



# LIVSVIKTIGT STÖD

Årsredovisning 2016



# INNEHÅLL

- 1** Förvaltningsberättelse
- 7** Resultaträkning
- 8** Balansräkning
- 9** Eget kapital
- 10** Kassaflödesanalys
- 11** Noter
- 18** Revisionsberättelse
- 20** Svenska Röda Korsets styrning 2016
- 24** Styrelsens rapport om intern kontroll
- 26** Styrelse
- 27** Ledningsgrupp



**Omslagsbild: Eskilstuna, Sverige**

Bashar Zaraq och Röda Korset kommer för att leka och uppmärksamma barnen. Bashar Zaraq vet hur viktig leken är för att bryta sysslösheten. Han har själv flytt från Syrien.

Foto: Elis Hoffman/Röda Korset

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Svenska Röda Korsets centralstyrelse med organisationsnummer 802002-8711 avger härmed årsredovisning för år 2016<sup>1</sup>.

## Vi räddar liv och ger hopp

Svenska Röda Korset är Sveriges främsta katastroforganisation. Vårt uppdrag är att förhindra och lindra mänskligt lidande, skydda liv och hälsa och säkerställa respekten för varje människas värdighet. Vår vision är att ingen ska lämnas ensam i en katastrof.

Det medmänskliga stödet är grunden i vår verksamhet, såväl i vardagen som vid omfattande kriser. Genom att samverka och hjälpas åt – globalt och lokalt – blir vi handlingskraftiga och når fler människor snabbare.

Svenska Röda Korset har beredskap för att agera vid katastrofer i Sverige och i världen. Våra insatser lindrar akut nöd med målsättning att färre ska drabbas. Det senaste året har de nationella insatserna till stor del handlat om att bistå människor på flykt som kommit till Sverige. Efter överenskommelser med regeringen och svenska myndigheter genomför Svenska Röda Korset humanitära insatser som staten har det yttersta ansvaret för, exempelvis när det gäller behandling av krigsskadade och torterade, efterforskning av saknade familjemedlemmar liksom familjeåterforening. Denna stödjande roll grundar sig på internationell och nationell rätt vilket – tillsammans med vårt globala nätverk – ger Röda Korset en ställning som särskiljer oss från andra frivilligorganisationer med möjligheter att förändra situationen för människor i utsatthet på ett sätt som ingen annan.

Svenska Röda Korset är en allmännyttig ideell förening och grundades 1865.

Vi är en del av den internationella rödakors- och rödahalvmånerörelsen som består av 190 nationella rödakors- och rödahalvmåneföreningar, Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen (IFRC) och Internationella rödakorskommittén (ICRC).

I Sverige består nätverket av 876 (909) lokala rödakorsföreningar (kretsar). På cirka 290 (303) platser i landet driver lokala rödakorskretsars mötesplatser med second hand-försäljning.

## Vi försvarar mänskliga rättigheter

Antalet konflikter i världen ökar och skördar allt fler liv. Kriser och katastrofer leder till att människor tvingas lämna sina hem. Människor på flykt har rätt att söka asyl, att återupprätta kontakt med saknade familjemedlemmar, etablera sig på en ny plats och leva med sin familj. För att försvara människors rättigheter möter och bistår Röda Korsets volontärer och anställda människor både utmed flyktvägen och i Sverige.

## Vi är på plats före, under och efter en katastrof

Vi arbetar för att skapa hållbara samhällen med människor som står rustade inför kris och katastrof. I motståndskraftiga samhällen finns social gemenskap och mångfald där människor har kunskap, hälsa och kraft att tillgodose sina grundläggande behov.

I Sverige arbetar vi för att överallt i landet kunna möta människor i utsatthet och bistå samhället vid lokala kriser. I andra delar av världen arbetar vi genom våra systerföreningar för att stärka samhällens och människors förmåga att stå emot kris och katastrof. Vi fokuserar speciellt på länder drabbade av långvariga konflikter och katastrofer.<sup>2</sup>

Vi arbetar alltid utifrån en bred bas av volontärer med stark lokal kunskap och närvaro. Det innebär att vi är på plats både före och under en katastrof och inte försvinner när en kris eller katastrof är över. Genom vår ständiga närvaro kan vi arbeta förebyggande och på lång sikt vilket är det mest effektiva sättet att lindra effekterna av en katastrof.

## Vi sätter den utsatta människan i centrum

Vårt lokala nätverk ger oss unika möjligheter att möta utsatthet i olika delar av landet och världen. Eftersom vårt påverkansarbete alltid tar sin utgångspunkt i de erfarenheter vi möter i våra dagliga insatser är vi trovärdiga och har större möjligheter att få en förändring till stånd.

För oss står alltid den utsatta människan i centrum. Vår uppgift är att upptäcka, påvisa och påverka. Vi agerar på brister vi ser för att förändra samhället i en ny och bättre riktning. Det kan handla om allt från lagförändringar till attityd- och beteendeförändringar.

Svenska Röda Korset tar inte ställning i olika partipolitiska frågor men många av de frågor vi driver är politiska. Vi har därför regelbundna kontakter med regering, departement och myndigheter. Vi samarbetar även med andra organisationer och nätverk när vi bedömer att det kan stärka de frågor vi arbetar med.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Fler än 65 miljoner människor befinner sig på flykt i världen. Den stora majoriteten inom sitt eget lands gränser. 11 miljoner är på flykt undan kriget i Syrien. Andra flyr från krig och konflikter i till exempel Irak, Afghanistan, Somalia, Sydsudan och Eritrea.

När antalet flyktingar som kom till Europa och Sverige ökade dramatiskt 2015 visade svenskarna ett stort engagemang för att stödja de flyende. Samtidigt ökade oron bland många människor för hur flyktingarna och migranterna skulle integreras. I Sverige infördes 2016 tuffare gränskontroller och en ny lag gav flyktingar tillfälliga uppehållstillstånd istället för permanenta. I samband med detta minskade antalet asylsökande dramatiskt. Totalt sökte cirka 29 000 personer asyl i Sverige 2016 vilket är en nivå som kan jämföras med 2009. Det minskande antalet asylsökande till trots såg Svenska Röda Korset ett fortsatt stort behov av stöd för de nyanlända och asylsökande ute i landet 2016. Under året bedrev ca 300 kretsar insatser på

<sup>1</sup> I denna redovisning ingår den verksamhet som i huvudsak bedrivs via Svenska Röda Korsets kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö och Umeå, Röda Korsets folkhögskola, Röda Korsets behandlingscenter för krigs- och tortyrskadade i Malmö, Skövde, Skellefteå, Uppsala och Göteborg. Däremot ingår inte de separata juridiska personerna som utgår från Svenska Röda Korsets lokalföreningar (kretsar), Röda Korsets Ungdomsförbund, den anknutna stiftelsen Rödakorshemmet, övriga anknutna stiftelser samt Röda Korsets center för torterade flyktingar i Stockholm som alla upprättar sina egna separata årsredovisningar eller årsbokslut.

<sup>2</sup> Vid sidan av att bistå vid ett antal katastrofer i världen 2016 hade Svenska Röda Korset ett färdjupat samarbete med följande 12 länder: Afghanistan, Irak, Palestina, Sydsudan, Liberia, Sudan, DR Kongo, Somalia, Etiopien, Nordkorea, Bangladesh och Myanmar.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

eller i anknytning till asylboenden runt om i landet och ca 80 kretsar genomförde insatser för ensamkommande barn från Gällivare i norr till Vellinge i söder. Enbart inom ramen för det särskilda regeringsbidrag vi erhöll 2016 för insatser för asylsökande och etablering av nyanlända så genomförde 5 700 volontärer aktiviteter för nyanlända med sammanlagt över 120 000 deltagare.

Ute i Europa stängdes i mars 2016 möjligheten att fly över gränsen mellan Turkiet och Grekland på grund av ett avtal mellan Europeiska unionen (EU) och Turkiet. Samtidigt ökade gränskontrollerna på Medelhavet. Röda Korset fortsatte att bistå flyktingarna i flyktinglägren och utefter flyktvägen, till exempel på båten Responder i Medelhavet. Antalet människor som försökte ta sig från Nordafrika till Europa med båt var långt färre än tidigare år, men aldrig någonsin har så många flyktingar drunknat på Medelhavet som under 2016. Enligt FN:s flyktingorgan UNHCR rörde det sig om 5 022 personer.

Svenska Röda Korset kritiserade EU:s restriktiva flyktingpolitik och Sveriges regering för att föra en liknande politik. Svenska Röda Korset menade att den interimistiska lagen om tillfälliga uppehållstillstånd och begränsad anhöriginvandring splittrar familjer. I en uppmärksam kampanj uppmanade Svenska Röda Korset regeringen att riva lagen, inte familjer. Allt fler asylsökande och nyanlända i Sverige känner sig otrygga och osäkra. I en unik forskningsrapport, *Nyanlända och asylsökande i Sverige – en studie om psykisk ohälsa, trauma och levnadsvillkor*, konstaterade Röda Korset att nästan alla asylsökande från Syrien upplevt tortyr. Behoven för stöd till både flyktingar och nyanlända i Sverige kommer framöver att vara fortsatt stort.

Här nedan redovisas några väsentliga händelser under 2016 och exempel på specifika resultat och effekter samt hur Svenska Röda Korset har främjat ändamålet att förhindra och lindra mänskligt lidande.

### Hjälp på Medelhavet

Sommaren 2016 bidrog Svenska Röda Korset med tre miljoner kronor och en delegat till stöd för en räddningsinsats för migranter i Medelhavet – båten Responder. Insatsen är ett samarbete mellan Röda Korset och organisationen Migrant Offshore Aid Station (MOAS). Båten Responder går på internationellt vatten mellan Nordafrika och Italien i hopp om att kunna rädda fler än 1 000 personer i månaden.

