllelsen. En sammanfattande bedömning av året upprättas i samband med årsbokslutet. Inför fastställande av årsbokslut har ledningsgruppen genomgång med respektive avdelningschef.

Riskbedömning

Riskhantering handlar om att hantera risker kopplade till bland annat förtroende, oetiskt agerande och oegentligheter. Riskhanteringsarbetet påverkar även efterlevnad av ansvar och ändamålsenlighet som ramverket (stadgar, policyer med mera) fastställt. Omvärldsrisker såsom exempelvis ändrade skatteregler beaktas också.

I samband med den årliga verksamhetsplaneringsprocessen görs en riskanalys inom varje insatsområde som sedan uppdateras och följs upp kvartalsvis under det kommande året. Arbetet sker utifrån COSO-modellen och följer de riskkategorier som Internationella

rödakors- och rödahalvmånefederationen (IFRC) fastställt. I modellen ingår följande riskkategorier:

- Risk för skadat förtroende
- Strategiska risker
- Finansiella risker
- Aktivitetsrelaterade risker
- Omvärldsrisker
- Personalrelaterade risker
- Rättsliga och institutionella risker

De olika komponenterna i riskhanteringen omfattar bland annat en bedömning av sannolikhet (S) och konsekvenser (K) samt beräkning av riskvärde (SxK).

Processen för riskbedömning ska vara utformad så att potentiella händelser, som kan medföra en risk att Svenska Röda Korsets mål inte uppnås, identifieras. Modellen baseras på en inbyggd riskanalys i ordinarie processer såsom verksamhetsplanering och uppföljning. Integrerad riskhantering är en kontinuerlig process och en del av det dagliga arbetet.

De externa revisorerna träffar föreningsrevisorerna regelbundet, både tillsammans med ledningen och på egen hand, för att gå igenom sina respektive riskanalyser och säkerställa en aktuell riskanalys som utgör utgångspunkten för revisorernas granskning.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är kopplade till riskbedömningen och syftar till att säkerställa god intern kontroll i organisationens processer. Utgångspunkter för kontrollaktiviteterna är riskhantering, riskeliminering, uppföljning och utvärdering. Dessa moment är i linje med Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationens modell för riskhantering. Syftet med dessa är att säkerställa att kontroller byggs in i de olika delmomentens processer.

En viktig kontrollaktivitet är Svenska Röda Korsets rapportering gentemot Frivilligorganisationernas insamlingsråds kvalitetskod. I samband med denna går Svenska Röda Korset igenom de krav som ställs bland annat på den interna kontrollen och sammanfattar därefter efterlevnaden av dessa krav i en separat rapport.

Information och kommunikation

Kommunikation med allmänheten hanteras till största delen av enheten Infoservice som hör till avdelningen Föreningsutveckling. Denna enhet svarar även på frågor från medlemmar och givare. Syftet är att förenkla kommunikationen och få en enhetlighet samt säkerställa snabb återkoppling. Öppenhet och tillgänglighet är ledord i kommunikationsarbetet och som ett led i detta sker en allt större del av kommunikationen via Svenska Röda Korsets sociala mediekanalet såsom Facebook och Twitter som sköts av Kommunikationsenheten. Svenska Röda Korsets pressjour har öppet dygnet runt för att media alltid ska kunna få svar på frågor.

Kommunikation mellan ledningen och anställda, liksom mellan ordförande och frivilliga rödakorsare, sker bland annat genom direktsänd webb-tv via Svenska Röda Korsets intranät (Rednet). Dessa sändningar finns det möjlighet att ta del av även i efterhand. Via Rednet har samtliga anställda, medlemmar och frivilliga tillgång till styrdokument och andra väsentliga delar i kontrollmiljön.