### Fortsatt stort hjälpbehov i Syrien

Efter drygt sex års inbördeskrig fortsätter situationen i Syrien att vara oerhört allvarlig. Röda Korset finns sedan konfliktens inledning på plats. Rödakors- och rödahalvmånerörelsen har ett stort förtroende i landet och är en av få organisationer som kan arbeta i Syrien där över 13,5 miljoner människor behöver nödhjälp. Rörelsen genomför drygt hälften av alla FN-ledda hjälpinsatser i landet. Våldet i Syrien gör hjälpinsatserna komplicerade och volontärer och anställda riskerar sina liv för att hjälpen ska nå fram. Varje månad når rödakors- och rödahalvmånerörelsen fem miljoner människor med mat, rent vatten, tält, filtar, madrasser, hygienartiklar samt hälso- och sjukvård och psykosocialt stöd.

### Sjukvård och hjälparbete i skottlinjen

I september 2016 bombades en av rödakors- och rödahalvmånerörelsens hjälpkonvojer utanför Aleppo i Syrien. Konvojen skulle leverera mat till 70 000 nödställda. 20 personer dödades, varav en av Syriska Röda Halvmånens medarbetare. Tidigare under året bombades fyra vårdinrättningar i Aleppo. Både sjukvårdspersonal och patienter dödades. Enligt en undersökning utförd av Internationella rödakorskommittén (ICRC) attackerades under perioden 2012–2014 1 933 sjukvårdsarbetare, varav 262 från rödakors- och rödahalvmånerörelsen i elva länder.

Under den mer nästan sex år långa Syrienkonflikten har fler än 60 rödakors- och rödahalvmånevolontärer och medarbetare dödats. Svenska Röda Korset genomförde under året ett riksdagsseminarium med representanter från regeringen och flera riksdagspartier för att belysa situationen. I en kampanj för att upplysa allmänheten visades också en sönderskjuten ambulans upp på flera platser i landet.

### Stöd till ensamkommande barn

För att säkerställa ensamkommande barns rätt till kontakt med föräldrar och nära anhöriga och att återförenas med sin kärnfamilj, behöver gode män för ensamkommande barn kunskap och utbildning. Detta har Svenska Röda Korset erbjudit under flera år och efterfrågan har varit stor. För att förenkla arbetet inleddes i maj 2016 ett samarbete med landets överförmyndare. Under året hölls därefter utbildningar om ensamkommande barns rättigheter i elva kommuner.

### Utbildningsmaterial om trauma och tortyr

I samarbete med Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) har Röda Korset tagit fram ett utbildningsmaterial om trauma, tortyr och bemötande. Materialet är riktat mot anställda inom landsting och kommun. Främst rör det personal inom primärvården, men kan användas av annan personal som möter flyktingar och asylsökande i sitt arbete. Röda Korset ger sedan tidigare utbildningar till dessa yrkesgrupper, men sedan 2015 har efterfrågan ökat. Allt material med diskussionsfrågor finns samlat på SKL:s hemsida under Psykisk hälsa.

### Stödtelefon mot våldsbejakande extremism avvecklas

Svenska Röda Korset fick i november 2015 i uppdrag av regeringen att sköta en stödtelefon mot våldsbejakande extremism. Stödtelefonen var ett pilotprojekt och riktade sig till en bred målgrupp av oroliga anhöriga, skolor, kommuner och landsting. Uppdraget skulle ursprungligen löpt till juni 2016, men förlängdes av regeringen till januari 2017. I januari 2017 avslutade Röda Korset sitt engagemang i projektet. Det är inte första gången Röda Korset startar en verksamhet som sedan avvecklas när andra aktörer kan ta vid.

### Röda Korset skarpt kritiska mot flyktingpolitik

I ett skarpt remissvar till regeringen kritiserade Svenska Röda Korset våren 2016 den interimistiska lag om begränsningar i möjligheten till uppehållstillstånd som infördes i juli samma år. Lagen innebär bland annat införande av tillfälliga uppehållstillstånd som huvudregel och en begränsad rätt till familjeåterförening. Inför att lagen trädde i kraft genomförde Svenska Röda Korset en informationskampanj om lagen och dess konsekvenser. Kampanjen bestod bland annat av två kortfilmer och ett uppmärksammat event i Almedalen. Kampanjen *Riv lagen. Inte familjer.* nominerades till en rad priser under året.

### Styrelsen kallar till extra Riksstämman 2017

Anna Carlstedt lämnade sitt uppdrag som ordförande i Svenska Röda Korset i oktober 2016 varpå Svenska Röda Korsets centralstyrelse kallade till en extra Riksstämman i Stockholm den 6 maj 2017, då en ny ordförande ska väljas. Styrelsen utsåg först Katarina Struwe Orleifson och sedan Bo Hermansson till ordförande fram till Riksstämman. Till vice ordförande utsågs Katarina Struwe Orleifson och Hala Mohammed.

### Ny generalsekreterare

Anders Danielsson tillträdde som generalsekreterare för Svenska Röda Korset i december 2016. Anders Danielsson var tidigare generaldirektör för Migrationsverket och har även varit generaldirektör för Säkerhetspolisen. Anders Danielsson efterträdde Ulrika Årehed Kågström som varit generalsekreterare sedan 2010.

h-

## Stort förtroende för Svenska Röda Korset

I Medieakademiens årliga mätning av svenska folkets förtroende för myndigheter, institutioner, företag och medier hamnade Svenska Röda Korset på tionde plats, med ett förtroende hos svenska folket på 53 procent. Förtroendet har ökat med 11 procentenheter sedan 2013.

## Månadsgivandet ökar till mer än 100 miljoner

Svenska Röda Korset gjorde det möjligt att stödja organisationens verksamhet genom månadsgivande 2012. Sedan dess har antalet givare och insamlade medel fyrfaldigats. Under 2016 stödde månadsgivarna Röda Korsets verksamheter för utsatta människor med 102 miljoner kronor. Denna typ av regelbundet givande är av stor vikt för Röda Korsets långsiktiga arbete att förhindra och lindra nöd vid katastrofer i hela världen.

## Korruption

Korruption är en realitet och något som Svenska Röda Korset alltid måste förhålla sig till. Under året har korruption eller misstanke om korruption uppdagats i Bangladesh, Haiti, Liberia, Madagaskar, Myanmar, Sierra Leone och Ukraina. Svenska Röda Korset har nolltolerans mot korruption. Upptäckt korruption behöver däremot inte leda till att ett samarbete avslutas även om den alltid ska rapporteras och hanteras. I samtliga korruptionsfall under året har Svenska Röda Korset vidtagit åtgärder i dialog med Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen (IFRC) eller berörd nationell rödakors- eller rödahalvmåneförening. Även andra berörda parter och bidragsgivare har vidtalats, exempelvis Sida och Radiohjälpen. Internationellt har en korruptionsutredare anställts på IFRC i Genève för att bistå bland annat Svenska Röda Korset vid misstankar om korruption. Svenska Röda Korsets långsiktiga samarbete med Ugandas Röda Kors var under 2016 vilande på grund av ett tidigare korruptionsärende som ännu inte avslutats.

## Om verksamheten

### Medlemmar och anställda

Det personliga engagemanget är livsnerven i Svenska Röda Korset. Vid utgången av 2016 hade Svenska Röda Korset cirka 121 000 (121 000) medlemmar. De senaste årens medlemstapp har bromsats in genom framgångsrika satsningar som att erbjuda medlemskap till den som blir månadsgivare samt att fortsätta erbjuda medlemskap till den som går Svenska Röda Korsets utbildningar. Utöver detta har kommunikationen målgruppsanpassats i större utsträckning än tidigare.

Verksamheten utfördes av volontärer och förtroendevalda i 876 (909) lokala rödakorskretsar. Kretsar går samman med andra geografiskt näraliggande kretsar och på så sätt effektiviseras de lokala rödakorsinsatserna genom att en och samma krets bistår fler volontärer. Verksamheten utförs också av 365 (347) anställda på kontor i Göteborg, Malmö, Stockholm och Umeå samt på behandlingscenter för krigs- och tortyrskadade i Skövde, Malmö, Uppsala, Skellefteå och Göteborg. Ökningen av antalet anställda har framför allt skett inom Svenska Röda Korsets verksamheter inom etablering och migration, bl a behandling av krigsskadade och torturerade på våra behandlingscenter, vilket beror på det ökade behovet av stöd för de många nyanlända som Sverige tog emot under hösten 2015.

Under året deltog 59 (73) delegater i 51 (85) utlandsuppdrag för Svenska Röda Korset, Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen och Internationella rödakorskommittén.

Arbetsförhållandena inom Svenska Röda Korset anpassas till medarbetares olika förutsättningar i fysiskt och psykiskt avseende. Det är generalsekreteraren som har ansvar för att årligen fastställa en handlingsplan för arbetsmiljön. Under året genomfördes en organisationsöversyn som en naturlig följd av att Riksstämman 2015 tog

beslut om en ny strategisk inriktning och den humanitära strategin. Båda två omfattar den nationella såväl som den internationella verksamheten. Översynen ledde till ett beslut om en ny organisation som bemannades under hösten 2016 och gäller från 1 januari 2017.

Anställningsvillkoren för Svenska Röda Korsets medarbetare regleras i huvudsak av kollektivavtalet mellan Arbetsgivarförbundet för ideella organisationer (IDEA), Unionen och Akademikerförbundet. Anställda vid Röda Korsets folkhögskola omfattas av löneavtalet mellan IDEA och Svenska Folkhögskolans Lärarförbund (SFHL).

## Mångfald

För Svenska Röda Korset handlar mångfald om att alla människor utifrån sina förutsättningar och drivkrafter ska ha samma möjligheter att engagera sig och inkluderas i det svenska samhället. Mångfald handlar också om att hitta rätt kompetens och medarbetare vid rekrytering, något som Svenska Röda Korset arbetar aktivt med. Vi är övertygade om att mångfald är en avgörande faktor för att vi ska kunna fortsätta vara en relevant aktör i lokalsamhället. I fråga om anställda speglar vi det svenska samhället relativt väl medan det finns mycket att göra när det gäller förtroendevalda i fråga om såväl etnisk mångfald som fördelning mellan åldrar och kön. Att öka mångfalden och i högre grad spegla Sveriges befolkning i landets lokala kretsar är ett prioriterat område i Svenska Röda Korsets strategiska inriktning.

## Resultat och ställning

### Årets resultat

Svenska Röda Korset visar ett negativt resultat för året om -37 (+51) Mkr. Det negativa resultatet beror främst på stora genomförda insatser kopplade till den ökade migrationen i Mellanöstern, Europa och till Sverige under året. En del av dessa insatser finansierades genom de gåvor till förmån för människor på flykt som samlades in hösten 2015. Röda Korsets målsättning över tid är att alla intäkter omsätts i insatser för våra målgrupper.

Verksamhetsresultatet för året uppgår till -84 (-17) Mkr. Årets resultat och verksamhetsresultat avviker negativt, med 19 Mkr mot årets budget där budgeterat resultat var -65 Mkr, vilket främst beror på stora insatser kopplade till den ökade migrationen. Vare sig behoven eller det slutliga överskottet från insamlingen 2015 till förmån för människor på flykt var kända när budgeten för 2016 fastställdes.

### Intäkter

Svenska Röda Korsets intäkter minskade 2016 med -9 procent (+18 procent) och uppgick till 697 (765) Mkr. Av dessa utgjorde verksamhetsintäkterna 652 (697) Mkr och resultat från finansiella investeringar 46 (68) Mkr.

Den stora merparten av Svenska Röda Korsets verksamhetsintäkter kommer från gåvor och bidrag, med 294 (363) Mkr respektive 321 (304) Mkr. Organisationen erhåller även medlemsintäkter om 14 (14) Mkr, försäljningsintäkter från skänkta varor om 5 (4) Mkr samt övriga intäkter med 17 (12) Mkr.

Gåvor erhålls till största delen från privatpersoner genom exempelvis månadsgivande, akutinsamlingar, kampanjer, lokala rödakorskretsar och via PostkodLotteriet. Gåvor uppgår 2016 till 294 (363) Mkr och utgör merparten av totala insamlade medel, som utöver gåvor även utgörs av bidrag med 25 (36) Mkr från exempelvis Radiohjälpen. Totala insamlade medel för 2016 uppgår således till 319 (399) Mkr. Insamlingsintäkterna kan variera stort från år till år beroende på främst akuta katastrofer som får stor medial uppmärksamhet. Detta är också huvudorsaken till att insamlade medel minskat i jämförelse med 2015 då flyktingsituationen i Europa och den enorma mediala uppmärksamheten den gav upphov till resulterade i stora insamlingsintäkter. Svenska Röda Korset har den senaste femårsperioden haft

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

en stabil tillväxt av insamlingsintäkter. Det beror främst på en kraftig tillväxt av det regelbundna givandet, som 2016 uppgick till 102 (77) Mkr. Vid årets slut hade Svenska Röda Korset 80 841 (68 976) månadsgivare.

Av den totala insamlingen på 319 Mkr kommer 65 (71) Mkr via landets lokala rödakorsföreningar.

Insamling 2016–2014	2016	2015	2014
Total insamling, Mkr	319	399	272

Bidrag kommer nästan uteslutande från svenska offentliga organ, varav det avsevärt största är Sidas bidrag till den internationella verksamheten om 192 (212) Mkr. Minskningen mot föregående år beror främst på mindre extra anslag för bland annat Syrien.

De finansiella intäkterna för året uppgår till 46 (68) Mkr, varav 16 (34) Mkr utgör reavinster och 30 (34) Mkr avser utdelningar och räntor på förvaltad kapital.

### Kostnader

Totala kostnader för året uppgår till 735 (714) Mkr, varav 619 (603) Mkr är ändamålskostnader och 116 (111) Mkr kostnader för insamling, medlemmar och administration.

Svenska Röda Korsets verksamhet är sedan 2016 uppdelad i insatsområden. Åren 2012–2015 delades verksamheten i årsredovisningen in i större verksamhetsområden. En sammanställning över hur ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader fördelar sig på insatsområde eller region finns i resultaträkningens noter 6, 7 och 8.

### Ändamålskostnader

Ändamålskostnaderna om 619 (603) Mkr fördelar sig på ungefär 20 olika regioner och insatsområden. De internationella insatserna står för 352 (382) Mkr, varav Syrienkrisen är det enskilt största insatsområdet med kostnader om 64 Mkr. Akuta insatser har även genomförts i bland annat Myanmar, Haiti och Irak. Förebyggande insatser i syfte att mildra effekter av katastrofer har fokuserats till prioriterade länder där vi sedan flera år arbetar med denna typ av insatser, bland annat i Bangladesh, Afghanistan och Somalia. De största insatserna fördelat per land 2016 är:

Insatsland	Kostnad (Tkr)
Syrien	63 697
Bangladesh	19 187
Afghanistan	16 724
Myanmar	15 920
Somalia	15 763
Irak	15 318
Nordkorea	14 103
Liberia	11 540
Demokratiska republiken Kongo	9 558
Sudan	9 542

Den nationella verksamheten står för 235 (185) Mkr av ändamålskostnaderna, fördelat på ett tjugotal olika insatsområden. De största insatsområdena är Behandling av krigsskadade och torterade 55 Mkr, Stöd till människor på flykt 41 Mkr och Migration och minskat utanförskap 21 Mkr. Ökningen av nationella ändamålskostnader med 27 procent beror uteslutande på ökade insatser för människor på flykt och inom etablering och integration.

Övergripande ändamålskostnader om 32 (35) Mkr avser övergripande insatser inom framförallt kommunikation.

### Insamling och administration

Totala kostnader för insamling uppgick för året till 82 (73) Mkr. Ökningen jämfört med föregående år beror främst på ökade kostnader för rekrytering av månadsgivare och insamling från privatpersoner genom exempelvis vidareutveckling av vår webbaserade gåvoshop. Kostnader för administration och medlemshandling uppgår till 34 (38) Mkr, en minskning med 11 procent jämfört med 2015. Minskningen beror främst på att Riksstämman hölls 2015 vilket gav ovanligt höga administrationskostnader.

Sammantaget uppgår kostnaderna för insamling, administration och medlemshandling till 116 (111) Mkr, en ökning med 4 procent jämfört med 2015.

### Nyckeltal

Svenska Röda Korset följer löpande upp ett flertal nyckeltal, varav merparten syftar till att utifrån olika vinklar ge en bild av vilket handlingsutrymme och vilken kapacitet vi har utifrån vårt intäktstillflöde och våra resurser.

Svensk insamlingskontrollens nyckeltal avseende hur stor del av de totala intäkterna – i procent – som används för att täcka insamlings- och administrationskostnader uppgår 2016 till 17 (15) procent. Ökningen från föregående år beror främst på att vi 2016 hade låga intäkter från akutinsamling medan 2015 var ett år med exceptionellt stor akutinsamling på grund av den medialt mycket uppmärksammade flyktingsituationen.

Totalt eget kapital dividerat med verksamhetskostnader är ett mått på vår kapacitet att upprätthålla verksamheten vid minskningar i intäktstillflödet eller vid tillfälligt ökade behov i samhället. Nyckeltalet uppgår 2016 till 1,4 (1,5) och ligger därmed över den nivå som vi bedömer nödvändig för att säkerställa en adekvat beredskap och handlingsutrymme.

Antalet regelbundna månadsgivare är ett viktigt nyckeltal för våra intäkter och uppgår vid utgången av 2016 till 80 841 (68 976). Det innebär att den starka tillväxt vi haft under flera år har upprätthållits även under 2016. Den mångåriga tillväxten av regelbundna givare är ett direkt resultat av de stora satsningar som gjorts inom området.

### Kapitalförvaltning under året

Vid utgången av 2016 uppgick Svenska Röda Korsets förvaltade kapital marknadsvärde till 1 101 (1 029) Mkr. Under 2016 gav de finansiella placeringarna en sammanlagd realiserad avkastning på 46 (68) Mkr. Resultatet består av realisationsvinster på 16 (34) Mkr, utdelningar 21 (21) Mkr och räntor 9 (13) Mkr. Marknadsvärdet översteg vid utgången av år 2016 det bokförda värdet med 70 (43) Mkr.

Den totala avkastningen på det förvaltade kapitalet under 2016 uppgick till 4 (7) procent. Vid årets utgång utgjordes 51 (51) procent av kapitalets marknadsvärde av aktieplaceringar, 37 (41) procent av räntebärande placeringar och 12 (8) procent av alternativa placeringar.

### Placeringspolicy – syfte och inriktning

Svenska Röda Korsets finansiella investeringar förvaltas av ett finansutskott med hjälp av en extern förvaltare via avtal om så kallad diskretionär förvaltning. Svenska Röda Korset eftersträvar en långsiktigt god avkastning på kapital, med ett balanserat risktagande. Kapitalförvaltningen sker i enlighet med Svenska Röda Korsets placeringspolicy, fastställd av styrelsen. Syftet med denna är att ange regler och riktlinjer för den totala förvaltningen avseende investeringsstrategi, organisation och ansvarsfördelning, riskuppföljning och kontroll samt rapportering och uppföljning av resultat. Placeringspolicyn ses över kontinuerligt och innehåller etiska placeringsregler med restriktioner avseende bland annat vapen och produktion av pornografi samt företag vars huvudinriktning är utvinning av fossila bränslen.

För Svenska Röda Korset är det av stor betydelse att uppnå en jämn och förutsägbar utdelning av medel från finansiella investeringar. Den långsiktiga utdelningen ska vara på en sådan nivå att kapitalets reala värde kan hållas intakt över tiden.

## Framtida utveckling

Omvärlden är i ständig rörelse. Människors utsatthet och engagemang liksom samhällens utmaningar förändras. Röda Korset möter förändringar i omvärlden genom att ständigt utveckla verksamhet och arbetssätt. Så har vi alltid gjort.