Övervakning och uppföljning

Uppföljning av att Svenska Röda Korset uppnår en god intern kontroll och att interna styrdokument efterlevs sker av både interna och externa parter. Dessa parter omfattar ledningsgruppen, styrelsen, finansutskottet, avdelning Ekonomi och stöd, Svensk Insamlingskontroll samt Svenska Röda Korsets externa revisorer och föreningsrevisorer. Respektive enhet i organisationen har under året rapporterat både kvartals- och årsbokslut till ledningen som sedan följt upp avvikelser och väsentliga risker och därefter återrapporterat till styrelsen.

Svensk Insamlingskontroll granskar årligen att de organisationer som har 90-konton efterlever de krav som Svensk Insamlingskontroll fastställt för dessa konton. De externa revisorerna rapporterar sina iakttagelser till ledningen minst två gånger årligen och föreningsrevisorerna rapporterar sina iakttagelser till ledningen minst en gång per år. Minst en gång per år rapporterar dessutom både externa revisorer och föreningsrevisorerna resultatet av sin granskning och sina iakttagelser till styrelsen.

Stockholm den 13 april 2018

Svenska Röda Korsets styrelse

Styrelse



Från vänster: Angelica Rage, Johan Sohlberg, Bo Hermansson, Tove Kopperdal, Margareta Wahlström

Angelica Rage

Styrelseledamot. Invald 2015.

Född 1950. Bor i Forshaga.

Utbildning i urval: Utbildad
lågstadie lärare.

Anställningar: Angelica är pensionär och kretsordförande i Röda Korset i Forshaga. Var tidigare kommunstyrelsens ordförande i Forshaga och har omfattande erfarenhet av styrning inom den kommunala sektorn och av samarbete mellan kommuner. Angelica är ledamot i Svenska Röda Korsets finansutskott samt har lett gruppen som arbetar med framtidens Svenska Röda Kors, 2020.

Johan Sohlberg

Styrelseledamot. Invald 2015.

Född 1965. Bor i Västerås

Utbildning i urval: Marinens reservofficersutbildning med examen från Stabsprogrammet för reservofficerare, Försvarshögskolan Stockholm.

Anställningar: Johan är domkyrkoklockare i Västerås. Johan har mångårig internationell erfarenhet genom uppdrag för framför allt Internationella rödakorskommittén (ICRC), Totalförsvarets ammunitions- och minröjningscentrum (SWEDEC) och UD. Han har även varit ledamot av Rädda Barnens nationella styrelse. Johan är Röda Korsets ordinarie ledamot i Stiftelsen Folke Bernadottes Minnesfond. Han har varit ordförande för Röda Korset i Västerås.

Bo Hermansson

Vice Ordförande sedan 2011.
Invald 2010.

Född 1943. Bor i Nyköping.

Utbildning i urval: Pol. Mag. Ytterligare akademiska studier inom beteendevetenskap och internationell finansiering.

Anställningar: Bo är konsult inom internationell finansiering och har arbetat i fler än 30 länder. Bo är ordförande i Svenska Röda Korsets finansutskott sedan 2011 och styrelseledamot i Röda Korsets Högskola sedan 2013.

Tove Kopperdal

Styrelseledamot. Invald 2017.

Född: 1988. Bor i Stockholm.

Hon valdes till förbundsordförande för Röda Korsets Ungdomsförbund i juni 2017 och tillträdde den 1 augusti 2017.

Tove var verksamhetsjurist på en ideell organisation och ombud för personer med funktionsvariation innan hon påbörjade sitt nuvarande uppdrag. Hon har varit engagerad i Röda Korset sedan år 2010 som frivillig, frivilligledare, styrelseledamot och kretsordförande i Folkkrättskretsen i Stockholm. Invald i styrelsen för Röda Korsets Högskola i november 2017.

Margareta Wahlström

Ordförande. Valdes till ordförande i Svenska Röda Korset vid en extra-stämma i maj 2017.

Hon är född 1950 och bosatt i Stockholm.

Margareta Wahlström har 35 års erfarenhet av internationellt humanitärt arbete och har ansvarat för ett antal krävande uppdrag. Wahlström har tidigare lett och utvecklat systemet för katastrofhantering inom Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen och OCHA, FN:s samordningskontor för humanitärt bistånd.