### Svenska Röda Korsets projekt Framtid 2020

Efter beslut på Svenska Röda Korsets Riksstämma 2015 tog organisationen under år 2016 fram ett underlag för att skapa ett mer ändamålsenligt Röda Kors redo att ta sig an framtidens utmaningar.

Projektet har identifierat följande trender:

*Svårösta och komplicerade konflikter och en fortgående urbanisering*  
De humanitära behoven ökar till följd av allt mer komplexa och svårösta konflikter. Samtidigt blir den andel av världens befolkning som lever i städerna allt större. Glesbygderna står inför en åldrande befolkning. Kraven ökar på ett mer globalt hållbarhetsarbete och att arbeta mer katastrofförebyggande.

#### *Digitalisering*

Ny teknik möjliggör för nya sätt att engagera volontärer, samla in och sprida information samtidigt som fler kan göra sina röster hörda. En organisation som inte arbetar effektivt med digitala kanaler går miste om en betydande del av dagens engagemang.

#### *Integration och migration*

Både politikernas och allmänhetens attityder i migrationsfrågan hårdnar. Främlingsfientligheten ökar och migrationspolitiken blir mer restriktiv. Färre förväntas söka asyl i Sverige, men fler utvisas och sätts i förvar i väntan på utvisning. Kraven på en god integration ökar.

#### *Ökande klyftor*

Klyftorna mellan rika och fattiga ökar. Allt fler människor i socioekonomiskt utsatta områden exkluderas. Sveriges befolkning blir äldre och behoven inom äldreomsorgen såväl som socialtjänsten förväntas växa.

#### *Statens förändrade roll*

Det blir en allt större utmaning för statliga myndigheter att inte bara rädda liv, utan också att skapa trygghet och välmående. Flera forskare av civilsamhället ser en utveckling där aktörer från civilsamhället kommer att ta över ett allt större ansvar för välfärden från staten.

#### *Individens engagemang*

I en tid där vi ser allt fler humanitära hjälpverksamheter blir det viktigare att kunna möta de frivilligas önskemål. Allt fler vill dessutom engagera sig utanför det traditionella föreningslivet och kunna utföra ett mer spontant och kortsiktigt frivilligarbete.

#### *Företags och filantropers engagemang*

Många förväntar sig idag att den privata sektorn ska ägna sig åt välgörenhet. De som inte gör så riskerar att tappa kunder. Det finns också en tendens att företag vill skänka bort sin personals arbetstimmar snarare än pengar.

#### *Nya organisationsstrukturer*

Människor efterfrågar i allt högre utsträckning att få vara kreativa och flexibla både på fritiden och i arbetet. Allt fler företag kapar i

hierarkierna och uppmuntrar till ökad dialog, beslutstagande och lärande genom hela verksamheten. Personalen får arbeta med en högre grad av frihet under ansvar.

### Svenska Röda Korsets strategi

#### *Svenska Röda Korset i världen*

Vi behöver ha en högre ambitionsnivå och nå fler utsatta i vårt internationella arbete. Effekten av våra insatser ute i världen behöver bli större. För att lyckas med det stärker vi vår egen och rödakors- och rödahalvmånerörelsens samarbetsförmåga och förmågan att nå utsatta i katastrofer och konflikter.

I länder vars befolkning levtt en längre tid under akut katastrof bidrar vi till att förstärka våra nationella systerföreningar på plats. Därutöver bidrar vi med ökade resurser till rörelsens internationella krisinsatser, och med kompetens bland annat inom vatten- och sanitetsinsatser samt för volontärer att agera i kris.

#### *Svenska Röda Korset i Sverige*

I Sverige ökar vi våra insatser för att möta fler människor i stor utsatthet och fler människor på flykt, bland annat genom att finnas närvarande i flyktmottagandet.

Vi stärker vår egen, och bidrar till samhällets, förmåga att möta olika typer av kriser. Vår förmåga att agera vid små och stora kriser bygger på att snabbt kunna växla upp vårt lokala medmänskliga stöd till stöd i kris. Detta uppnår vi genom samverkan och samarbete mellan lokala rödakorsretsar, över kommun- och regiongränser och med det omgivande samhället.

Vi behöver även öka förmågan att attrahera, välkomna och rekrytera fler rödakorsare för att Röda Korset ska spegla Sveriges befolkning och därmed kunna göra större nytta.

Tillsammans är vi en stark organisation med handlingskraftiga medmänniskor som förhindrar och lindrar mänskligt lidande i Sverige och i världen.

#### *Under år 2016–2019 vill vi effektivt bidra till att:*

- Nå människor i akut kris och nöd, hemma såväl som i världen, med insatser som möter behoven.
- Stärka människors och samhällets motståndskraft mot kriser och återhämtningsförmågan efteråt.
- Minska riskerna för människor och samhällen att drabbas av kriser och katastrofer.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De största operativa riskerna och osäkerhetsfaktorerna i Svenska Röda Korsets internationella verksamhet är säkerhetsrisker, korruptionsrisker och risker avseende begränsad access till de geografiska områden där insatser behövs. För alla dessa gäller att den huvudsakliga risken ligger i den allvarliga konsekvens de får i form av att vi måste ställa in eller begränsa planerade insatser som följd av alltför svårt säkerhetsläge eller misstanke om korruption eller allvarliga brister i partnerföreningarnas interna kontroll. Samma risker finns även i den nationella verksamheten, fast i mindre omfattning. En kritisk faktor för Svenska Röda Korsets verksamhet är att det finns förtroende för organisationen. Förtroendet påverkar i mycket hög grad vår finansiering från allmänheten, och förtroendet påverkar även vår möjlighet att genomföra insatser i Sverige. Vi följer vårt förtroende noggrant genom olika typer av mätningar och vet att vi har stärkt förtroendet för organisationen kraftigt under den senaste femårsperioden och att vi överlag har ett högt förtroende hos allmänheten. Vi vet även att vi är betydligt mer känsliga än många liknande organisationer avseende förtroende och att vårt förtroende påverkas negativt även av händelser som berör andra hjälporganisationer.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Nyckeltal 2012–2016

Konventionella nyckeltal	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat (Tkr)	-37 462	50 626	3 992	17 557	11 484
Verksamhetsintäkter (Tkr)	651 543	696 601	540 948	601 339	544 124
Eget kapital (Tkr)	1 004 831	1 042 293	991 667	987 675	970 120
Balansomslutning (Tkr)	1 140 385	1 243 698	1 084 007	1 070 019	1 288 370
Soliditet (%)	88	84	91	92	75
Medeltal anställda <sup>1)</sup>	365	347	323	272	254
<b>Verksamhetsrelaterade nyckeltal</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Medlemmar	121 049	121 277	124 707	134 557	147 775
Månadsgivare	80 841	68 976	53 400	32 000	22 800
<b>Branschspecifika nyckeltal</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Insamlade medel/verksamhetsintäkter (%) <sup>2)</sup>	49	57	50	48	39
Bidrag från Sida/verksamhetsintäkter (%) <sup>3)</sup>	30	30	34	36	42
Insamlings-, administrations- och medlemskostnader/totala intäkter (%) <sup>4)</sup>	17	15	19	16	14
Eget kapital/ totala verksamhetskostnader <sup>5)</sup>	1,4	1,5	1,5	1,6	1,7
Ändamålsmärkta medel/ totalt eget kapital (%) <sup>6)</sup>	32	34	35	39	41

<sup>1)</sup> Medeltalet anställda har för varje år beräknats utifrån för året gällande årsarbetstid. Den kraftiga ökningen av antalet anställda den senaste femårsperioden beror på en generell tillväxt i verksamheten som berört i princip alla avdelningar inom organisationen. En stor del av ökningen förklaras även av att vi under denna period byggt upp en egen organisation för givarrekrytering som är personalintensiv.

<sup>2)</sup> Visar hur stor andel av verksamhetsintäkterna som kommer från givare (allmänhet, kretsar, arv, företag med mera).

<sup>3)</sup> Visar hur stor andel av verksamhetsintäkterna som kommer från Sida.

<sup>4)</sup> Visar hur stor del av de totala verksamhetsintäkterna – i procent – som Svenska Röda Korset använt för täckande av insamlings-, administrations- och medlemskostnader. ((Insamlingskostnad minus försäljningskostnad plus administrationskostnad samt medlemskostnad) dividerat med summan av (totala verksamhetsintäkter minskad med försäljningskostnad plus ränteintäkter och aktieutdelning minus räntekostnader)). Nyckeltalet för 2015 har justerats utifrån de förändrade principer som gjordes 2016 avseende administrations- och insamlingskostnad, nyckeltalet för 2012-2014 har ej justerats.

<sup>5)</sup> Betalningsberedskap; visar i hur många år det egna kapitalet kan finansiera våra verksamhetskostnader.

<sup>6)</sup> Visar hur stor andel av eget kapital som är ändamålsmärkt, det vill säga att givaren eller styrelsen har beslutat till vilket ändamål pengarna ska användas.

### Disposition av årets resultat

Resultatet av årets verksamhet och Svenska Röda Korsets ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar jämte noter och redovisningsprinciper.

Målsättningen för Svenska Röda Korset är inte att redovisa ett överskott, intäkterna syftar istället till att på bästa sätt användas till ändamålsenliga insatser utifrån verksamhetsinriktning och stadgar. Målsättningen är att givarens medel ska användas till verksamhet så snart som möjligt. Vissa år redovisas dock överskott vilket innebär att medlen inte använts till insatser inom innevarande år. Det kan exempelvis handla om att en katastrof inträffar i slutet av ett år och om insamlingsaktiviteter som ger intäkter före årsskiftet medan verksamheten genomförs både före och efter årsskiftet.

Organisationen måste ha ett minimibelopp för att på ett trovärdigt sätt kunna säkerställa organisationens långsiktiga åtaganden, stabilitet och överlevnad. Enligt Frivilligorganisationernas Insamlingsråds (FRII) definition ska det egna kapitalet (exklusive bestående donationsfonder) minst motsvara ett års verksamhetskostnader. Svenska Röda Korsets egna kapital för 2016 motsvarar cirka 1,4 års verksamhetskostnader.

### Fördelning av årets resultat

Tusentals kronor (Tkr)	2016
Årets resultat enligt resultaträkningen	-37 462
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits under året men som inte utnyttjats under året	-7 705
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år samt fria avsättningar enligt styrelsebeslut	41 981
Kvarstående belopp för året	-3 186



# RESULTATRÄKNING

(Tkr)	Not	2016	2015
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Medlemsavgifter		13 764	13 757
Gåvor	2	294 456	362 891
Bidrag	2	321 432	303 625
Nettoomsättning		4 627	3 944
Övriga intäkter	3	17 264	12 384
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>651 543</b>	<b>696 601</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>	4, 5		
Ändamålskostnader	6	-619 204	-602 811
Insamling	7	-81 914	-73 105
Medlem och administration	8	-34 040	-38 050
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-735 158</b>	<b>-713 966</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-83 615</b>	<b>-17 365</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	45 908	67 880
Övriga finansiella intäkter och kostnader	10	245	111
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>46 153</b>	<b>67 991</b>
<b>Årets resultat</b>	11	<b>-37 462</b>	<b>50 626</b>
<b>Fördelning av årets resultat</b>			
Årets resultat enligt resultaträkningen		-37 462	50 626
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits under året men som inte utnyttjats under året		-7 705	-36 198
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år, samt fria avsättningar enligt styrelsebeslut		41 981	19 730
<b>Kvarstående belopp för året</b>		<b>-3 186</b>	<b>34 158</b>

# BALANSRÄKNING

(Tkr)	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter verksamhetssystem	12	18 055	25 522
		<b>18 055</b>	<b>25 522</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	2 013	2 065
Inventarier	14	3 989	2 437
		<b>6 002</b>	<b>4 502</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	15	1 031 199	986 224
Aktier i koncernföretag	16	100	100
Övriga andelar	17	775	775
Långfristiga fordringar		0	13 500
		<b>1 032 074</b>	<b>1 000 599</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 056 131</b>	<b>1 030 623</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Handelsvaror		1 002	987
Kundfordringar		5 419	10 639
Övriga fordringar		20 639	7 981
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	19 671	23 122
		<b>46 731</b>	<b>42 729</b>
Likvida medel	19	37 523	170 346
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>84 254</b>	<b>213 075</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 140 385</b>	<b>1 243 698</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Grundkapital		305 066	305 066
Beständiga donationsfonder		267 802	267 802
Ändamålsbestämt av givaren, nationellt		8 273	25 394
Ändamålsbestämt av givaren, internationellt		18 662	39 356
Ändamålsbestämt av givaren, katastrof		29 860	26 321
Balanserat kapital		375 168	378 354
		<b>1 004 831</b>	<b>1 042 293</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		25 590	40 998
Skuld, erhållna ej nyttjade bidrag	20	55 059	77 903
Skuld avseende beslutade, ej utbetalda bidrag		1 814	1 693
Övriga skulder		12 553	43 886
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	40 538	36 925
		<b>135 554</b>	<b>201 405</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 140 385</b>	<b>1 243 698</b>

# FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

(Tkr)	Grundkapital	Beständiga donations- fonder <sup>1)</sup>	Ändamålsbestämda medel <sup>2)</sup>			Balanserat kapital	Summa eget kapital
			Nationellt	Internationellt	Katastrof		
<b>Ingående balans 2016</b>	<b>305 066</b>	<b>267 802</b>	<b>25 394</b>	<b>39 356</b>	<b>26 321</b>	<b>378 354</b>	<b>1 042 293</b>
Ändamålsbestämt av givaren	-	-	-	4 166	3 539	-7 705	0
Nyttjande	-	-	-17 121	-24 860	-	41 981	0
<b>Årets resultat</b>						<b>-37 462</b>	<b>-37 462</b>
<b>Utgående balans 2016</b>	<b>305 066</b>	<b>267 802</b>	<b>8 273</b>	<b>18 662</b>	<b>29 860</b>	<b>375 168</b>	<b>1 004 831</b>

1) Avkastningen från de beständiga fonderna beräknas utifrån reporäntan och fördelas på respektive ändamål enligt givarens direktiv.

2) Ändamålsbestämda medel "internationellt", "nationellt" och "katastrof" inkluderar medel som donerats med olika direktiv om användning till ett brett spektrum av ändamål. Dessa ändamål ingår i Svenska Röda Korsets verksamhet men medlen har inte kunnat användas för att finansiera verksamhet under det år gåvan mottogs. Ändamålsbestämda medel internationellt omfattar medel för Svenska Röda korsets generella internationella arbete i olika delar av världen men även i specifika insatser såsom Syrienkrisen och EU-omigranter. Nationella ändamålsbestämda medel omfattar framför allt regionala medel till verksamhet inom områdena hälsa och social delaktighet. Ändamålsbestämda medel katastrof består av medel till hjälpinsatser vid katastrofer och arbete med katastrofberedskap.

# KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)	2016	2015
<b>Den löpande verksamheten</b>		
<b>Verksamhetsresultat</b>	<b>-83 615</b>	<b>-17 365</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar	8 933	7 640
Erhållen ränta	9 130	13 802
Erhållen utdelning	20 786	21 068
Erlagd ränta	-142	-260
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-44 908</b>	<b>24 885</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring av varulager	-15	154
Förändring av kundfordringar	5 220	-8 080
Förändring av fordringar	4 293	8 407
Förändring av leverantörsskulder	-15 408	16 737
Förändring av kortfristiga skulder	-50 443	92 328
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-101 261</b>	<b>134 431</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-109	-6 257
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 857	-1 807
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	-389 000	-357 154
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	360 404	356 724
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-31 562</b>	<b>-8 494</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-132 823</b>	<b>125 937</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		
Likvida medel vid årets början	170 346	44 409
Årets kassaflöde	-132 823	125 937
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>37 523</b>	<b>170 346</b>

# NOTER

Tkr = tusentals kronor

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Svenska Röda Korsets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 (K3) och Frivilligorganisationernas Insamlingsråds (FRIL) styrande riktlinjer för årsredovisning, om inte annat anges nedan. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år, med undantag av mindre justeringar avseende kategorisering av kostnader på ändamåls- respektive administrationskostnader.

### Resultaträkningen

#### Verksamhetsintäkter

Intäkter redovisas till verkligt värde. Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

#### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter betalas i sin helhet till Svenska Röda Korset. Hälften av medlemskapsbetalningen redovisas som intäkt i resultaträkningen och den andra hälften skuldförs och tillfaller Svenska Röda Korsets lokalföreningar, (kretsar). Medlemsavgiften intäktsredovisas i den räkenskapsperiod den avser.

#### Gåvor

En transaktion där organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst, som har ett värde, utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls för att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva. Intäkter i form av gåvor intäktsförs som huvudregel när gåvan sakrättsligt är genomförd.

Gåvor utgörs främst av insamlade medel från privatpersoner, företag och organisationer. Gåvor redovisas normalt enligt kontantprincipen men om en gåva avser en bestämd tidsperiod periodiseras gåvan över denna period genom avsättning till ändamålsbestämda medel i eget kapital. I den mån det på balansdagen finns avtalade men ej erhållna gåvor från företag och organisationer intäktsförs dessa efter individuell prövning. Erhållna gåvor redovisas netto, dvs efter avdrag för de direkta kostnader som kan uppkomma vid försäljning av en tillgång.

Gåvor i form av tillgångar som donerats till Svenska Röda Korset, framför allt fastigheter och andra värdepapper, värderas till verkligt värde vid gåvotillfället. Tillgången bokförs som omsättningsstillgång om syftet är att tillgången ska avyttras snarast möjligt och som anläggningstillgång om avsikten är att behålla tillgången i minst ett år.

Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som ska säljas vidare redovisas som intäkt vid försäljningen under nettoomsättning. Varor av ringa värde i förhållande till vad som betalas, redovisas som gåva.

Gåvor i form av pro-bono-tjänster redovisas inte som intäkt, ytterligare upplysningar lämnas i not 2.

#### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Detta innebär att intäktsredovisning endast sker när det är sannolikt att bidraget inte kommer att återkrävas. Intäktsredovisning sker även för bidrag som vidareförmedlas till partnerföreningar där Svenska Röda Korset ansvarar gentemot bidragsgivaren.

Bidrag är till största del likvida medel från offentligrättsliga organ och omfattar bidragsgivare som Sida, EU, Arvsfonden, övriga statliga myndigheter och institutioner samt kommuner och landsting, och inkluderar även bidrag från aktörer som Radiohjälp och stiftelser.

#### Nettoomsättning

Nettoomsättning avser försäljningsintäkter i butik vid försäljning av kläder, möbler, husgeråd och dylikt och intäktsförs vid kontant betalning eller vid fakturering. Nettoomsättning inkluderar även intäkter för textilier som återvinns samt intäkter från Röda Korsets centrala föreningsbutik.

#### Övriga intäkter

Intäkter som inte har med Svenska Röda Korsets primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

#### Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader omfattar ändamåls-, insamlings-, medlems- och administrationskostnader. För samtliga insatsområden görs en bedömning av vilken typ av kostnad som insatsområdet utgör, utifrån FRILs riktlinjer för årsredovisning. Kostnader för gemensamma stödfunktioner såsom personalstöd, IT, redovisning, verksamhetsstyrning, lokaler, kontorsservice, inköpsfunktion och infoservice fördelas på administrationskostnader, ändamåls- och insamlingskostnader.

Vissa justeringar av dessa fördelningsprinciper gjordes 2016 i och med övergången till insatsområden, som ersatte tidigare uppdelning i verksamhetsområden. Justeringarna innebär att vissa kostnader, exempelvis IT-kostnader och kostnader för Second Hand, fördelats annorlunda mellan ändamålskostnader och administrationskostnader jämfört med tidigare år. Jämförelsetalen för 2015 i noterna till resultaträkningen har justerats i enlighet med de nya principerna för fördelning.