Kristina Ljungros

Styrelseledamot. Invald 2015.

Född 1980. Bor i Stockholm.

Utbildning i urval: Studier i statsvetenskap, utvecklingsstudier och nationalekonomi, Stockholms universitet, University of Dar es Salaam i Tanzania samt Umeå universitet.

Anställningar: Kristina är förbundsordförande i Riksförbundet för sexuell upplysning (RFSU) och har arbetat för att utveckla RFSU:s idédebatt och strategiska utveckling. Hon har även varit handläggare på Forum Syd och har haft flera utlandsuppdrag. Hon sitter också i styrelsen för IPPF, världens största organisation för sexuella och reproduktiva rättigheter. Kristina är vice ordförande för Röda Korsets högskola.

Johan Wendt

Styrelseledamot. Invald 2015.

Född 1978. Bor i Stockholm.

Utbildning: Civilingenjör i Väg- och Vattenbyggnad (inriktning rent vatten/avlopp), Lunds Tekniska Högskola.

Anställningar: Johan är grundare för Mattecentrum och Kodcentrum, två verksamheter som han själv har grundat och byggt upp. Johan har erfarenhet av att strategiskt och systematiskt utveckla och sprida en verksamhet i form av en medlemsbaserad förening för unga personer. Idag skriver han böcker, utbildningsmaterial, konsultar inom den ideella sektorn och föreläser. Han sitter även i styrelsen för Utbildningsradion (UR).



Från vänster: Kristina Ljungros, Johan Wendt, Shirin Persson, Elisabet Perttu. På bilderna saknas: Johan Strid, Katarina Struwe Orleifson, Oscar Fredriksson

Shirin Persson

Styrelseledamot. Invald 2015.
Född: 1951. Bor i Falköping.
Utbildning i urval: Jur. kand, University of Sri Lanka, Colombo.
Anställningar: Shirin har arbetat för bland annat Sida, FN och Rädda Barnen under cirka 30 år i ett flertal länder i Asien, Mellanöstern och Afrika. Shirin är, sedan 2016, lokal ordförande i Röda Korsets folkrätts- och flyktningkretsen i Skaraborg och styrelseledamot i RK Falköpings lokalkommitté samt suppleant i Folke Bernadottes Minnesfonds styrelse sedan 2017.

Elisabet Perttu

Styrelseledamot. Invald 2010.
Född 1944. Bor i Tärenö, Pajala kommun.
Utbildning i urval: Fil. Mag. Lärarutbildning. Statlig rektorsutbildning. Studier i alternativ kommunikation för utvecklingsstörda barn.
Anställningar: Elisabet har tidigare arbetat som rektor och har ett långt förflutet i Röda Korset, bland annat som ordförande i Pajala Rödakors-krets 1983–2001 och ledamot i Norrbottens distriktsstyrelse 1993–1999. Elisabet är ledamot i styrelsen för r Stiftelsen Dagmar och Axel Bildts donation.

Johan Strid

Styrelseledamot. Invald 2015.
Född 1969. Bor i Stockholm.
Utbildning i urval: Kandidatexamen i statsvetenskap, Stockholms Universitet.
Anställningar: Johan är generalsekreterare för Svenska Paraportförbundet och Sveriges Paralympiska Kommitté. Johan var tidigare generalsekreterare för den svenska scoutrörelsen under en omfattande omorganisation och har också varit med och utvecklat metoden påverkansstorg som beslutsform. Johan är ledamot i Svenska Röda Korsets finansutskott.

Katarina Struwe Orleifson

Styrelseledamot. Invald 2015.
Född 1960. Bor i Levide, Gotland.
Utbildning i urval: Socionomexamen, högskolan Örebro. Handledar-/vägledarutbildning vid Institutet för kunskapsutveckling inom missbrukarvården, Socialstyrelsen.
Anställningar: Katarina är auktoriserad socionom och har lång erfarenhet av ledning, styrning och konflikthantering. Katarina är i dag egenföretagare och har dessförinnan bland annat arbetat som myndighetschef. Katarina är vice ordförande. Hon är ledamot av styrelsen för Röda Korsets Center för torterade flyktingar.