Övergången till insatsområden innebär även att noterna till verksamhetskostnaderna nu är specificerade annorlunda, bl.a. så är internationella ändamålskostnader nu specificerade geografiskt istället för temaiskt och insamlingskostnader är specificerade på en betydligt mer detaljerad nivå än tidigare.

#### Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är kostnader som kan hänföras direkt till Svenska Röda Korsets uppdrag enligt dess stadgar. Här inkluderas bl.a. kostnad för personal som är anställd för att möjliggöra genomförande av de verksamheter, inom och utom Sverige, som fastställts av styrelsen, samt omkostnader av administrativ art som är en direkt följd av de åtaganden som organisationen iklätt sig för att uppfylla ändamålen. Till ändamålskostnader räknas även kostnader för opinionsbildning och upplysande verksamhet avseende det uppdrag Svenska Röda Korset har. Även uppföljning, rapportering och revision av projekt utgör ändamålskostnader. I ändamålskostnader ingår även fördelade kostnader för gemensamma stödfunktioner, som fördelas på respektive insatsområde utifrån andel av organisationens totala FTE.

#### Insamlingskostnader

Insamlingskostnader är kostnader vars syfte är att generera externa intäkter i form av gåvor och bidrag från samtliga givare dvs såväl privatpersoner som företag och organisationer. Detta omfattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare genom kampanjer, utskick och underhåll av givarregister. Här ingår till exempel kostnader för TV- och radioreklam, trycksaker, porto, annonser, informationsmaterial, insamlingsmaterial, varumärkesbyggande, profilering samt kostnad för personal som arbetar med planering och genomförande av insamlingsverksamhet. I insamlingskostnader ingår även fördelade kostnader för gemensamma stödfunktioner, som fördelas på respektive insatsområde utifrån andel av organisationens totala FTE.

#### Medlemskostnader

Medlemskostnader avser kostnader för Svenska Röda Korsets nuvarande och potentiella medlemmar. Bland kostnaderna ingår medlemsvärd, medlemstidning, medlemsvisering, värvning av nya medlemmar samt kostnader för medlemsystem. I medlemskostnader ingår även fördelade gemensamma stödkostnader.

5

## NOTER

### Fortsättning Not 1

#### Administrationskostnader

Administrationskostnader omfattar kostnader förknippade med stadgar och legala krav, till exempel styrelse, riksstämman, upprättande av årsredovisning och revision samt central ledning och planering. Om en kostnad varken avser ändamål, medlemsvård/-värvning eller insamling hänförs den till administrationskostnader. I administrationskostnader ingår även den del av kostnader för gemensamma stödfunktioner som inte fördelats på ändamåls- eller insamlingskostnader.

#### Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella och leasingavgiften redovisas linjärt över leasingperioden.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Pensionsförpliktelser är avgiftsbestämda och kostnadsförs det är pensionen tjänas in.

#### Skatter

Svenska Röda Korset är en allmännyttig ideell förening och är inskränkt skattskyldig.

#### Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar avhandlas under flera separata rubriker i denna not. En väsentlig bedömning är fördelning av verksamhetskostnader som beskrivs under rubriken Verksamhetskostnader.

## Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med planliga avskrivningar och eventuell nedskrivning. Immateriella tillgångar skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas för immateriella anläggningstillgångar:  
Balanserade utgifter för verksamhetssystem 5 år

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde och skrivs av planenligt över den bedömda nyttjandeperioden. Om nyttjandetiden understiger tre år och anskaffningsvärdet understiger 20 Tkr kostnadsförs tillgången direkt. Enligt K3-regelverket ska materiella anläggningstillgångar delas in i komponenter för separat avskrivning. Inga väsentliga komponentgrupper har identifierats inom Svenska Röda Korsets anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas för materiella anläggningstillgångar:  
Byggnader 50 år  
Datorer och datorutrustning 3 år  
Övriga inventarier 3–5 år

#### Finansiella tillgångar

Svenska Röda Korsets värdepappersportfölj klassificeras som anläggningstillgång, då syftet med innehavet är långsiktigt. Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter. Nedskrivningsprövning sker kontinuerligt enligt lägsta värdets princip. Om marknadsvärdet understiger anskaffningsvärdet och nedgången bedöms vara bestående sker nedskrivning.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip. Onoterade innehav ingår inte i värdepappersportföljen utan värderas post för post.

#### Lång- och kortfristiga fordringar

Lång- och kortfristiga fordringar värderas individuellt och tas upp till det belopp som beräknas inflöta.

#### Lager av handelsvaror

Handelsvaror som är avsedda för försäljning värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Varor som är avsedda för biståndsverksamhet, till exempel utrustning för vattenrening, värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde på balansdagen. Skänkta varor i form av kläder och liknande avsedda för försäljning tas upp till ett lagervärde motsvarande maximalt 25 kr/kg.

#### Kundfordringar

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflöta.

#### Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

I de fall Svenska Röda Korset fattat beslut om utbetalning av bidrag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld.

#### Avsättningar

En avsättning redovisas när Svenska Röda Korset har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där vi förväntar oss att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningen värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

#### Eget kapital

Att Svenska Röda Korset är en allmännyttig ideell förening – utan vinstsyfte och externa ägare – gör att begrepp som resultat och eget kapital har en annan innebörd än i andra juridiska former, exempelvis aktieföretag. Eget kapital utgörs av de medel som tillställs organisationen för uppfyllande av dess syften, t.ex. gåvor, och som på balansdagen inte utbetalats och där det inte föreligger en sådan juridiskt bindande förpliktelse som klassificeras som skuld eller avsättning.

Eftersom det finns restriktioner för användande av olika medel görs följande uppdelning:

- Beständiga donationsmedel: Kapital som bundits av givaren där endast avkastningen kan användas.
- Ändamålsbestämda medel: Kapitalet kan användas men endast till ändamål som givaren alternativt styrelsen angett. Dessa medel utnyttjas normalt under påföljande verksamhetsår. Här ingår gåvor från insamlingar där särskilt ändamål angivits och som ännu ej förbrukats. Här ingår även medel där Röda Korsets styrelse fattat beslut avseende ändamålet.
- Balanserat kapital: Kapitalet utgörs i huvudsak av realisationsvinster och ej förbrukade medel som tillställs organisationen utan restriktioner samt organisationens resultat. Realisationsvinster vid försäljning av värdepapper och fastigheter har som syfte att vara en buffert för värdeförändringar på placeringstillgångar/värdepappersportföljen. Om fondkapitalet bedöms vara högre än vad som är erforderligt som värdesäkring kan styrelsen fatta beslut om avsättning till visst ändamål. Ej förbrukade medel som tillställs organisationen utan restriktioner kan disponeras av styrelsen, att användas i enlighet med organisationens stadgar och för uppfyllande av organisationens syften. Årets resultat, enligt resultaträkningen (före fördelning), utgör skillnaden mellan kostnader och erhållna medel under året. Som framgår av definitionen av eget kapital sker också ett planerat uttag från, och avsättning till, olika poster inom det egna kapitalet. I den budget styrelsen fastställer för varje verksamhetsår ingår alltid en sådan planerad disposition av det egna kapitalet.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisning har inte upprättats på grund av dotterbolagets ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild, i enlighet med ÅRL, kap 7 § 5.

**Not 2. Insamlade medel**

Gåvor som redovisats i resultaträkningen (Tkr)	2016	2015
<b>Insamlade medel</b>		
Allmänheten inkl PostkodLotteriet <sup>1)</sup>	188 539	201 372
Svenska Röda Korsets lokalföreningar	64 815	70 886
Arv	14 695	35 083
Företag	23 061	48 059
Övriga externa fonder, stiftelser och andra organisationer	3 346	7 491
<b>Summa insamlade medel</b>	<b>294 456</b>	<b>362 891</b>

<sup>1)</sup> I posten ingår 25 (33) Mkr från Postkodlotteriet

**Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen**

Probono som erhållits under 2015 och 2016 avser bl.a. datalicenser, PR-kampanjer, reklambyråtjänster, reklamutrymme tryckt media, hyrbilar, butiksredning och insamlingsbehållare för kläder.

Bidrag som redovisats som intäkt (Tkr)	2016	2015
<b>Insamlade medel</b>		
Radiohjälpen inkl Världens barn	13 976	30 031
Företag och organisationer	3 922	3 600
Övriga externa fonder, stiftelser	7 085	2 154
<b>Summa insamlade medel</b>	<b>24 983</b>	<b>35 785</b>

**Offentliga bidrag**

Sida	192 405	211 995
Kulturdepartementet	34 000	0
Landsting	25 446	17 980
MSB Myndigheten för samhällsnytt och beredskap	16 812	8 340
Folkbildningsrådet	9 873	8 867
Övriga bidrag	4 733	2 114
Kammarkollegiet	3 295	3 875
Övriga statliga myndigheter	3 101	3 022
Kommuner	3 101	3 386
Socialstyrelsen	3 100	1 200
Arbetsförmedlingen	546	888
EU	37	6 173
<b>Summa externa bidrag</b>	<b>296 449</b>	<b>267 840</b>
<b>Totalt erhållna bidrag</b>	<b>321 432</b>	<b>303 625</b>

Totala insamlade medel består av följande (Tkr)	2016	2015
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	294 456	362 891
Bidrag som redovisats som intäkt	24 983	35 785
	<b>319 439</b>	<b>398 676</b>

Gåvor och bidrag som vidareförmedlats till andra organisationer (Tkr)	2016	2015
Internationella rödakors- och rödahalvmånafederationen	200 639	238 150
Internationella Rödakorskommittén	20 094	20 770
Andra nationella rödakors- och rödahalvmånaföreningar	53 790	44 643
Röda Korsets ungdomsförbund och Röda Korsets Högskola	17 620	8 322
Lokala rödakorskretsar	15 977	3 324
Andra föreningar i Sverige	7 167	382
<b>Total summa verksamhetsbidrag till andra organisationer</b>	<b>315 287</b>	<b>315 591</b>

**Not 3. Övriga Intäkter**

(Tkr)	2016	2015
Kursintäkter	1 639	1 795
Fastighetsintäkter	1 945	2 003
Vårdtjänster	3 750	3 824
Övriga verksamhetsintäkter	9 930	4 762
	<b>17 264</b>	<b>12 384</b>

**Not 4. Leasing**

Svenska Röda Korset leasar framför allt kontorslokaler samt datorer och annan kontorsutrustning. Kostnadsförda leasingavgifter 2016 uppgår till 23 315 (22 921) Tkr.

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

(Tkr)	2016	2015
Inom 1 år	20 528	21 227
1–5 år	15 935	32 713
Senare än 5 år	–	–
<b>Summa</b>	<b>36 463</b>	<b>53 940</b>

Svenska Röda Korset är även leasegivare för lokaler.

Intäktsredovisade leasingintäkter 2016 uppgår till 1 874 (1 918) Tkr.

Framtida leasingintäkter förfaller enligt följande:

(Tkr)	2016	2015
Inom 1 år	1 841	1 777
1–5 år	245	253
Senare än 5 år	–	–
<b>Summa</b>	<b>2 086</b>	<b>2 030</b>

**Not 5. Antal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen**

(Tkr)	2016	2015
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och generalsekreterare <sup>1)</sup>	1 932	1 916
Övriga anställda	166 573	154 863
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>168 505</b>	<b>156 779</b>

Sociala kostnader (inkl pensionskostnader) <sup>2)</sup>	72 448	64 210
(varav pensionskostnader)	24 076	20 360

Pensionskostnader för övriga anställda utgår enligt kollektivavtal mellan IDEA (Arbetsgivarförbundet för ideella organisationer), Unionen och Akademikerförbunden. Av pensionskostnaderna avser 360 Tkr (320 Tkr) generalsekreteraren<sup>1)</sup>.

Generalsekreteraren har en ersättning uppgående till 93 000 kr per månad. Pension utgår enligt gällande kollektivavtal och en separat tjänstepension med en premiebetalning om 6 500 kr per månad. Vid uppsägning från Svenska Röda Korsets sida har generalsekreteraren rätt till ersättning under 12 månader. Ersättning under uppsägningstiden utgår inte efter det att generalsekreteraren uppnått ordinarie pensionsålder. Inkomster intjänade i annan anställning eller verksamhet under uppsägningstiden ska avräknas. Svenska Röda Korset har rätt att arbetsbefria generalsekreteraren som dock skall stå till Röda Korsets förfogande för de arbetsuppgifter styrelsen finner lämpliga.

Antal	2016	2015
<b>Styrelseledamöter på balansdagen</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
Kvinnor	6	7
Män	5	5
<b>Medelantal anställda<sup>3)</sup></b>	<b>365</b>	<b>347</b>
Kvinnor	244	231
Män	121	116
<b>Chefer</b>	<b>25</b>	<b>32</b>
Kvinnor	15	19
Män	10	13

<sup>1)</sup> Under året har Ulrika Årehed Kågström varit generalsekreterare fram till och med 31 augusti, Melker Måbeck har varit tillförordnad generalsekreterare under perioden 8 juli till och med 30 november. 1 december tillträdde Anders Danielsson som generalsekreterare. Anders Danielssons förordnande sträcker sig till och med 2021.

<sup>2)</sup> Pensionsavsättningar utgår ej till ordförande och styrelseledamöter.

<sup>3)</sup> I antalet anställda ingår arvoderade Rödakorslärare, däremot ingår inte övriga uppdragstagare som arvoderats. Medelantalet anställda har beräknats utifrån schemaogd arbetstid för heltidstjänst 1 812 (1 858) timmar.

## NOTER

### Not 6. Ändamålskostnader

(Tkr)	2016	2015 <sup>1</sup>
<b>Internationella</b>		
Mellanöstern och nordafrika	100 229	97 008
Asien	85 065	93 789
Östra och södra Afrika	57 970	74 845
Väst- och Centralafrika	54 183	40 501
Övriga världen och övergripande internationella kostnader	54 861	75 686
<b>Internationella Summa</b>	<b>352 308</b>	<b>381 829</b>
<b>Nationella</b>		
Behandling av krigsskadade och torterade	54 647	48 576
Stöd till människor på flykt	41 324	41 082
Migration och minskat utanförskap	21 075	15 520
Förenings- och frivilligutveckling	16 327	8 427
Informations spridning, utbildning och påverkansarbete	15 702	11 498
Röda Korsets folkhögskola	15 646	13 886
Nationell beredskap	14 275	15 826
Bidrag till Röda Korsets Ungdoms förbund	12 306	8 000
Verksamhetsbidrag lokala rödakorskretsar etablering/integration	11 888	765
Första hjälpen	11 472	10 978
Second Hand, textilt återbruk och stödfunktion för lokala rödakorskretsar	9 710	9 715
Utveckla psykosocialt stöd	5 826	1 214
Bidrag till Röda Korsets Högskola	5 000	0
<b>Nationella Summa</b>	<b>235 198</b>	<b>185 487</b>
<b>Övergripande</b>		
Kommunikation (flera insatsområden)	22 348	29 944
Info-, medlems- och givarservice	4 241	4 863
Samordning och resursutveckling	5 109	688
<b>Övergripande Summa</b>	<b>31 698</b>	<b>35 495</b>
<b>Summa</b>	<b>619 204</b>	<b>602 811</b>

<sup>1</sup>Vissa principer för kategorisering av kostnader utifrån ändamål, insamling och administration har justerats under 2016. Jämförelsetalen för 2015 har justerats så att de speglar samma principer för kostnads-kategorisering som gäller för 2016. Totala ändamålskostnaderna för 2015 i denna årsredovisning skiljer sig således från motsvarande total i årsredovisningen 2015, där totala ändamålskostnader uppgick till 609 142 Tkr.

### Not 7. Insamlingskostnader

(Tkr)	2016	2015 <sup>1</sup>
Insamling från privatpersoner	50 642	43 473
Insamling företag, lotterier, stiftelser m m	10 253	6 479
Kampanjer	8 054	6 327
Lokal kretsinsamling	5 508	6 071
Info-, medlems- och givarservice	3 816	4 697
Övergripande insamling och medlem	2 733	4 922
Akuta insamlingar	908	1 136
<b>Summa</b>	<b>81 914</b>	<b>73 105</b>

<sup>1</sup>Vissa principer för kategorisering av kostnader utifrån ändamål, insamling och administration har justerats under 2016. Jämförelsetalen för 2015 har justerats så att de speglar samma principer för kostnads-kategorisering som gäller för 2016. Totala insamlingskostnader för 2015 i denna årsredovisning skiljer sig således från motsvarande total i årsredovisningen för 2015, där totala insamlingskostnader uppgick till 72 411 Tkr.

### Not 8. Administrations- och medlemskostnader

(Tkr)	2016	2015 <sup>1</sup>
IT-, ekonomi, controlling och HR <sup>2</sup>	13 939	12 892
Central ledning	4 640	4 041
Info-, medlems- och givarservice	3 433	3 968
Förenings- och frivilligutveckling	3 017	7 047
Medlemshantering	2 629	3 303
Lokalförsörjning, internservice och inköp <sup>2</sup>	1 809	1 530
Second Hand, textilt återbruk och stödfunktion för lokala rödakorskretsar	1 560	1 820
Stöd till internationella rödakors och rödaholvmånerörelsen	1 283	1 383
Ordförande och styrelse	946	2 039
Avvecklingskostnader	519	27
Organisations- och ledarutveckling	265	0
<b>Summa</b>	<b>34 040</b>	<b>38 050</b>

<sup>1</sup>Vissa principer för kategorisering av kostnader utifrån ändamål, insamling och administration har justerats under 2016. Jämförelsetalen för 2015 har justerats så att de speglar samma principer för kostnads-kategorisering som gäller för 2016. Totala administrations- och medlemskostnader för 2015 i denna årsredovisning skiljer sig således från motsvarande total i årsredovisningen för 2015, där totala administrations- och medlemskostnader uppgick till 32 413 Tkr.

<sup>2</sup> Stödfunktioner såsom IT, ekonomi, lokalförsörjning etc utgör både ändamålskostnad, insamlingskostnad och administrationskostnad. Här redovisas endast den del av dessa kostnader som betraktas som administrationskostnad.

### Not 9. Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

(Tkr)	2016	2015
Realisationsvinster vid försäljningar	21 201	36 409
Realisationsförluster vid försäljningar	-4 822	-2 768
Utdelningar	20 786	21 068
Räntor	8 743	13 431
Nedskrivning av värdepapper	-	-260
<b>Summa resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</b>	<b>45 908</b>	<b>67 880</b>

### Not 10. Övriga finansiella intäkter och kostnader

(Tkr)	2016	2015
Ränteintäkter och liknande resultatposter	387	371
Räntekostnader och liknande resultatposter	-123	-197
Förvaltningskostnader	-19	-63
<b>Summa övriga finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>245</b>	<b>111</b>

### Not 11. Fördelning av årets resultat

(Tkr)	2016	2015
Årets resultat enligt resultaträkningen	-37 462	50 626
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits under året men som inte utnyttjats under året	-7 705	-36 198
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år samt fria avsättningar enligt styrelsebeslut	41 981	19 730
<b>Kvarstående belopp för året</b>	<b>-3 186</b>	<b>34 158</b>



**Not 12. Balanserade utgifter verksamhetssystem**

(Tkr)	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	37 800	31 543
Årets aktiverade utgifter <sup>1)</sup>	109	6 257
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>37 909</b>	<b>37 800</b>
Ingående avskrivningar	-12 278	-5 149
Årets avskrivningar	-7 576	-7 129
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-19 854</b>	<b>-12 278</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>18 055</b>	<b>25 522</b>

<sup>1)</sup> Avser investeringar och utveckling av medlems-, givar- och affärssystemet REDY.