Oscar Fredriksson

Styrelseledamot. Invald 2011.
Född: 1975. Bor i Vansbro.
Utbildning i urval: Juristexamen och fil.kand. i socialpsykologi och filosofi, Uppsala Universitet.
Anställningar: Oscar Fredriksson är kommundirektör i Vansbro. Oscar är dessutom ordförande för stiftelsen Röda Korsets Center för torterade flyktingar i Stockholm samt suppleant i stiftelsen Folke Bernadottes minnesfond.

Ledningsgrupp



Från vänster: Melker Måbeck, Therése Engström, Åsa Alexandrow, Cecilia Tengroth, Tord Petterson, Anna Ernestam, Sara Revell Ford

Åsa Alexandrow

Chef Human Resources.
Född: 1969.
Utbildning: P-linjen vid Uppsala Universitet.
Tidigare anställningar: 10 år som egenföretagare i roller som HR-konsult, interims HR-chef och förändringsledare inom flera branscher, bl a Media, IT och läkemedelsindustrin, Nordisk HR-chef för Sony samt HR-roller inom Hewlett-Packard Sverige AB.

Anna Ernestam

Tf generalsekreterare, Chef Ekonomi och Stöd.
Född: 1962.
Utbildning: Civilekonomexamen Uppsala universitet.
Tidigare anställningar: Auktoriserad revisor på Deloitte & Touche, tillförordnad vd på Vectura Consulting AB samt vice vd för Eniro 118 118.
Styrelseuppdrag: AB Göta Kanalbolaget, Lantmäteriet.

Cecilia Tengroth

Stabschef.
Född: 1973.
Utbildning: Jur.kand. Stockholms universitet.
Tidigare anställningar: Försvarshögskolan, Försvarsdepartementet, chefsjurist Civil Rights Defenders.
Styrelseuppdrag: Folk och Försvar, Totalförsvarets Folkrådet.

Melker Måbeck

Chef Internationell verksamhet.
Född: 1968.
Utbildning: Jur.kand. Stockholms universitet och Reservofficer.
Tidigare anställningar: Delegationschef för Internationella rödakorskommittén (ICRC) i Sydsudan, biträdande chef på ICRC:s säkerhetsavdelning i Genève, internationella delegatuppdrag för ICRC i flera länder, exempelvis Sydsudan.

Sara Revell Ford

Chef Nationell verksamhet.
Född: 1972.
Utbildning: Magisterexamen i ekonomi Uppsala Universitet.
Tidigare anställningar: Generalsekreterare i Friluftsrådet, Director Business Development samt Area Manager Europe på The Absolut Company samt BTL Advertising & Events Manager på Canon Europa.
Styrelseuppdrag: Världsnaturfonden WWF:s förtroenderåd och En Frisk Generation.

Therése Engström

Chef Kommunikation och insamling.
Född: 1968.
Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings tekniska högskola.
Tidigare anställningar: Chef insamlingsenheten Svenska Röda Korset, Insamlingschef Läkare Utan Gränser.
Styrelseuppdrag: Vi kan mer-föreningen samt Föreningen Riksinsamlingen.

Tord Petterson

Avdelningschef Föreningsutveckling.
Född: 1953.
Utbildning: Socionomexamen, Mitthögskolan i Östersund.
Tidigare anställningar: Befattningar inom socialtjänsten och befattningar inom Svenska Röda Korset, bland annat tillförordnad chef för avdelning Frivillighet och föreningsutveckling och regionchef för Södra Norrland.

TACK FÖR ERT STÖD!

90 SVENSK
KONTO | INSAMLINGS
KONTROLL

Svenska Röda Korset Box 17563, Hornsgatan 54, 118 91 Stockholm.
Telefon: 08-452 46 00. E-post: info@redcross.se. Facebook: [facebook.com/rodakorset](https://www.facebook.com/rodakorset). Twitter: twitter.com/rodakorset