**Not 13. Byggnader och mark**

(Tkr)	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	3 152	3 152
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 152</b>	<b>3 152</b>
Ingående avskrivningar	-535	-483
Årets avskrivningar	-52	-52
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-587</b>	<b>-535</b>
Ingående nedskrivningar	-552	-552
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-552</b>	<b>-552</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 013</b>	<b>2 065</b>

**Not 14. Inventarier**

(Tkr)	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	7 764	5 957
Inköp	2 857	1 807
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 621</b>	<b>7 764</b>
Ingående avskrivningar	-5 327	-4 868
Årets avskrivningar	-1 305	-459
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 632</b>	<b>-5 327</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 989</b>	<b>2 437</b>

**Not 15. Långfristiga värdepappersinnehav<sup>1)</sup>**

	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	998 270	964 137
Förvärv	389 000	357 154
Försäljningar	-344 025	-323 021
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>1 043 245</b>	<b>998 270</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-12 046	-11 971
Årets nedskrivning	-	-260
Återföring av nedskrivning	-	185
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-12 046</b>	<b>-12 046</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 031 199</b>	<b>986 224</b>

<sup>1)</sup> Sammansättning av Svenska Röda Korsets långfristiga värdepappersinnehav bestäms av styrelsen utifrån en portföljallokeringsmodell vilken eftersträvar en långsiktigt god avkastning på kapital med ett balanserat risktagande. Dessa placeringar utgår ur styrelsens synvinkel en enhet och utifrån detta portföljvärderas innehaven. Onoterade innehav ingår inte i denna portföljvärdering utan värderas post för post.

**Bokfört värde och marknadsvärde uppdelat per kategori**

	2016		2015	
	Redovisat värde	Marknadsvärde	Redovisat värde	Marknadsvärde
<b>Aktieplaceringar</b>				
Aktieportfölj	477	493	520	518
SEB Etisk Global Indexfond	84 952	125 943	132 293	177 711
SEB Swedish Ethical Beta Fund	32 936	42 381	33 577	43 290
SEB Stiftelsefond Utiland	0	0	183 430	187 590
SEB Stiftelsefond Sverige	58 211	64 746	67 388	70 924
SEB Stiftelsefond Balanserad	229	248	249	263
SEB Hållbarhetsfond Etisk Sverigefond	65 852	70 008	45 000	43 710
SEB Hållbarhetsfond Global	232 986	256 810	0	0
	<b>475 643</b>	<b>560 629</b>	<b>462 457</b>	<b>524 006</b>

**Alternativa Placeringar**

SEB Private Equity Opportunity	33 934	33 137	11 156	6 820
Adriago	11 300	11 487	11 300	11 286
ATCM II FCP – True Market Neutral Fund	11 200	11 253	11 200	11 234
Brummer & Partners Lynx Fund	16 500	15 255	7 000	6 931
Brummer & Partners Nektar Fund	8 200	8 575	6 700	6 742
Excalibur Fund	6 700	6 816	6 700	6 680
Goldman Sachs Global Strategic Macro	11 100	11 223	7 100	7 067
Rational Am Eqty Long/Short HNW	11 467	11 720	11 467	11 322
SEB Asset Selection SEK	16 790	16 687	7 000	6 874
SEB Alternative Fixed Income Fund	10 909	10 952	6 700	6 716
	<b>138 100</b>	<b>137 105</b>	<b>86 323</b>	<b>81 672</b>

**Räntebärande placeringar**

SEB Obligationsfond Flexibel-Lux	293 033	282 187	305 749	296 519
SEB Företagsobligfond Flexibel Utd	124 162	120 923	131 434	126 648
Forsyth Diversity Fund	261	261	261	261
	<b>417 456</b>	<b>403 371</b>	<b>437 444</b>	<b>423 428</b>

**Summa**

**värdepappersinnehav 1 031 199 1 101 105 986 224 1 029 106**

Övervärde (marknadsvärde – bokfört värde) 69 906 42 882

**Förteckning över aktieportfölj 31 december 2016**

	Innehav	Redovisat värde	Marknadsvärde
<b>Värdepapper</b>			
Biosensor Appl Sweden AB	16	-	-
Theeducation AB	60	-	-
Sangart Inc	125 000	-	-
Sangart Inc Pref C	15 000	-	-
Volvo AB serie A	2 706	261	290
Lindab International AB	1 100	58	80
Getinge AB serie B	840	158	123
		<b>477</b>	<b>493</b>

Aktieplaceringar	475 643	560 629
Alternativa placeringar	138 100	137 105
Räntebärande placeringar	417 456	403 371
<b>Summa värdepappersinnehav</b>	<b>1 031 199</b>	<b>1 101 105</b>

## NOTER

### Not 16. Aktier i koncernföretag

(Tkr)	2016	2015
Röda Korsets Hotell och Konferens AB <sup>1)</sup> , 556060-7524, Stockholm. Kapitalandel 100 % (100 %)	100	100

<sup>1)</sup> Svenska Röda Korsets Hotell och Konferens AB är från 2001 vilande. Verksamheten övertogs av Svenska Röda Korset per 31/12 2001. Eget kapital i bolaget är 156 Tkr.

### Not 17. Övriga andelar

(Tkr)	2016	2015
Andelar i bostadsrättsföreningar som erhållits via arv		
Ingående bokfört värde	775	1 022
Avyttring av bostadsrätt	-	-247
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>775</b>	<b>775</b>

### Not 18. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(Tkr)	2016	2015
Upplupna gåvor och bidrag	6 880	10 855
Övriga upplupna intäkter	4 193	3 133
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	5 982	7 164
Övriga förutbetalda kostnader	2 616	1 970
<b>Summa</b>	<b>19 671</b>	<b>23 122</b>

### Not 19. Likvida medel

Svenska Röda Korset har en outnyttjad checkräkningskredit på 30 Mkr (30 Mkr). De likvida medlen består i huvudsak av banktillgodohavanden förutom 26 (6) Tkr som avser kassamedel.

### Not 20. Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

(Tkr)	2016	2015
Skuld ej nyttjade bidrag Sida	8 583	11 050
Skuld ej nyttjade övriga offentliga bidrag	15 436	43 509
Skuld ej nyttjade privata bidrag	31 040	23 344
<b>Summa</b>	<b>55 059</b>	<b>77 903</b>

Skulden till Sida består till 7 (4) Mkr av RRM-bidrag dvs Rapid Response Monitoring och 2 (7) Mkr avser Ebolamedel som kommer användas under 2017. Skuld avseende övriga offentliga bidrag avser främst regeringsbidrag om sammanlagt 15 (44) Mkr för förstärkningsinsatser inom flyktmottagande och integration 2017.

Övriga poster avser framför allt projektbidrag från Postkodsstiftelsen som sträcker sig till 2017.

### Not 21. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(Tkr)	2016	2015
Upplupna internationella kostnader	16 634	14 358
Semesterlöner och upplupna löner inkl. sociala kostnader	13 376	13 393
Upplupna övriga sociala kostnader	4 140	3 829
Övriga upplupna kostnader	6 189	3 958
Förutbetalda intäkter	199	1 387
<b>Summa</b>	<b>40 538</b>	<b>36 925</b>

### Not 22. Ställda säkerheter

(Tkr)	2016	2015
Ställda säkerheter	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Not 23. Eventuelltillgångar och Eventualförpliktelser

(Tkr)	2016	2015
Eventuelltillgångar	-	-
Borgensförbindelse –hyresavtal Stiftelsen Röda Korshemmet	148 421	152 880
<b>Summa</b>	<b>148 421</b>	<b>152 880</b>

### Not 24. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

1 januari 2017 trädde en ny intern organisation i kraft inom Svenska Röda Korset. Den nya organisationen skapar en mer lätttråkig och flexibel organisation med större förmåga att agera i både vardag och kris.

Under februari stängdes Svenska Röda Korsets telefonjour som startades för närmare 40 år sedan. Beslutet fattades av styrelsen utifrån att samhället tillgodoser behovet av stöd via telefon på ett bättre sätt idag. Istället ska rödakorsverksamheter som finns närmare de människor som behöver stöd prioriteras.

## Styrelsens underskrifter

Styrelsen föreslår Riksstämman att fastställa resultat- och balansräkningarna.

Stockholm den 24 mars 2017



Bo Hermansson  
Ordförande

Hala Mohammed  
Vice ordförande



Katarina Struwe Orleifson  
Vice ordförande



Oscar Fredriksson



Kristina Ljungros



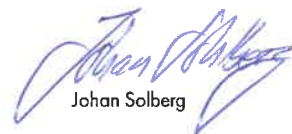
Shirin Persson



Elisabet Perttu



Angelica Rage



Johan Solberg



Johan Strid



Johan Wendt

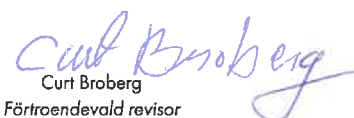
Vår revisionsberättelse har avlämnats den 29 mars 2017



Tomas Lönnström  
Auktoriserad revisor  
Ernst & Young



Håkan Jamar  
Förtroendevald revisor



Curt Broberg  
Förtroendevald revisor

## Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Svenska Röda Korsets centralstyrelse, org.nr 802002-8711

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svenska Röda Korsets centralstyrelse för år 2016. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 1-17 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 20-28. Vidare har en verksamhetsberättelse avgivits separat. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Den auktoriserade revisorns ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### **De förtroendevalda revisorernas ansvar**

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Svenska Röda Korsets centralstyrelse för år 2016.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.


Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 29 mars 2017

Håkan Jamar  
Förtroendevald revisor

Curt Broberg  
Förtroendevald revisor

  
Thomas Lönnström  
Auktoriserad revisor  
Ernst & Young AB